



แผนปฏิบัติการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ฉบับปรับปรุง



<https://s.cad.go.th/V6xD>



แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ โทร. ๐ ๒๒๘๑ ๓๐๕๔

ที่ กษ ๐๔๐๒/ว ๗๑

วันที่ ๑๗ เมษายน ๒๕๖๘

เรื่อง แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง

เรียน รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการศูนย์ ผู้อำนวยการกองในส่วนกลาง
ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน
หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด

ด้วยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง โดยการทบทวนและปรับปรุงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ประเด็นการพัฒนา แนวทางการพัฒนา โครงการ/กิจกรรมที่จะดำเนินการ ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองที่เปลี่ยนแปลงไป ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์และการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ รวมถึงเพื่อให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ใช้เป็นกรอบแนวทางการจัดทำคำขอประมาณและการขับเคลื่อน การปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลต่อไป

ทั้งนี้ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จะได้เผยแพร่แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง ในรูปแบบ PDF File และ E-book ที่หน้าเว็บไซต์ของ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์และสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ รวมถึงสามารถดาวน์โหลดไฟล์เอกสารได้ตาม QR Code ที่แนบมาท้ายหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

(นายวิระโรจน์ ทรัพย์สงสุข)
อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์



<https://s.cad.go.th/V6xD>

แผนปฏิบัติการฯ ระยะ ๕ ปี
ฉบับปรับปรุง

บทสรุปผู้บริหาร

การจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568 เป็นแผนที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ดำเนินการทบทวนและปรับปรุงจากแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) โดยการศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลจากบริบทความเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วในปัจจุบัน รวมถึงได้ดำเนินการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียต่อการปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ โดยการจำแนกกลุ่มเป้าหมายออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (หน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่าย) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี) และกลุ่มผู้รับบริการ ประกอบด้วย (สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน ประชาชนทั่วไป และครู นักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)

จากผลการวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประกอบกับผลการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีต่อการปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนา คือ **“ตรวจสอบบัญชี และส่งเสริมการทำบัญชี เพื่อสร้างความเข้มแข็ง โปร่งใส แก่สหกรณ์และเกษตรกร”** ภายใต้พันธกิจที่สำคัญใน 5 ด้าน ประกอบด้วย 1) ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2) กำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นไปตามมาตรฐาน 3) พัฒนาเทคโนโลยีการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4) พัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน และ 5) ถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชน โดยมีเป้าหมายเพื่อ 1) สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี 2) เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน และ 3) การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ก้าวสู่องค์กรดิจิทัล ภายใต้ประเด็นการพัฒนาใน 3 ประเด็น ประกอบด้วย

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

แนวทางการพัฒนา

1) พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร พัฒนามาตรฐานการบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร รวมถึงจัดทำคู่มือเพื่อเผยแพร่วิธีการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับกฎหมาย

2) พัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์ พัฒนาระบบบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์

3) พัฒนาระบบตรวจสอบกิจการ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ

4) พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน ผลักดันให้มีการใช้เทคโนโลยี ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์เป็นเครื่องมือช่วยในการบันทึกบัญชี สามารถวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงิน รวมถึงพัฒนาระบบการเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์

5) ส่งเสริมระบบการบริหารคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอบบัญชี เป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมถึงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง

6) ส่งเสริมนวัตกรรม เทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

7) ปรับปรุงระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล

แนวทางการพัฒนา

1) สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชี ส่งเสริมให้เกษตรกร และประชาชน กลุ่มเป้าหมายมีนิสัยรักการจัดทำบัญชีแบบเชิงรุก รวมถึงส่งเสริมแนวคิดในการใช้บัญชีเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

2) ส่งเสริมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน ส่งเสริมให้เกษตรกร และประชาชน กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดทำบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการวางแผนการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน

3) ส่งเสริมการจัดทำและใช้ข้อมูลบัญชีต้นทุนอาชีพ การส่งเสริมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ รวมถึงบัญชีต้นทุนรายสินค้าแต่ละชนิดได้ และส่งเสริมให้เกษตรกรสามารถนำข้อมูลทางบัญชีมาใช้ประโยชน์ ในการปรับเปลี่ยนอาชีพ ลดต้นทุนการผลิต สร้างความเข้มแข็งให้แก่ตนเอง ครอบครัว และชุมชนอย่างยั่งยืน

4) พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยการส่งเสริมการจัดทำบัญชีธุรกิจ พัฒนาทักษะ และยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการเกษตรด้วยบัญชีธุรกิจ ให้สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นำไปสู่การวางแผนธุรกิจได้

5) ส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ส่งเสริมความรู้การจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถจัดทำบัญชีได้ ตลอดจนสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนทางการเงิน

6) ยกระดับศักยภาพเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี พัฒนาศักยภาพอาสาสมัครเกษตร หรือครูบัญชี ให้เป็น Smart Farmer ด้านบัญชี เพื่อเป็นต้นแบบ และในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ ด้านการจัดทำบัญชีและการนำบัญชีมาใช้ประโยชน์

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล

แนวทางการพัฒนา

- 1) พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างและออกแบบระบบการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทุกมิติ
- 2) สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถสูง ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ควบคู่กับพัฒนาทักษะ และการใช้เครื่องมือในด้านดิจิทัล
- 3) ยกระดับการดำเนินการด้านคุณธรรม และความโปร่งใสขององค์กร สร้างการรับรู้ความเข้าใจ ในการดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในองค์กร
- 4) พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม พัฒนาทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น ระบบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ระบบบริการข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
- 5) พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารองค์กร นำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนากระบวนการให้บริการ ตามภารกิจกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มเป้าหมาย เน้นความรวดเร็ว โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมาย
- 6) ยกระดับการเผยแพร่ข่าวสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุกในยุคดิจิทัล สร้างการรับรู้ความเข้าใจ แก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชนทั่วไป ถึงประโยชน์และความสำคัญ ด้านการเงินการบัญชี โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวทางสื่อช่องทางต่าง ๆ
- 7) ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา โดยพัฒนาบุคลากรให้ทำการวิจัยสำหรับการปฏิบัติงาน ปรับปรุงข้อมูลงานวิจัยให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุง รูปแบบการค้นคว้าข้อมูล
- 8) สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน การบูรณาการการทำงานภายในหน่วยงาน และภายนอก รวมไปถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการทั้งในและต่างประเทศ
- 9) การป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและภัยทางไซเบอร์ ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพ ด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์
- 10) เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย พัฒนา ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย

คำนำ

แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568 จัดทำขึ้นเพื่อเป็นการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ซึ่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ประกาศใช้ตั้งแต่วันที่ 31 พฤษภาคม 2565 ให้มีความสอดคล้องกับบริบทความเปลี่ยนแปลงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และเทคโนโลยี ที่เปลี่ยนแปลงไป ในปัจจุบัน โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุง แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) และคณะกรรมการทบทวน และปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รายด้าน เพื่อกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด กลยุทธ์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการจัดทำ แผนปฏิบัติการและกรอบงบประมาณดำเนินการที่จะดำเนินการในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 - 2570 สำหรับให้ทุกหน่วยงานในสังกัดกรมตรวจบัญชีสหกรณ์นำไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำคำของบประมาณ รายจ่ายประจำปีและเป็นกรอบทิศทางการปฏิบัติงานเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาตินโยบายรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

เมษายน 2568

สารบัญ

	หน้า
บทสรุปผู้บริหาร	ก
คำนำ	ข
สารบัญ	ข
สารบัญแผนภาพ	
สารบัญตาราง	
ส่วนที่ 1 บทนำ	1
ส่วนที่ 2 ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ นโยบายรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	4
2.1 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)	4
2.2 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) หัวข้อที่ 2 (พ.ศ. 2566 - 2570)	4
2.3 แผนระดับที่ 2	5
2.3.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ	5
2.3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)	7
2.4 แผนระดับที่ 3	9
2.4.1 แผนปฏิบัติการราชการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)	9
2.4.2 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศไทยด้วย BCG Model (พ.ศ. 2564 - 2569)	14
2.5 นโยบายรัฐบาล	15
2.6 นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์	16
ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	17
3.1 การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	17
3.2 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร (PESTEL Analysis)	30
3.3 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กร (7s)	33
3.4 การกำหนดกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix	37

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ส่วนที่ 4	
สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง	46
วิสัยทัศน์	46
ภารกิจตามกฎหมาย	46
พันธกิจ	46
ค่านิยมกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	46
เป้าหมาย	47
ตัวชี้วัด	47
ประเด็นการพัฒนา	47
ประเด็นการพัฒนาที่ 1 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์	48
กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน	
ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล	50
ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล	52
ส่วนที่ 5	55
แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง ที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	
ประเด็นการพัฒนาที่ 1 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์	55
กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน	
1) แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	55
2) แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์	57
3) แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบตรวจสอบกิจการ	59
4) แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน	61
5) แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมระบบการบริหารคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์	65
6) แนวทางการพัฒนาที่ 6 ส่งเสริมนวัตกรรม เทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	67
7) แนวทางการพัฒนาที่ 7 ปรับปรุงระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	74
ประเด็นการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล	76
1) แนวทางการพัฒนาที่ 1 สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชี	76
2) แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน	77

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
3) แนวทางการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมการจัดทำและใช้ข้อมูลบัญชีต้นทุนอาชีพ	79
4) แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยการส่งเสริม การจัดทำบัญชีธุรกิจ	81
5) แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีให้แก่กลุ่มเป้าหมาย ในโครงการพระราชดำริ	82
6) แนวทางการพัฒนาที่ 6 ยกระดับศักยภาพเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี	85
ประเด็นการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล	87
1) แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กร ให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง	87
2) แนวทางการพัฒนาที่ 2 สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล	88
3) แนวทางการพัฒนาที่ 3 ยกระดับการดำเนินการด้านคุณธรรม และความโปร่งใส ขององค์กร	99
4) แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนด้วยการบริหาร จัดการองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม	100
5) แนวทางการพัฒนาที่ 5 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารองค์กร	104
6) แนวทางการพัฒนาที่ 6 ยกระดับการเผยแพร่ข่าวสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุก ในยุคดิจิทัล	113
7) แนวทางการพัฒนาที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา	115
8) แนวทางการพัฒนาที่ 8 สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	116
9) แนวทางการพัฒนาที่ 9 การป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและภัยทางไซเบอร์	117
10) แนวทางการพัฒนาที่ 10 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์ และระบบเครือข่าย	119
บรรณานุกรม	125

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
ภาคผนวก	126
ภาคผนวก ก คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)	127
ภาคผนวก ข คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) (ฉบับปรับปรุงแก้ไข)	130
ภาคผนวก ค คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รายด้าน	132
ภาคผนวก ง สรุปความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้รับบริการ	138
ภาคผนวก จ แบบสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้รับบริการ	139

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
3 - 1	ระดับความต้องการและความคาดหวังของผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี	17
3 - 2	ความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุง/พัฒนาภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในประเด็นด้านต่าง ๆ	18
3 - 3	ระดับความพึงพอใจและความคาดหวังของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีต่อการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในด้านต่าง ๆ	25
3 - 4	ระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของวิสาหกิจชุมชน	26
3 - 5	ระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของกลุ่มเป้าหมาย	27
3 - 6	ระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของกลุ่มเป้าหมาย	28
3 - 7	โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนา สถาบันเกษตรกร	30
3 - 8	โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาบัญชี รายบุคคล	31
3 - 9	โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนา องค์กรดิจิทัล	32
3 - 10	จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนา สถาบันเกษตรกร	34
3 - 11	จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาบัญชี รายบุคคล	36
3 - 12	จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนา องค์กรดิจิทัล	37
3 - 13	TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร	39
3 - 14	TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล	42
3 - 15	TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาดิจิทัล	44

สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
5 - 1	แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568 ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน	55
5 - 2	แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568 ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล	76
5 - 3	แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568 ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล	87

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่		หน้า
1	Sustainable Development Goals : SDGs 17 เป้าหมาย	4
2	13 หมายเหตุ เพื่อพลิกโฉมประเทศไทย	8

ส่วนที่ 1

บทนำ

พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำแผนปฏิบัติราชการ โดยจัดทำเป็นแผนห้าปี ซึ่งต้องสอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บท แผนปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ นโยบายของคณะรัฐมนตรี ที่แถลงต่อรัฐสภา และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประเทศไทยได้มีการประกาศใช้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นเป้าหมาย การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน ตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนต่าง ๆ ให้มีความสอดคล้อง และบูรณาการกัน ตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2560 เห็นชอบการจำแนกแผนออกเป็น 3 ระดับ ประกอบด้วย **แผนระดับที่ 1** ได้แก่ ยุทธศาสตร์ชาติ **แผนระดับที่ 2** ได้แก่ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และนโยบายและแผนระดับชาติว่าด้วย ความมั่นคงแห่งชาติ และ**แผนระดับที่ 3** เป็นแผนที่จัดทำขึ้นเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของแผนระดับที่ 1 และแผนระดับที่ 2 ให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ได้แก่ แผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการระยะ 5 ปี แผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการรายปี และแผนอื่น ๆ ทั้งนี้ มติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 กำหนดให้ส่วนราชการปรับปรุงแผนระดับที่ 3 ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติและแผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ส่วนราชการต้องนำแผนระดับที่ 3 รวมถึงรายละเอียดสาระสำคัญของแผนงาน/โครงการ เข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Strategy and Country Reform : eMENSRCR) ซึ่งเป็นระบบที่รองรับการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติที่มีข้อมูลสถิติ สถานการณ์ งานวิจัย/การศึกษา และแผนงาน/โครงการ ของหน่วยงานที่ร่วมขับเคลื่อนให้บรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ

คณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบ **แนวทางการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติบนฐานข้อมูลเชิงประจักษ์** เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2564 เพื่อสร้างความชัดเจนในการแปลงยุทธศาสตร์ชาติไปสู่การปฏิบัติ ของหน่วยงานของรัฐในห้วงระยะเวลาที่เหลือของยุทธศาสตร์ชาติ นำไปสู่การบรรลุเป้าหมายและวิสัยทัศน์ ได้อย่างเป็นรูปธรรม ดำเนินการโดยยึดหลักความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล (Causal Relationship : XYZ) เป็นหลักการของการ “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมนำไปปฏิบัติ” โดยให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการจัดทำโครงการสำคัญ ในแต่ละปีงบประมาณ ในห้วงปี 2566 - 2570 ที่สามารถส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ ในปี 2570 ซึ่งถือว่าเป็นห่วงที่ 2 ของการดำเนินการตามแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ โดยมีแนวทาง ในการดำเนินการ 4 แนวทาง คือ

- 1) จัดทำและพัฒนาข้อมูลสนับสนุนการขับเคลื่อนเป้าหมายการพัฒนาตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้แก่ ข้อมูลสถิติ สถานการณ์ และงานวิจัย/การศึกษา
- 2) จัดทำโครงการ/การดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ ประกอบด้วย 4 แนวทาง ได้แก่ (1) การมองเป้าหมายร่วมกัน โดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) สำนักงบประมาณ และหน่วยงานเจ้าภาพ 3 ระดับ คือ หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนประเด็นแผนแม่บทฯ (จ.1)

หน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับประเด็นของแผนแม่บทฯ (จ.2) และหน่วยงานเจ้าภาพขับเคลื่อนเป้าหมายระดับแผนแม่บทย่อยของแผนแม่บทฯ (จ.3) (2) การวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าฯ และการจัดทำโครงการสำคัญเพื่อขับเคลื่อนเป้าหมายยุทธศาสตร์ชาติ และเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ในแต่ละปีงบประมาณในห้วงปี 2566 - 2570 ที่สามารถส่งผลการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ในปี 2570 พร้อมทั้งนำเข้าสู่ระบบ eMENSCR (3) การจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนของโครงการสำคัญ และ (4) การจัดทำแผนปฏิบัติราชการ ระยะ 5 ปี และรายปี

3) การจัดทำแผนระดับที่ 3 ประกอบด้วย แผนปฏิบัติราชการของส่วนราชการ ระยะ 5 ปี และรายปี และแผนอื่น ๆ ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2562

4) การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยนำเข้าสู่ข้อมูลแผนระดับที่ 3 และโครงการ/การดำเนินงาน เข้าสู่ระบบ eMENSCR ตามห้วงเวลาที่กำหนด และต้องรายงานผลทุกโครงการ/การดำเนินงาน/กิจกรรมทั้งที่ใช้และไม่ใช้งบประมาณ ต้องสามารถสะท้อนผลผลิตและผลลัพธ์ของการดำเนินงานที่ส่งผลการบรรลุเป้าหมาย รวมถึงประเมินผลสัมฤทธิ์การดำเนินการของแผนระดับที่ 3 ด้วย

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้ตระหนักถึงความสำคัญของเรื่องดังกล่าวข้างต้น จึงได้มีการทบทวนบทบาทภารกิจ อำนาจหน้าที่ และจัดทำแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ที่กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัดและแนวทางการดำเนินงาน แผนงาน/โครงการให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนระดับที่ 2 และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของโลกและประเทศไทยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนการดำเนินงานตลอดระยะเวลา 5 ปี กรมตรวจบัญชีสหกรณ์จึงได้จัดตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570 และคณะอนุกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รายงาน เพื่อทบทวนประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และแนวทางการพัฒนา ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง และแผนในระดับต่าง ๆ สำหรับใช้ประกอบการยก (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง จำนวน 3 คณะ ได้แก่

1) คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร รับผิดชอบการทบทวนประเด็นที่ 1 พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

2) คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล รับผิดชอบการทบทวนประเด็นที่ 2 ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล

3) คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล รับผิดชอบการทบทวนประเด็นที่ 3 พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล

การทบทวนแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) จะพิจารณาการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสำรวจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของแต่ละประเด็น การวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และภาวะคุกคาม (SWOT) รวมถึงการทบทวนกลยุทธ์ด้วย TOWS Matrix และได้สังเคราะห์

แนวทางการพัฒนา โครงการ เป้าหมาย ตัวชี้วัด และระยะเวลาดำเนินโครงการในแต่ละประเด็นแผนงาน ทำให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีแผนปฏิบัติราชการฯ ที่สอดคล้องกับสภาพการณ์ต่าง ๆ ในปัจจุบัน และสามารถรองรับความท้าทายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

ส่วนที่ 2

ความสอดคล้องกับแผน 3 ระดับ นโยบายรัฐบาลและกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

2.1 เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)

องค์การสหประชาชาติ ได้จัดทำวาระการพัฒนาภายหลังปี ค.ศ. 2015 (post-2015 development agenda) มีวัตถุประสงค์เพื่อมุ่งขจัดความยากจนในทุกมิติและทุกรูปแบบ โดยมีเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนเป็นกรอบกำหนดทิศทางการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลกในอีก 15 ปี ข้างหน้า (พ.ศ. 2559 - 2573) ซึ่งครอบคลุม 3 เสาหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน คือ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงความเชื่อมโยงระหว่างมิติต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุถึงการพัฒนาที่ยั่งยืน ประกอบด้วย 17 เป้าหมาย 169 เป้าหมายย่อย รายละเอียดดังแผนภาพที่ 1

โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีภารกิจที่สามารถสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ ใน 3 เป้าหมาย ได้แก่

เป้าหมายที่ 1 ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่ และ

เป้าหมายที่ 2 ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรม และ

เป้าหมายที่ 16 ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกระดับ

แผนภาพที่ 1 แสดง Sustainable Development Goals : SDGs 17 เป้าหมาย



ที่มา : <https://sdgs.nesdc.go.th/>

2.2 แผนระดับที่ 1 ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) หัวข้อที่ 2 (พ.ศ. 2566 - 2570)

ยุทธศาสตร์ชาติ มีวิสัยทัศน์ คือ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” มีเป้าหมายการพัฒนาประเทศ คือ “ประเทศไทย

มั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน” ซึ่งเป็นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติ ประกอบด้วย 6 ยุทธศาสตร์ ได้แก่ (1) ยุทธศาสตร์ชาติด้านความมั่นคง (2) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์ (4) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม (5) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และ (6) ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ โดยภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งสิ้น 4 ด้าน คือ

1) ด้านความมั่นคง

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ คือ ประเทศชาติมั่นคง ประชาชนมีความสุข เน้นการบริหารจัดการภาวะแวดล้อมของประเทศให้มีความมั่นคงสงบเรียบร้อยในทุกระดับ ตั้งแต่ระดับชาติ สังคม ชุมชน โดยบูรณาการการดำเนินงานทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่มุ่งเน้นการพัฒนาคน เครื่องมือ เทคโนโลยี และระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ให้มีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามและภัยพิบัติได้ทุกรูปแบบและทุกระดับ ความรุนแรง ควบคู่ไปกับการป้องกันและแก้ไขปัญหาด้านความมั่นคงที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

2) ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

มีเป้าหมายการพัฒนาที่มุ่งเน้นการยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติบนพื้นฐานแนวคิด 3 ประการ ได้แก่ (1) ต่อยอดอดีต (2) ปรับปัจจุบัน และ (3) สร้างคุณค่าใหม่ในอนาคต เพื่อขยายโอกาสทางการค้าและการลงทุนในเวทีโลกควบคู่ไปกับการยกระดับรายได้และการกินดีอยู่ดี รวมถึงการเพิ่มขึ้นของคนชั้นกลางและลดความเหลื่อมล้ำของคนในประเทศได้ในคราวเดียวกัน

3) ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

มีเป้าหมายการพัฒนาที่ให้ความสำคัญการดึงเอาพลังของภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาคเอกชน ประชาสังคม ชุมชนท้องถิ่นมาร่วมขับเคลื่อนเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการจัดการตนเอง และการเตรียมความพร้อมของประชากรไทยทั้งในมิติสุขภาพ เศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมให้เป็นประชากรที่มีคุณภาพสามารถพึ่งตนเองและทำประโยชน์แก่ครอบครัว ชุมชน และสังคม

4) ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อปรับเปลี่ยนภาครัฐที่ยึดหลักภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยภาครัฐมีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาท ภารกิจ ทำงานให้มุ่งผลสัมฤทธิ์ และผลประโยชน์ส่วนรวม มีความทันสมัย และพร้อมที่จะปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกอยู่ตลอดเวลา

2.3 แผนระดับที่ 2

2.3.1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ เป็นส่วนสำคัญในการถ่ายทอดเป้าหมายและประเด็นยุทธศาสตร์ชาติลงสู่แผนระดับต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนราชการสามารถนำไปใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานที่ผลักดันการบรรลุเป้าหมายของยุทธศาสตร์ชาติ ซึ่งแผนแม่บทฯ ประกอบด้วย 23 ประเด็น คือ (1) ความมั่นคง (2) การต่างประเทศ (3) การเกษตร (4) อุตสาหกรรมและบริการแห่งอนาคต (5) การท่องเที่ยว (6) พื้นที่เมืองน่าอยู่ อัจฉริยะ (7) โครงสร้างพื้นฐานระบบโลจิสติกส์ และดิจิทัล (8) ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมยุคใหม่ (9) เขตเศรษฐกิจพิเศษ (10) การปรับเปลี่ยนค่านิยมและวัฒนธรรม (11) การพัฒนาศักยภาพ

คนตลอดช่วงชีวิต (12) การพัฒนาการเรียนรู้ (13) การเสริมสร้างคนไทยมีสุขภาวะที่ดี (14) ศักยภาพการกีฬา (15) พลังทางสังคม (16) เศรษฐกิจฐานราก (17) ความเสมอภาคและหลักประกันทางสังคม (19) การบริหารจัดการน้ำทั้งระบบ (20) การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ (21) การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ (22) กฎหมายและกระบวนการยุติธรรม และ (23) การวิจัยและพัฒนานวัตกรรม โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีภารกิจที่ขับเคลื่อนเป้าหมายแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ทั้งสิ้น 5 ประเด็น ได้แก่

1) ประเด็นที่ 1 ความมั่นคง

การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคง เป็นการบูรณาการนโยบายในทุกพื้นที่และทุกมิติ โดยบูรณาการดำเนินการทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ให้สามารถทำงานประสานสอดคล้องกันได้อย่างสมบูรณ์ มีประสิทธิภาพสูงสุด มุ่งจัดการกับเงื่อนไขปัญหาที่มีอยู่เดิมทั้งปวงให้หมดสิ้นไป และเฝ้าระวังมิให้เกิดเงื่อนไขใหม่ขึ้น โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชา มาเป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานแก้ไขและป้องกันปัญหาตลอดไปจนถึงการผลักดันยุทธศาสตร์พระราชทาน “เข้าใจ เข้าถึง พัฒนา”

2) ประเด็นที่ 3 การเกษตร

การพัฒนาการเกษตร ให้ความสำคัญกับการยกระดับความสามารถในการแข่งขันของภาคเกษตรทั้งพืช ปศุสัตว์ และประมง เพื่อนำมาซึ่งโอกาสในการสร้างรายได้และพัฒนาคุณภาพชีวิตให้กับเกษตรกรที่เน้นการปรับเปลี่ยนโครงสร้างการผลิตในภาคเกษตรไปสู่สินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยการยกระดับการผลิตให้เข้าสู่คุณภาพมาตรฐานความปลอดภัย การใช้ประโยชน์จากอัตลักษณ์ในแต่ละพื้นที่ ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการจัดทำระบบข้อมูล วางแผนการผลิต และแปรรูปสินค้า ตลอดจนสนับสนุนส่งเสริมระบบนิเวศของภาคเกษตรในด้านต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการพัฒนากระบวนการผลิตที่มีคุณภาพมาตรฐาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องและเข้มแข็ง

3) ประเด็นที่ 15 พลังทางสังคม

การเพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนในทุกระดับเข้ามาเป็นกำลังของการพัฒนา ผ่านการระดมสรรพกำลังจากประชากรทุกกลุ่ม ทุกเพศ ทุกวัย ที่สนับสนุนการเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเอง และการจัดการตนเอง

4) ประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก

เน้นการเพิ่มพูนองค์ความรู้และทักษะในการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจของเกษตรกรแรงงานทั่วไป และกลุ่มประชากรที่มีรายได้น้อยและไม่มั่นคงให้เป็นผู้ประกอบการผ่านการสนับสนุนการช่วยเหลือทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อสร้างเสริมองค์ความรู้และทักษะที่สำคัญและจำเป็นในการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้า เพื่อยกระดับและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและก่อให้เกิดการสร้างรายได้ด้วยตนเอง รวมถึงการบริหารจัดการหนี้สิน ครอบคลุมทั้งหนี้ในระบบและนอกระบบ เพื่อการแก้ไขปัญหาหนี้สินอย่างยั่งยืน และการใช้ความรู้เทคโนโลยีและนวัตกรรมมายกระดับห่วงโซ่อุปทานให้เป็นห่วงโซ่คุณค่าที่สามารถก่อให้เกิดการกระจายรายได้สู่ชุมชนได้อย่างเป็นธรรม

5) ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ มุ่งเน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการบริการภาครัฐให้มีความทันสมัย ทันความเปลี่ยนแปลงของโลกาภิวัตน์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนและสามารถแก้ไขปัญหาที่มีอยู่อย่างเป็นลำดับขั้นตอน เพื่อนำไปสู่การพัฒนาประสิทธิภาพของภาครัฐให้เกิดความเชื่อมโยงและบูรณาการอย่างแท้จริง

2.3.2 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13 (พ.ศ. 2566 - 2570)

การกำหนดทิศทางการพัฒนาประเทศของแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 มีวัตถุประสงค์เพื่อพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่า อย่างยั่งยืน” เพื่อมุ่งเสริมสร้างสังคมที่ก้าวหน้าพลวัตของโลก และเกื้อหนุนให้คนไทยมีโอกาสที่จะพัฒนาตนเองได้อย่างเต็มศักยภาพ พร้อมกับการยกระดับกิจกรรมการผลิตและการให้บริการให้สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มที่สูงขึ้น โดยอยู่บนพื้นฐานของความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดเป้าหมายหลักของการพัฒนา จำนวน 5 ประการ ประกอบด้วย (1) การปรับโครงสร้างภาคการผลิตและบริการสู่เศรษฐกิจฐานนวัตกรรม มุ่งยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของภาคการผลิตและบริการสำคัญ ผ่านการผลักดันส่งเสริมการสร้างมูลค่าเพิ่มโดยใช้นวัตกรรม เทคโนโลยี และความคิดสร้างสรรค์ที่ตอบโจทย์พัฒนาการของสังคมยุคใหม่และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการเชื่อมโยงเศรษฐกิจท้องถิ่นและผู้ประกอบการรายย่อยกับห่วงโซ่มูลค่าของภาคการผลิตและบริการเป้าหมาย รวมถึงพัฒนาระบบนิเวศที่ส่งเสริมการค้าการลงทุนและนวัตกรรม (2) การพัฒนาคนสำหรับโลกยุคใหม่ มุ่งพัฒนาให้คนไทยมีทักษะและคุณลักษณะที่เหมาะสมกับโลกยุคใหม่ ทั้งทักษะในด้านความรู้ ทักษะทางพฤติกรรม และคุณลักษณะตามบรรทัดฐานที่ดีของสังคม และเร่งรัดการเตรียมพร้อมกำลังคนให้มีคุณภาพสอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน และเอื้อต่อการปรับโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ภาคการผลิตและบริการเป้าหมายที่มีศักยภาพและผลิตภาพสูงขึ้น รวมทั้ง ให้ความสำคัญกับการสร้างหลักประกันและความคุ้มครองทางสังคมที่สามารถส่งเสริมความมั่นคงในชีวิต (3) การมุ่งสู่สังคมแห่งโอกาสและความเป็นธรรม มุ่งลดความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในเชิงรายได้ พื้นที่ ความมั่งคั่ง และการแข่งขันของภาคธุรกิจ ด้วยการสนับสนุนช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง และผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสในการเลื่อนสถานะทางเศรษฐกิจและสังคม กระจายโอกาสทางเศรษฐกิจ และจัดให้มีบริการสาธารณะที่มีคุณภาพอย่างทั่วถึง และเท่าเทียมในทุกพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มโอกาสในการแข่งขันของภาคธุรกิจให้เปิดกว้างและเป็นธรรม (4) การเปลี่ยนผ่านการผลิตและบริการไปสู่ความยั่งยืน มุ่งลดการก่อมลพิษ ควบคู่ไปกับการผลักดันให้เกิดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับขีดความสามารถในการรองรับของระบบนิเวศ ตลอดจนลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้ประเทศไทยบรรลุเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2593 และบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2608 และ (5) การเสริมสร้างความสามารถของประเทศในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลง และความเสี่ยง ภายใต้บริบทโลกใหม่ มุ่งสร้างความพร้อมในการรับมือและแสวงหาโอกาสจากการเป็นสังคมสูงวัย การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ภัยโรคระบาด และภัยคุกคามทางไซเบอร์ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและ กลไกทางสถาบันที่เอื้อต่อการเปลี่ยนแปลงสู่ดิจิทัล รวมทั้งปรับปรุงโครงสร้างและระบบการบริหารงานของ ภาครัฐให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของบริบททางเศรษฐกิจ สังคม และเทคโนโลยีได้อย่างทันเวลา มีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล ใหม่

เพื่อถ่ายทอดเป้าหมายหลักไปสู่ภาพของการขับเคลื่อนที่ชัดเจนในลักษณะของวาระการพัฒนาที่เอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันของหลายหน่วยงานและหลายภาคส่วนในการผลักดันการพัฒนาเรื่องใด เรื่องหนึ่งให้เกิดผลได้อย่างเป็นรูปธรรม แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 จึงได้กำหนดจุดหมายการพัฒนาจำนวน 13 หมุดหมาย ซึ่งเป็นการบ่งบอกถึงสิ่งที่ประเทศไทยปรารถนาจะ “เป็น” หรือมุ่งหวังจะ “มี” เพื่อสะท้อน ประเด็นการพัฒนาที่มีลำดับความสำคัญสูงต่อการพลิกโฉมประเทศไทยสู่ “สังคมก้าวหน้า เศรษฐกิจสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยทั้ง 13 หมุดหมาย แบ่งออกได้เป็น 4 มิติการพัฒนา รายละเอียดดังแผนภาพที่ 2

แผนภาพที่ 2 แสดง 13 หมุดหมาย เพื่อพลิกโฉมประเทศไทย



โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีการกิจที่สนับสนุนขับเคลื่อนแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 13 ใน 3 หมายเหตุ ดังนี้

หมายเหตุที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

ภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรของไทยกำลังเผชิญกับความท้าทายหลายประการที่อาจลดทอนความสามารถในการแข่งขัน อาทิ การแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นในกลุ่มสินค้าที่มีมูลค่าเพิ่มต่ำ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มาตรฐานด้านความปลอดภัยในระดับนานาชาติที่เข้มงวดขึ้น ต้นทุนในการจัดหาหน้าเพื่อการเกษตรและค่าจ้างแรงงานที่เพิ่มสูงขึ้น ในขณะเดียวกัน ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี โดยเฉพาะเทคโนโลยีชีวภาพ เทคโนโลยีอัตโนมัติ และเทคโนโลยีดิจิทัล จะเป็นเครื่องมือสำคัญที่ภาคการเกษตรและอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตรสามารถนำมาใช้จัดการกับความเสี่ยงและข้อจำกัดข้างต้น และยังเป็นโอกาสในการเพิ่มมูลค่าของผลผลิต ซึ่งจะนำไปสู่การยกระดับรายได้ของเกษตรกรและผู้ประกอบการแปรรูป รวมทั้งการใช้ทรัพยากรธรรมชาติในการเกษตรที่มีประสิทธิภาพ

หมายเหตุที่ 9 : ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคมที่เพียงพอ เหมาะสม

ประเทศไทยยังคงมีคนจนจำนวนหนึ่งที่มีความยากจนเรื้อรัง และหรือข้ามรุ่น โดยที่ผลประโยชน์จากการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจกระจายส่งไม่ถึง และยังถูกซ้ำเติมด้วยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อาทิ วิกฤตเศรษฐกิจ อัตราการพึ่งพิงในครัวเรือนที่สูงขึ้น และการเข้าถึงเทคโนโลยี ที่อาจลดทอนโอกาสในการยับยั้งสถานะ ซึ่งจะส่งผลโดยตรงต่อความเหลื่อมล้ำ โดยเฉพาะเมื่อความยากจนและขัดสนถูกส่งผ่านไปยังรุ่นลูกหลาน ในขณะเดียวกัน คนใกล้จนและกลุ่มเปราะบาง โดยเฉพาะแรงงานนอกระบบซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น ทั้งแบบดั้งเดิมและแบบใหม่ (gig workers) จำเป็นต้องได้รับความคุ้มครองที่เพียงพอเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงและสร้างความมั่นคงทางรายได้ ทั้งนี้ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบข้อมูลสารสนเทศ ถือเป็นเครื่องมือสำคัญที่จะช่วยระบุกลุ่มเป้าหมาย ปัญหา และความจำเป็น นำไปสู่การออกแบบนโยบายช่วยเหลือครอบครัวยากจนข้ามรุ่นได้อย่างเฉพาะเจาะจง แก้ไขปัญหาได้อย่างตรงจุด และสามารถสร้างแต้มต่อได้อย่างเหมาะสม รวมถึงสามารถออกแบบระบบประกันสังคมให้สอดคล้องเหมาะสมกับความต้องการและรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนไป

หมวดหมู่ที่ 13 : ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง

ปัจจุบันภาครัฐของไทยมีขนาดใหญ่ ขาดความคล่องตัว และมีรายจ่ายประจำที่สูง อีกทั้งยังมีโครงสร้างการบริหารงานแบบรวมศูนย์ แต่ขาดการบูรณาการระหว่างหน่วยงาน ขาดการมีส่วนร่วมของประชาชน และมีกฎหมายจำนวนมากที่ยังล้าสมัย และขาดการบังคับใช้ที่มีประสิทธิภาพในระยะต่อไป ปัญหาดังกล่าวมีแนวโน้มที่จะขยายตัวไปสู่ปัญหาการทางการเมืองที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าสู่สังคมสูงวัย ความเสียหายทางเศรษฐกิจจากความล่าช้าในการปรับตัวให้เท่าทันกับเศรษฐกิจฐานเทคโนโลยี และการทำงานรูปแบบใหม่ รวมไปถึงความสามารถในการตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนที่มีอย่างจำกัด ท่ามกลางกระแสการตระหนักรู้ของสาธารณชน (Public Awareness) และการขยายตัวของความเป็นเมือง ดังนั้น ภาครัฐจำเป็นต้องปรับโครงสร้างและบริหารงานให้มีความยืดหยุ่นคล่องตัวและมีสมรรถนะสูงโดยอาศัยโอกาสจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการปรับปรุงกระบวนการงาน พัฒนาระบบข้อมูล และอำนวยความสะดวกในการให้บริการสาธารณะ ตลอดจนมุ่งปรับปรุงกฎหมายที่เป็นอุปสรรคต่อการปรับโครงสร้างและพลิกโฉมประเทศในมิติต่าง ๆ และส่งเสริมศักยภาพของทุกภาคส่วนในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาประเทศ

2.4 แผนระดับที่ 3

2.4.1 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางการขับเคลื่อนการดำเนินงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจน และเป็นรูปธรรม บรรลุตามเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ และแผนอื่น ๆ มีรายละเอียด ดังนี้

วิสัยทัศน์ “เกษตรกรรมคุณภาพชีวิตที่ดี มีรายได้เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี”

พันธกิจ ประกอบด้วย 7 พันธกิจ ดังนี้ 1) ยกระดับคุณภาพชีวิตเกษตรกรให้มีความมั่นคง 2) พัฒนาเศรษฐกิจภาคการเกษตรและสหกรณ์ให้เติบโตอย่างมีเสถียรภาพ 3) วางแผนการผลิตด้วยหลักการตลาดนำการผลิต 4) บริหารจัดการสินค้าเกษตรตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างมีประสิทธิภาพ 5) ส่งเสริมงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อนำมาใช้ประโยชน์ได้จริง 6) ส่งเสริมการบริหารจัดการทรัพยากรสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ 7) พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางการเกษตรและสิ่งอำนวยความสะดวกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

เป้าหมาย ประกอบด้วย 5 เป้าหมาย ดังนี้ 1) ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศสาขาเกษตรเพิ่มขึ้น 2) ผลิตภาพการผลิตของภาคเกษตรเพิ่มขึ้น 3) รายได้เงินสดสุทธิครัวเรือนเกษตรกรเพิ่มขึ้น 4) สถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) มีศักยภาพเพิ่มขึ้น และ 5) การบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อการผลิตทางการเกษตรมีความสมดุล

ประเด็นและแนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 5 ประเด็นการพัฒนา ดังนี้ 1) เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร 2) ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร 3) สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร 4) บริหารจัดการทรัพยากรการเกษตรและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน และ 5) พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

โดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีภารกิจที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ใน 4 ประเด็นการพัฒนา ดังนี้

1) ประเด็นการพัฒนาที่ 1 เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร

แนวทางการพัฒนาที่ 1 การป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเกษตร โดยการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงทางการเกษตร ด้วยการน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงและศาสตร์พระราชา มาใช้เป็นกรอบแนวทางในการส่งเสริมการประกอบอาชีพ

ให้ครอบคลุมทุกครัวเรือน กลุ่มเกษตรกร เครือข่ายเกษตรกร และสถาบันเกษตรกร โดยใช้หลักพอประมาณ มีภูมิคุ้มกัน และพึ่งพาตนเอง ส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตรในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้ ด้วยการส่งเสริม สนับสนุนความรู้ ส่งเสริมการถ่ายทอดความรู้ การสร้างเกษตรกรต้นแบบ และส่งเสริมความพอเพียงทางการเงิน แก่เกษตรกร

เป้าหมาย เกษตรกรในพื้นที่จังหวัดชายแดนใต้มีรายได้เพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการพัฒนาอาชีพในจังหวัดชายแดนใต้มีรายได้เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5

2) ประเด็นการพัฒนาด้าน 2 ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

2.1) แนวทางการพัฒนาที่ 2 เกษตรปลอดภัย สนับสนุนการทำเกษตรอินทรีย์วิถีชาวบ้าน เพื่อต่อยอดสู่เกษตรอินทรีย์เชิงพาณิชย์ควบคู่กับการขยายตลาดเกษตรอินทรีย์ทั้งในและต่างประเทศ

เป้าหมาย สินค้าเกษตรปลอดภัยมีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด มูลค่าของสินค้าเกษตรปลอดภัยตามการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดี และเกษตรอินทรีย์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ร้อยละ 3 ต่อปี

2.2) แนวทางการพัฒนาที่ 4 เกษตรแปรรูป ส่งเสริมการแปรรูปโดยประยุกต์ใช้ เทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึงองค์ความรู้และภูมิปัญญาที่ทันสมัย สร้างความแตกต่าง และเพิ่มมูลค่า ในผลิตภัณฑ์และสินค้าเกษตร รวมทั้งการผลักดันเทคโนโลยีและนวัตกรรมการแปรรูปสินค้าเกษตรขั้นสูง ที่มีคุณค่าเฉพาะ และผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดไปสู่การผลิตเชิงพาณิชย์

เป้าหมาย สินค้าเกษตรแปรรูปและผลิตภัณฑ์มีมูลค่าเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด มูลค่าผลิตภัณฑ์มวลรวมของอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป ได้แก่ อาหาร เครื่องดื่ม ไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ เครื่องหนังและผลิตภัณฑ์ ยางและผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 4 ต่อปี

2.3) แนวทางการพัฒนาที่ 6 การพัฒนาระบบนิเวศการเกษตร ส่งเสริมการรวม กลุ่มเกษตรกรเพื่อสร้างความเข้มแข็งและพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือระหว่างวิสาหกิจชุมชนและสหกรณ์ รวมถึงเชื่อมโยงไปถึงผู้ประกอบการ ภาคเอกชน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาด้านการผลิต และด้านการตลาดของสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ สนับสนุนการขยายเครือข่ายธุรกิจ และการเข้าถึงแหล่งเงินทุน ภายใต้งบประมาณที่เพิ่มขึ้น เพื่อยกระดับการพัฒนาเกษตรกรไปสู่การเป็นผู้ประกอบการเกษตร ที่มีความเข้มแข็งตลอดจนการให้มีโอกาสในการดูแลให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการรวมกลุ่ม และการเพิ่ม มูลค่าสินค้าเกษตรอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม

เป้าหมาย

- ประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตรต่อหน่วยมีการปรับตัวเพิ่มขึ้น
- สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

- มูลค่าผลผลิตของสินค้าเกษตรสำคัญเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ต่อปี
- อัตราการขยายตัวปริมาณธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี
- วิสาหกิจชุมชนและเกษตรกรที่ได้รับการพัฒนาให้เป็นผู้ประกอบการมีรายได้

เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ต่อปี

2.4) แนวทางการพัฒนาที่ 9 การสร้างความเข้มแข็งของสถาบันเกษตรกร (สหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกร) ให้เป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ สร้างและพัฒนาผู้ประกอบการในทุกระดับ ให้เป็นผู้ประกอบการยุคใหม่ที่ก้าวหน้าและใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยี นวัตกรรม และความคิดสร้างสรรค์ ในการสร้างมูลค่าให้กับสินค้าและบริการ การขยายช่องทางการตลาด การสร้างตราสินค้าให้เป็นที่ยอมรับ

และการใช้ประโยชน์จากทรัพย์สินทางปัญญาในเชิงพาณิชย์ รวมทั้งการปรับตัวสู่ธุรกิจรูปแบบใหม่ ๆ ในการขับเคลื่อนธุรกิจ โดยการส่งเสริมกิจการของสถาบันเกษตรกรและสนับสนุนความรู้เกี่ยวกับกระบวนการผลิต การพัฒนาผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม การส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกรต้นแบบ เพื่อให้กิจการของสถาบันเกษตรกรมีความเข้มแข็งและพึ่งพาตนเองได้ สอนแนะนำการจัดทำบัญชี การจัดทำงบการเงิน การใช้ข้อมูลทางบัญชีในการบริหารจัดการ กำกับแนะนำการจัดทำบัญชี และติดตามผลการจัดทำบัญชี

เป้าหมาย สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีปริมาณธุรกิจเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด

- มูลค่าผลผลิตของสินค้าเกษตรสำคัญเพิ่มขึ้น เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ต่อปี
- อัตราการขยายตัวปริมาณธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 ต่อปี
- วิสาหกิจชุมชนที่ได้รับการพัฒนามีรายได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 15 ต่อปี

3) ประเด็นการพัฒนาที่ 3 สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

3.1) แนวทางการพัฒนาที่ 1 การเสริมสร้างทุนทางสังคม มุ่งเน้นการเปิดโอกาส

ให้เกิดกระบวนการรวมตัวของประชากรภาคการเกษตรกลุ่มต่าง ๆ รวมถึงภาคีเครือข่ายในการร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมเป็นพลังสำคัญในการจัดการกับปัญหาความเหลื่อมล้ำทางเศรษฐกิจและสังคม เสริมสร้างสังคมแห่งการให้และการช่วยเหลือกันและกัน โดยการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ดำเนินการส่งเสริมอาชีพด้านการเกษตร โดยอบรมให้ความรู้ สอนแนะนำการจัดทำบัญชีต้นทุน ถ่ายทอดเทคโนโลยีในพื้นที่โครงการ โดยสอนแนะนำการจัดทำบัญชี อีกทั้งถ่ายทอดองค์ความรู้ ประยุกต์ใช้ ขยายผล และพัฒนา รวมทั้งเสริมสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้บนหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ตลอดจนการสืบสาน รักษา และต่อยอดเศรษฐกิจพอเพียง

เป้าหมาย เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

ตัวชี้วัด เกษตรกรเป้าหมายที่ได้นำโครงการพระราชดำริไปปฏิบัติและได้ผลจริง

ไม่น้อยกว่าร้อยละ 60

3.2) แนวทางการพัฒนาที่ 3 การยกระดับศักยภาพของเกษตรกรรายย่อยให้เป็น

ผู้ประกอบการธุรกิจ เสริมสร้างเศรษฐกิจฐานราก โดยเฉพาะเกษตรกรรายย่อยให้มีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งพาตนเอง ช่วยเหลือเอื้อเฟื้อซึ่งกันและกัน มีคุณธรรม เพื่อให้เกิดระบบเศรษฐกิจที่เอื้อให้เกิดการพัฒนา ด้านอื่น ๆ ในพื้นที่ เกิดการสร้างอาชีพและกระจายรายได้ ลดปัญหาความเหลื่อมล้ำและความไม่เสมอภาคจากระดับชุมชนด้วยการส่งเสริม พัฒนา และสร้างทักษะในการประกอบอาชีพทั้งในและนอกภาคเกษตร ให้กับเกษตรกร อาทิ ส่งเสริมเกษตรทฤษฎีใหม่ ส่งเสริมเกษตรกรรมทางเลือกและเกษตรกรรมผสมผสาน ส่งเสริมการพัฒนาอาชีพ สนับสนุนให้เกษตรกรเรียนรู้ทางการเกษตรผ่านศูนย์การเรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.) อบรมให้ความรู้การจัดทำบัญชีครัวเรือนเพื่อการจัดการเศรษฐกิจระดับครัวเรือน พัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart farmer) เพื่อส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของเกษตรกร และยกระดับเกษตรกรเป็นผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการผลิต

เป้าหมาย ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด เกษตรกรได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ จำนวน 300,000 ราย ภายในปี 2570

3.3) แนวทางการพัฒนาที่ 4 การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนา

เศรษฐกิจฐานราก ส่งเสริมการพัฒนาผู้ประกอบการและวิสาหกิจชุมชนในการผลิตสินค้าเกษตรและผลิตภัณฑ์ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาศักยภาพการดำเนิน

ธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจรวบรวมและจัดเก็บผลผลิตการเกษตร ในสถาบันเกษตรกร รวมทั้งส่งเสริมการสร้างวินัยทางการเงินเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับเกษตรกร

เป้าหมาย ศักยภาพและขีดความสามารถของเศรษฐกิจฐานรากเพิ่มขึ้น

ตัวชี้วัด เกษตรกรได้รับการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพ จำนวน 300,000 ราย ภายในปี 2570

4) ประเด็นการพัฒนาที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

4.1) แนวทางการพัฒนาที่ 1 การพัฒนาบริการประชาชน พัฒนารูปแบบบริการภาครัฐ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการประชาชน ผู้ประกอบการ และภาคธุรกิจ โดยภาครัฐจัดสรรรูปแบบบริการให้มีความสะดวก มีการเชื่อมโยงหลายหน่วยงานแบบเบ็ดเสร็จ ครบวงจร และหลากหลายรูปแบบ ตามความต้องการของผู้รับบริการ มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ ตั้งแต่ต้นจนจบกระบวนการ และปฏิบัติงานเทียบได้กับมาตรฐานสากลอย่างคุ้มค่า มีความรวดเร็ว โปร่งใส เสียค่าใช้จ่ายน้อย ลดข้อจำกัดทางกายภาพ เวลา พื้นที่และตรวจสอบได้ ตามหลักการออกแบบที่เป็นสากล เพื่อให้บริการภาครัฐเป็นไปอย่างปลอดภัย สร้างสรรค์ โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เกิดประโยชน์สูงสุด ปรับวิธีการทำงาน จาก “การทำงานตามภารกิจที่กฎหมายกำหนด” เป็น “การให้บริการที่ให้ความสำคัญกับผู้รับบริการ” ปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อสนับสนุนการพัฒนาบริการภาครัฐที่มีคุณค่าและได้มาตรฐานสากล โดยเปลี่ยนจากการทำงานด้วยมือเป็นการทำงานบนระบบดิจิทัลทั้งหมด เชื่อมโยงและบูรณาการปฏิบัติงานของหน่วยงานภาครัฐเข้าด้วยกันเสมือนเป็นองค์กรเดียว มีการพัฒนาบริการเดิมและสร้างบริการใหม่ที่เป็นพลวัตสอดคล้องเหมาะสมกับสถานการณ์และขับเคลื่อนโดยความต้องการของประชาชนภาคธุรกิจและผู้ให้บริการ พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้เสนอความเห็นต่อการดำเนินงานของภาครัฐได้อย่างสะดวก ทันสถานการณ์

เป้าหมาย หน่วยงานสังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีขีดสมรรถนะสูงเทียบเท่ามาตรฐานสากลและมีความคล่องตัว

ตัวชี้วัด ระดับ Digital Government Maturity Model (Gartner) ระดับ 3

4.2) แนวทางการพัฒนาที่ 2 การพัฒนาระบบบริหารงานภาครัฐ ดังนี้

พัฒนาหน่วยงานภาครัฐให้เป็น “ภาครัฐทันสมัย เปิดกว้าง เป็นองค์กรขีดสมรรถนะสูง” สามารถปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า เทียบได้กับมาตรฐานสากล รองรับสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานที่มีความหลากหลายซับซ้อนและทันการเปลี่ยนแปลง โดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีดิจิทัล การพัฒนาให้มีการนำข้อมูลและข้อมูลขนาดใหญ่มาใช้ในการพัฒนานโยบาย การตัดสินใจ การบริหารจัดการ การให้บริการ และการพัฒนานวัตกรรมภาครัฐ รวมถึงการเชื่อมโยงการทำงานและข้อมูลระหว่างองค์กรทั้งภายในและภายนอกภาครัฐแบบอัตโนมัติ อาทิ การสร้างแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ภาครัฐสามารถใช้ร่วมกัน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลที่สะดวกและรวดเร็ว เชื่อมโยงข้อมูลของหน่วยงานภาครัฐให้มีมาตรฐานเดียวกัน และข้อมูลระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนเพื่อให้ภาคธุรกิจ ภาคเอกชน และผู้ประกอบการสามารถใช้ประโยชน์จากข้อมูลในการขยายโอกาสทางการค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ

กำหนดนโยบายและการบริหารจัดการที่ตั้งอยู่บนข้อมูลและหลักฐานเชิงประจักษ์ มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยืดหยุ่นและคล่องตัวสูง นำนวัตกรรม เทคโนโลยี ข้อมูลขนาดใหญ่ ระบบการทำงานที่เป็นดิจิทัล มาใช้ในการบริหารและการตัดสินใจ มีการพัฒนาข้อมูลเปิดภาครัฐให้ทุกภาคส่วนสามารถเข้าถึง แบ่งปัน และใช้ประโยชน์ได้อย่างเหมาะสมและสะดวก รวมทั้งนำองค์ความรู้ในแบบสหสาขาวิชาเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างคุณค่าและแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา พร้อมทั้งมีการจัดการความรู้และถ่ายทอดความรู้อย่างเป็นระบบเพื่อพัฒนาภาครัฐให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ และ

การเสริมสร้างการรับรู้ สร้างความเข้าใจ การพัฒนาวัฒนธรรมองค์กร เพื่อส่งเสริมการพัฒนาระบบบริการและการบริหารจัดการภาครัฐอย่างเต็มศักยภาพ

ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างองค์การและออกแบบระบบการบริหารงานใหม่ ให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อบริบทการเปลี่ยนแปลงได้ในทุกมิติ ไม่ยึดติดกับการจัดโครงสร้างองค์การแบบราชการและวางกฎเกณฑ์มาตรฐานกลางอย่างตายตัว มีขนาดที่เหมาะสมกับภารกิจ ปราศจากความซ้ำซ้อนของการดำเนินการกิจ สามารถปรับเปลี่ยนบทบาท ภารกิจ โครงสร้างองค์การ ระบบการบริหารงาน รวมทั้งวางกฎระเบียบได้เองอย่างเหมาะสมตามสถานการณ์ ที่เปลี่ยนแปลงไป เน้นทำงานแบบบูรณาการไร้รอยต่อและเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายกับทุกภาคส่วน ทั้งนี้ เพื่อมุ่งไปสู่ความเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง สามารถปฏิบัติงานและมีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานระดับสากล นอกจากนี้ ยังมีความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ ใช้ประโยชน์จากข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อวิเคราะห์ คาดการณ์ล่วงหน้าและทำงานในเชิงรุก สามารถนำเทคโนโลยีอันทันสมัยเข้ามาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่ม ประสิทธิภาพและสร้างคุณค่าในการทำงาน

เป้าหมาย บุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต
ตัวชี้วัด หน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

(85 คะแนนขึ้นไป) ร้อยละ 100

4.3) แนวทางการพัฒนาที่ 3 การสร้างและพัฒนาบุคลากรภาครัฐ ดังนี้

ปรับปรุงกลไกในการกำหนดเป้าหมายและนโยบายกำลังคนในภาครัฐให้มีมาตรฐาน และเกิดผลในทางปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้กำลังคนภาครัฐมีความเหมาะสมกับภารกิจของภาครัฐ และสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ โดยเฉพาะการพัฒนาระบบการบริหารกำลังคน ให้มีความคล่องตัว ยืดหยุ่น คุณธรรม เพิ่มความยืดหยุ่นคล่องตัวให้กับหน่วยงานภาครัฐในการบริหาร ทรัพยากรบุคคลในทุกขั้นตอนควบคู่ไปกับการเสริมสร้างประสิทธิภาพและคุณภาพภายใต้หลักระบบคุณธรรม

การสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและ จิตสำนึกสาธารณะ มีระบบบริหารจัดการและพัฒนาบุคลากรให้สามารถสนองความต้องการในการปฏิบัติงาน มีความก้าวหน้าในอาชีพ สามารถจูงใจให้คนดีคนเก่งทำงานในภาครัฐ โดยมีการประเมินผลและเลื่อนระดับ ตำแหน่งของบุคลากรภาครัฐตามผลสัมฤทธิ์ของงานและพฤติกรรมในการปฏิบัติงาน โดยมีกลไกการป้องกัน การแทรกแซงและการใช้ดุลยพินิจโดยมิชอบ การสร้างความก้าวหน้าให้กับบุคลากรภาครัฐตามความรู้ ความสามารถและศักยภาพในการปฏิบัติงาน และการสร้างกลไกให้บุคลากรภาครัฐสามารถโยกย้าย และหมุนเวียนได้อย่างคล่องตัว รวมถึงการพัฒนาระบบการจ้างงานบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีรูปแบบ ที่หลากหลายเหมาะสมกับภารกิจในรูปแบบต่าง ๆ อาทิ การจ้างงานที่มีลักษณะชั่วคราว ให้เป็นเครื่องมือ ในการบริหารงานในภาครัฐได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการทบทวนและปรับเปลี่ยนระบบค่าตอบแทน ที่เป็นธรรม มีมาตรฐาน เหมาะสมสอดคล้องกับภาระงาน โดยปรับปรุงวิธีการกำหนดและพิจารณาค่าตอบแทน และสิทธิประโยชน์ของบุคลากรภาครัฐให้มีมาตรฐาน เหมาะสมกับลักษณะงานและภารกิจรวมถึงสามารถเทียบเคียง กับตลาดการจ้างงานได้อย่างสมเหตุสมผล โดยไม่ให้เกิดความเหลื่อมล้ำของค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ระหว่างบุคลากรของรัฐ

พัฒนาบุคลากรภาครัฐทุกประเภทให้มีความรู้ความสามารถสูง มีทักษะการคิด วิเคราะห์และการปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง มีระบบการพัฒนาขีดความสามารถบุคลากรภาครัฐ ให้มีสมรรถนะใหม่ ๆ ทักษะการใช้ภาษาอังกฤษและภาษาที่สาม ทักษะด้านดิจิทัล มีทัศนคติและกรอบความคิด ในการทำงานเพื่อให้บริการประชาชนและอำนวยความสะดวกภาคเอกชนและภาคประชาสังคมเพื่อประโยชน์

ของการพัฒนาประเทศ สามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงบริบทการพัฒนา มีการเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม การปรับเปลี่ยนแนวคิดให้การปฏิบัติราชการเป็นมืออาชีพ มีจิตบริการ ทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า สามารถบูรณาการการทำงานร่วมกับภาคส่วนอื่นได้อย่างเป็นรูปธรรม และมีสำนึกในการปฏิบัติงานด้วยความรับผิดชอบและความสุจริต ปฏิบัติงานตามหลักการและหลักวิชาชีพด้วยความเป็นธรรมและเสมอภาค กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้อง คำนึงถึงประโยชน์ของส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ของตนเอง ตลอดจนส่งเสริมให้มีการคุ้มครองและปกป้องบุคลากรภาครัฐที่กล้ายืนหยัดในการกระทำที่ถูกต้องและมีพฤติกรรมการทำงานตามจริยธรรมและจรรยาบรรณวิชาชีพ

เป้าหมาย บุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

ตัวชี้วัด หน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

(85 คะแนนขึ้นไป) ร้อยละ 100

4.4) แนวทางการพัฒนาที่ 4 การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ ส่งเสริม

การปฏิบัติหน้าที่ของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐให้เปิดเผย โปร่งใส ถูกต้อง เป็นธรรม ไม่คดโกง รู้จักแยกแยะเรื่องส่วนตัวออกจากหน้าที่การงาน การสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน ตลอดจนการสร้างจิตสำนึกและค่านิยมในการต่อต้านการทุจริตให้แก่บุคลากรขององค์กร ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการเฝ้าระวัง สอดส่องติดตามพฤติกรรมเสี่ยงและแจ้งเบาะแส เพื่อสกัดกั้นมิให้เกิดการทุจริตประพฤติมิชอบได้ โดยมีมาตรการสนับสนุนและคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และปรับระบบงานและโครงสร้างองค์กรที่เอื้อต่อการลดการใช้ดุลพินิจในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ สร้างความโปร่งใสในการบริการข้อมูลภาครัฐทั้งระบบ โดยการพัฒนากระบวนการดิจิทัลที่มีการกำหนดกฎเกณฑ์ กติกา กระบวนการ ขั้นตอนการดำเนินงานการเข้าถึงข้อมูล กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการใช้งบประมาณของหน่วยงานภาครัฐ เพื่อส่งเสริมการเข้าถึงข้อมูลสาธารณะ สร้างความโปร่งใสและส่งเสริมให้มีการตรวจสอบการบริหารจัดการของภาครัฐโดยสาธารณชน มีกลไกที่เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้างและการดำเนินการภาครัฐ

เป้าหมาย บุคลากรกระทรวงเกษตรและสหกรณ์มีวัฒนธรรมและพฤติกรรมซื่อสัตย์สุจริต

ตัวชี้วัด หน่วยงานของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ที่ผ่านเกณฑ์การประเมิน ITA

(85 คะแนนขึ้นไป) ร้อยละ 100

2.4.2 ยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไทยด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 - 2569

หลักการของโมเดลเศรษฐกิจ BCG คือการทำให้หน้าที่บูรณาการการพัฒนาตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำใช้องค์ความรู้ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรม (วทน.) สร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Creation) จากฐานความหลากหลายของทรัพยากรชีวภาพและวัฒนธรรมด้วยกลไกตลาดที่ซึ่งประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน สถาบันวิจัย/สถาบันการศึกษา และภาคประชาชน ทั้งนี้กิจกรรมหลักภายใต้โมเดลเศรษฐกิจ BCG ประกอบด้วย 5 เรื่องที่สำคัญ ได้แก่ (1) อนุรักษ์ พัฒนา เพิ่มพูนทรัพยากรความหลากหลายทางชีวภาพและวัฒนธรรม (2) บริหารจัดการ การใช้ประโยชน์และบริโภค อย่างยั่งยืน (3) ลดและใช้ประโยชน์ของทั้งจากกระบวนการผลิตสินค้าและบริการ (4) เพิ่ม Value creation ตลอดห่วงโซ่มูลค่าตั้งแต่ภาคเกษตรที่เป็นต้นน้ำ จนถึงภาคการผลิตและบริการ และ (5) สร้างภูมิคุ้มกัน พึ่งพาตนเอง และเพิ่มสมรรถนะในการฟื้นตัวอย่างรวดเร็วโมเดลเศรษฐกิจ BCG เป็นการยกระดับรูปแบบการเกษตร “แบบเดิม” ที่ทำมาได้น้อยใช้ทรัพยากรจำนวนมากแต่ผลผลิตต่ำ ดิน น้ำ เสื่อมโทรมหรือด้อยคุณภาพลง มีการเผาเศษวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรสร้างมลพิษ และปัญหาสุขภาพ ไปสู่การเกษตรที่มี “ผลิตภาพ” หรือ ทำน้อยได้มากด้วยการใช้องค์ความรู้ ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมไปสู่การผลิตสินค้าพรีเมียม ประสิทธิภาพการผลิตที่สูงขึ้น ลด/นำของเหลือทิ้งกลับมาใช้ประโยชน์ทั้งในส่วนการปรับปรุงคุณภาพดิน หรือสร้างมูลค่าเพิ่ม

ให้กับเกษตรกร นอกจากนี้ยังมุ่งใช้นวัตกรรมเพื่อ “สร้างมูลค่าเพิ่ม” เช่น การสร้างตลาดสินค้าใหม่ โดยการแปรรูปผลผลิตเกษตรไปเป็นอาหารเพื่อสุขภาพซึ่งต้องเชื่อมโยง ความรู้ทางการแพทย์ และการผลิตอาหารใช้เทคโนโลยีสำหรับการสกัดสารออกฤทธิ์ที่มีคุณภาพหรือด้วยกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม การทดสอบ รับรองคุณภาพ และขึ้นทะเบียนสารออกฤทธิ์ อาหาร และการรักษา ปรับปรุงกฎหมาย กฎระเบียบให้ทันสมัย การขนส่งสินค้าเกษตรต้องมีการเชื่อมโยงความรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์กับระบบการขนส่งอาหารที่ควบคุมอุณหภูมิ (Cold Chain) และเทคโนโลยีสำหรับการรักษาคุณภาพสินค้าเกษตร การผลิตอาหารสุขภาพที่มีคุณภาพต้องใช้วัตถุดิบทางการเกษตรที่มีคุณภาพตั้งแต่ต้นทางการเกษตรต้องมีการปรับปรุงพันธุ์หรือคัดเลือกพันธุ์ที่ให้สารออกฤทธิ์ปริมาณมากและสม่ำเสมอ ใช้เทคโนโลยีการเพาะปลูกและการจัดการฟาร์มที่มีประสิทธิภาพ ใช้เทคโนโลยีในการควบคุมปัจจัยการผลิตที่มีความแม่นยำเหมาะสมกับสภาพพื้นที่ ลดการใช้ทรัพยากร เพื่อให้ผลผลิตได้มาตรฐาน และเป็นสินค้าพรีเมียมตรงตามความต้องการของตลาดใหม่

วิสัยทัศน์ เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน ประชาชนมีรายได้ดี คุณภาพชีวิตดี รักษาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรจากความหลากหลายทางชีวภาพให้มีคุณภาพที่ดี ด้วยการใช้ความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

แนวทางการดำเนินงาน การขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศด้วยโมเดลเศรษฐกิจ BCG พ.ศ. 2564 - 2569 เป็นการขับเคลื่อนด้วย 4 ยุทธศาสตร์ มีรายละเอียด ดังนี้

ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างความยั่งยืนของฐานทรัพยากร และความหลากหลายทางชีวภาพ ด้วยการจัดสมดุลระหว่างการอนุรักษ์และการใช้ประโยชน์

ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาชุมชนและเศรษฐกิจฐานรากให้เข้มแข็ง ด้วยทุนทรัพยากร อัตลักษณ์ ความคิดสร้างสรรค์ และเทคโนโลยีสมัยใหม่

ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับการพัฒนาอุตสาหกรรมภายใต้เศรษฐกิจ BCG ให้สามารถแข่งขันอย่างยั่งยืนได้

ยุทธศาสตร์ที่ 4 เสริมสร้างความสามารถในการตอบสนองต่อกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก

5. นโยบายรัฐบาล

นางสาวแพทองธาร ชินวัตร นายกรัฐมนตรี แถลงนโยบายต่อรัฐสภา จำนวน 10 นโยบาย เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2567 ให้ทราบถึงเจตนารมณ์ ยุทธศาสตร์ และนโยบายของรัฐบาล ที่มุ่งมั่นจะเป็นรัฐบาลแห่ง “ความหวัง โอกาส และความเสมอภาคทางเศรษฐกิจและสังคม” เดินหน้าพลิกฟื้นประเทศ ผลักดันประโยชน์วันนี้ เพื่ออนาคตของประชาชนทุกคน โดยรัฐบาลมีกรอบนโยบายในการบริหารและพัฒนาประเทศตามความเร่งด่วน ได้แก่ นโยบายเร่งด่วนที่จะดำเนินการทันที จำนวน 10 นโยบาย รวมถึงนโยบายระยะกลางและระยะยาว จำนวน 17 นโยบาย ซึ่งมีนโยบายที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ดังนี้

1. นโยบายเร่งด่วน

ยุทธศาสตร์ชาติ : ด้านความมั่นคง

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

1. เร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร

ยุทธศาสตร์ชาติ : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

1. ยกระดับการทำการเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริมเพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) มาใช้

2. เร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร

2. นโยบายระยะกลางและระยะยาว

ยุทธศาสตร์ชาติ : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

1. เร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร
2. การเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นให้เกิดการจับจ่ายใช้สอย ควบคู่กับบรรเทาภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพ โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเปราะบางเป็นลำดับแรก

ยุทธศาสตร์ชาติ : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

นโยบายที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

1. ยกระดับการบริการภาครัฐให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น

6. นโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์

รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (ศาสตราจารย์ ดร. ณัฏฐ์ ฤทธิสุนันต์) ได้มอบนโยบายในการขับเคลื่อนภาคการเกษตร 9 นโยบาย ได้แก่ 1) สร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ 2) เร่งรัดจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร 3) บริหารจัดการน้ำ 4) ยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง 5) ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง 6) จัดการทรัพยากรทางการเกษตร 7) รับมือกับภัยธรรมชาติ 8) สานต่อการทำสงครามสินค้าเกษตรเถื่อน และ 9) อำนวยความสะดวกด้านการเกษตร ซึ่งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกิจกรรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 4 นโยบาย ได้แก่

- 1) นโยบายยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง ประกอบด้วย
 - ต่อยอดโครงการ 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตร
 - ส่งเสริมการสร้างอาชีพเสริมเพื่อเพิ่มรายได้
- 2) นโยบายยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง ประกอบด้วย
 - ส่งเสริมการทำธุรกิจสหกรณ์การเกษตรให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุน
 - ส่งเสริมเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรเป็นผู้ให้บริการทางการเกษตร
- 3) จัดการทรัพยากรทางการเกษตร
 - ทำการเกษตรที่ใส่ใจสิ่งแวดล้อม (Go Green) ด้วย BCG / Carbon Credit
 - ส่งเสริมฟื้นฟูความอุดมสมบูรณ์ของดิน
- 4) นโยบายอำนวยความสะดวกด้านการเกษตร ประกอบด้วย
 - พัฒนาระบบการประกันภัยภาคการเกษตร
 - ผลักดันนโยบายตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้

ส่วนที่ 3

การวิเคราะห์ปัจจัยภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นจากกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (หน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่าย) และกลุ่มผู้รับบริการ (สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน ประชาชนทั่วไป และครู นักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ) นำมาประมวลผลร่วมกัน เพื่อนำผลการวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับใช้ประกอบการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ต่อไป

3.1 การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการสำรวจข้อมูลและสรุปผลการสำรวจข้อมูล แยกตามกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกและกลุ่มผู้รับบริการ ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี จำนวน 220 ราย

1.1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ร้อยละ 91.82 (จำนวน 202 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 36.82 (จำนวน 81 ราย) มีช่วงอายุระหว่าง 41 - 50 ปี ร้อยละ 72.73 (จำนวน 160 ราย) จบการศึกษาระดับปริญญาตรี ร้อยละ 24.09 (จำนวน 53 ราย) ปฏิบัติงานในกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มาแล้ว 1 - 5 ปี ร้อยละ 48.18 (จำนวน 106 ราย) ปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้สอบบัญชีระดับสูง ร้อยละ 24.82 (จำนวน 34 ราย) เป็นผู้สอบบัญชีมาแล้ว 16 - 20 ปี และร้อยละ 28.64 (จำนวน 63 ราย) มีรายได้ต่อเดือนอยู่ระหว่าง 20,001 - 30,000 บาท

1.2) ข้อมูลเกี่ยวกับระดับความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงาน

ตารางที่ 3 - 1 แสดงระดับความต้องการและความคาดหวังของผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี

ด้านการปฏิบัติงาน	ระดับความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)						ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	ไม่ต้องการ		
1. ด้านการตรวจสอบบัญชี	66.30	27.27	5.06	1.36	0.00	0.00	4.59	มากที่สุด
2. ด้านการกำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี	61.88	32.27	5.32	0.06	0.45	0.00	4.55	มากที่สุด
3. ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ/นวัตกรรม	59.15	33.58	6.31	0.51	0.45	0.00	4.50	มาก
4. ด้านการวางระบบบัญชี/ตรวจแนะนำ	64.03	31.49	3.51	0.06	0.45	0.45	4.57	มากที่สุด

ด้านการปฏิบัติงาน	ระดับความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงาน (ร้อยละ)						ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	ไม่ต้องการ		
5. ด้านการส่งเสริมความรู้ด้านการเงินการบัญชี	62.34	32.86	4.16	0.13	0.52	0.00	4.56	มากที่สุด
6. ด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากร	62.27	32.73	4.55	0.00	0.45	0.00	4.56	มากที่สุด
7. ด้านความก้าวหน้าและความภาคภูมิใจในสายอาชีพ	61.36	30.18	7.27	0.55	0.55	0.09	4.51	มากที่สุด
8. ด้านรายได้และสวัสดิการ	60.24	27.31	8.80	2.12	1.52	0.00	4.43	มาก
9. ด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน	64.18	28.09	6.55	0.64	0.55	0.00	4.55	มากที่สุด

จากตารางที่ 3 - 1 พบว่า ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบบัญชีในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.59) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการกำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.55) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ/นวัตกรรมในระดับมาก (ที่ค่าเฉลี่ย 4.50) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการวางระบบบัญชี/ตรวจแนะนำในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.57) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมความรู้ด้านการเงินการบัญชี ในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.56) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านการพัฒนาองค์ความรู้ของบุคลากรในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.56) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านความก้าวหน้าและความภาคภูมิใจในสายอาชีพในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.51) มีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านรายได้และสวัสดิการในระดับมาก (ที่ค่าเฉลี่ย 4.43) และมีความต้องการและความคาดหวังในการปฏิบัติงานด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 4.55)

1.3) ความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุง/พัฒนาภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ตารางที่ 3 - 2 แสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุง/พัฒนาภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ในประเด็นด้านต่าง ๆ

ภารกิจด้าน	ประเด็นความคิดเห็น
1. การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1) การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมทุกกระบวนการและอัปเดตตามมาตรฐานการสอบบัญชีให้เข้าใจง่ายจะช่วยให้ผู้สอบบัญชีและผู้ช่วยมีแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนและเป็นเอกภาพ 2) เน้นย้ำให้มีการตรวจสอบอย่างละเอียดและการซักซ้อมหรือทบทวนกระบวนการปฏิบัติงานเป็นประจำจะช่วยให้เพิ่มทักษะและความชำนาญให้กับทีมงาน

ภารกิจด้าน	ประเด็นความคิดเห็น
	3) การใช้เทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการทำงาน เช่น การใช้ระบบสารสนเทศเพื่อลดการพิมพ์เอกสารและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน 4) การพัฒนาและการใช้แอปพลิเคชันที่เสถียรและรองรับทุกแพลตฟอร์มจะเป็นประโยชน์ต่อการสอนและการปฏิบัติงานในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 5) การจัดอบรมและพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี รวมไปถึงการเพิ่มความรู้ความเข้าใจในเทคโนโลยี 6) การใช้โปรแกรมช่วยตรวจสอบจะช่วยเพิ่มความเที่ยงตรงและความรวดเร็วในการทำงาน 7) การมีเจ้าหน้าที่ให้บริการแก้ไขปัญหาด้านระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่เพียงพอ เนื่องจากการให้สหกรณ์ใช้โปรแกรมของกรมตรวจบัญชี เป็นภาระที่ผู้สอบบัญชีต้องแก้ไขปัญหาซึ่งหลายครั้งที่ต้องอาศัยผู้มีความรู้เฉพาะ ทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน 8) รายได้และสวัสดิการอื่น ๆ
2. การกำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นไปตามมาตรฐาน	1) การให้คำแนะนำที่ทันทั่วทั้งปีและการจัดทำกรณีศึกษาหรือวิธีปฏิบัติทางบัญชีเป็นวิธีที่ดีในการแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ 2) การมีเว็บไซต์สำหรับการถามตอบแบบออนไลน์จะช่วยให้ผู้สอบบัญชีสามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและหารือเกี่ยวกับปัญหาเฉพาะด้านได้อย่างง่ายดาย 3) การติดตามผลการปฏิบัติงานและการกำหนดประเด็นสำคัญที่ต้องควบคุมคุณภาพใช้ในการรักษามาตรฐานการสอบบัญชี 4) การกำหนดแนวทางการสอบทานงานและการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีอย่างชัดเจนช่วยให้กระบวนการทำงานเป็นไปอย่างมีเอกภาพและเป็นมาตรฐาน 5) การให้ความรู้และการอบรมเกี่ยวกับมาตรฐานการสอบบัญชีอย่างสม่ำเสมอจะช่วยให้การพัฒนาความสามารถของผู้สอบบัญชีให้มีความเข้าใจและสามารถปฏิบัติงานตามมาตรฐานที่กำหนด 6) การให้ความสำคัญกับด้านเทคโนโลยีและการลดการใช้กระดาษ เพื่อให้กระบวนการสอบบัญชีเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป 7) การพัฒนาและอัปเดตข้อมูลการปฏิบัติงานให้เป็นไปในแนวทางเดียวกันเพื่อให้ผู้ใช้งานมีความเข้าใจและนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีความสอดคล้องกัน 8) อบรมและพัฒนาบุคลากร รวมถึงการให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการสอบบัญชีกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
3. การพัฒนาเทคโนโลยีการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1) ใช้งานระบบกระดาษทำการอิเล็กทรอนิกส์ (EWP) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและลดขั้นตอนการจัดทำเอกสาร การนำ EWP มาช่วยให้กระบวนการตรวจสอบและจัดการเอกสารต่าง ๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว มีการอัปเดตโปรแกรม

ภารกิจด้าน	ประเด็นความคิดเห็น
	ตลอดจนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้จากทุกที่ทุกเวลา เพื่อที่จะช่วยให้การทำงานร่วมกันระหว่างทีมเป็นไปอย่างง่ายดายยิ่งขึ้น 2) กำหนดเป้าหมายและการพัฒนาโปรแกรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโปรแกรมระบบบัญชีหรือโปรแกรมตรวจสอบสำหรับสหกรณ์ ควรคำนึงถึงสภาพแวดล้อมและความรู้ของผู้ปฏิบัติงานเป็นหลัก การพัฒนาควรเน้นที่ความง่ายในการใช้งาน ความเสถียร และการอัปเดตอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีและกฎระเบียบที่เปลี่ยนแปลงไป 3) การนำเสนองานและการจัดทำเอกสารควรเปลี่ยนมาใช้รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์มากขึ้นเพื่อเพิ่มความสะดวกและลดการใช้กระดาษ นอกจากนี้ยังช่วยให้การเก็บรักษาเอกสารและการค้นหาข้อมูลเป็นไปได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ และยังช่วยให้สามารถปรับเปลี่ยนหรืออัปเดตข้อมูลได้ง่าย 4) ปรับปรุงและพัฒนาแอปพลิเคชัน smart 4m เพื่อให้ใช้งานง่ายและสะดวก การออกแบบควรเน้นการใช้งานที่มีความสะดวกสบายและให้ข้อมูลที่เป็นประโยชน์แก่ผู้ใช้เป็นสิ่งสำคัญ 5) การพัฒนาแอปพลิเคชันให้มีความเสถียรและรองรับการใช้งานบนอุปกรณ์หลากหลายช่วยให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงได้จากทุกที่ ซึ่งจะเพิ่มความพึงพอใจและการใช้งานที่ต่อเนื่อง 6) การอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับการใช้โปรแกรมต่าง ๆ จะช่วยให้การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและสามารถตอบสนองต่อความต้องการของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้อย่างเหมาะสม 7) การใช้เครื่องมือและเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในการสนับสนุนการตรวจสอบจะช่วยให้สามารถจับปัญหาการทุจริตได้อย่างรวดเร็ว ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองต่อความต้องการของสมาชิกได้ดียิ่งขึ้น
4. การพัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์กลุ่มเกษตรกรและวิสาหกิจชุมชน	1) กลุ่มเป้าหมายไม่ให้ความสำคัญในการทำบัญชี 2) การจัดให้มีการอบรมติดตามต่อเนื่องและการให้ความรู้แก่สถาบันเกษตรกรและกลุ่มเกษตรกรเกี่ยวกับการทำบัญชีอย่างง่ายและการจัดการทางการเงิน จะช่วยให้พวกเขามีความพร้อมในการตรวจสอบและมีระบบควบคุมภายในที่ดีขึ้น 3) การจัดกิจกรรมฝึกอบรมและการสร้างความเข้าใจในการบันทึกรายรับรายจ่ายในครัวเรือนเป็นวิธีที่ดีในการนำไปสู่การปรับใช้ในวิสาหกิจชุมชน 4) การอบรมที่ติดตามต่อเนื่องสำหรับกลุ่มที่ไม่สามารถจัดทำบัญชีได้และการจัดให้มีบัญชีอย่างง่ายเป็นวิธีที่ช่วยให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าถึงและใช้ระบบการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ภารกิจด้าน	ประเด็นความคิดเห็น
	5) มีการจัดทำสมุดบัญชีอย่างง่ายจะช่วยให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สามารถบันทึกบัญชีได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว ซึ่งจะนำไปสู่การจัดการทางการเงินที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น 6) การมีโครงการที่น้อยลงและการปรับปรุงความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของบุคลากรจะช่วยลดภาระงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน 7) อัตราส่วนการเปรียบเทียบทางการเงินควรจัดทำให้สอดคล้องทันต่อความต้องการปฏิบัติงานด้านการสอบบัญชี
5. การถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชน	1) การพัฒนาเครื่องมือช่วยในการบันทึกบัญชีและการเสริมสร้างความรู้ให้กับสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2) การส่งเสริมการเรียนรู้และการถ่ายทอดความรู้ให้กับสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรควรเป็นการดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีรูปแบบที่หลากหลาย 3) การลดจำนวนโครงการที่มีอยู่อาจช่วยให้มีการจัดสรรทรัพยากรและความสนใจไปที่การพัฒนาคุณภาพของโครงการที่มีประสิทธิผลมากขึ้น 4) การมีระบบบัญชีที่เข้าใจได้ง่าย 5) การมีแหล่งข้อมูลความรู้ที่สามารถเข้าถึงได้ง่ายซึ่งจะช่วยในการพัฒนาความสามารถในการจัดการทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 6) การเผยแพร่ข้อมูลและการจัดอบรมควรเป็นไปในแนวทางที่ชัดเจนและสอดคล้องกับเป้าหมายในการยกระดับความรู้และความเข้าใจในด้านการบัญชี ซึ่งจะทำให้ทุกคนมีโอกาสเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากข้อมูลได้อย่างเต็มที่ 7) การทบทวนความรู้อย่างสม่ำเสมอและการใช้เทคนิคการถ่ายทอดความรู้ที่ทันสมัยจะช่วยให้การเรียนรู้เป็นเรื่องง่ายและน่าสนใจยิ่งขึ้น
6. การวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม	1) การพัฒนาโปรแกรมและระบบบัญชีสำหรับสหกรณ์ในยุคดิจิทัลเป็นสิ่งสำคัญอย่างยิ่ง เพื่อให้ทั้งการจัดการบัญชี การคำนวณจุดคุ้มทุนด้านพืชเศรษฐกิจ และการตรวจสอบบัญชีสามารถทำได้อย่างมีประสิทธิภาพและตอบโจทย์ต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วในปัจจุบัน 2) การพัฒนาแอปพลิเคชัน Smart4M เพื่อให้รองรับระบบ iOS ของอุปกรณ์ เช่น ไอโฟนซึ่งจะช่วยให้การใช้งานโปรแกรมเป็นไปได้อย่างสะดวกยิ่งขึ้น 3) การวิจัยและพัฒนากระบวนการตรวจสอบบัญชีและเทคโนโลยีที่ช่วยในการตรวจสอบให้สามารถสนับสนุนช่วยเหลือในการตรวจสอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ 4) การนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยและการพัฒนาโปรแกรมบัญชีให้มีความสะดวกเสถียรและไม่ล่าสมัย โดยเฉพาะเทคโนโลยีที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น การใช้นวัตกรรมในการสอบบัญชี ซึ่งไม่เพียงแต่จะช่วยให้การตรวจสอบบัญชีมีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดความซ้ำซ้อนและประหยัดเวลาในการทำงาน

ภารกิจด้าน	ประเด็นความคิดเห็น
	5) พัฒนาศักยภาพและเพิ่มความรู้ การฝึกอบรมการใช้โปรแกรมต่างๆ เช่น Smart Me/ Smart Manage/Smart Member ถือเป็นส่วนสำคัญที่จะช่วยให้ผู้ใช้งานมีความเชี่ยวชาญและสามารถใช้เทคโนโลยีใหม่ ๆ ได้อย่างเต็มที่ 6) การพัฒนาโปรแกรมตรวจสอบบัญชีสำหรับสหกรณ์ให้สามารถใช้งานได้ง่าย และมีความเสถียรมากขึ้น เพื่อช่วยให้การทำงานของสหกรณ์มีประสิทธิภาพและเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงาน 7) การพัฒนาและปรับปรุงโปรแกรม ที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของสหกรณ์

1.4) ความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสและความท้าทายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระยะ 3 ปี ข้างหน้า

ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่า ประเด็นที่จะเป็นโอกาสและความท้าทายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระยะ 3 ปีข้างหน้า ได้แก่ (1) ความต้องการในการใช้งานเทคโนโลยีและนวัตกรรมด้านต่าง ๆ ในการบริหารจัดการสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน และเกษตรกร (2) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการดำเนินธุรกิจที่ซับซ้อน หลากหลาย และดำเนินการนอกขอบวัตถุประสงค์เพิ่มมากขึ้น (3) การเสริมสร้างองค์ความรู้และทักษะด้านเทคโนโลยีให้แก่บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (4) การพัฒนาหลักสูตร สื่อการเรียนการสอน การส่งเสริมการจัดทำบัญชีที่มีความทันสมัย เข้าใจง่าย และเพิ่มช่องทางที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง และ (5) สมาชิกสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และสังคมขาดความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์

1.5) ความคิดเห็นเกี่ยวกับอนาคตของการพัฒนาของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นว่า ประเด็นที่เป็นอนาคตของการพัฒนาของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้แก่ (1) การพัฒนาและการปฏิบัติงานในกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในยุคดิจิทัลต้องอาศัยการทำงานที่มีมาตรฐานสูง การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยในการตรวจสอบบัญชีเป็นกลยุทธ์สำคัญ ที่จะช่วยให้การตรวจสอบมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ลดความเสี่ยงในการทุจริต และเพิ่มความเชื่อมั่นจากบุคคลภายนอกได้เป็นอย่างดี (2) การคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ มีทักษะที่ทันสมัย และมีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จะช่วยให้กรมสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความท้าทายใหม่ ๆ ในโลกการตรวจสอบบัญชีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ดีขึ้น (3) การพัฒนาโปรแกรมช่วยตรวจสอบบัญชีที่สามารถตอบสนองต่อสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ที่มีความซับซ้อนยุ่งยากเพิ่มขึ้นเป็นสิ่งจำเป็น (4) การพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ช่วยตรวจสอบบัญชีที่สามารถปรับปรุงและอัปเดตได้เพื่อตอบสนองต่อสถานการณ์การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ที่มีความซับซ้อนเพิ่มขึ้นจะทำให้กรมฯ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น (5) การพัฒนาศักยภาพบุคลากรผ่านการฝึกอบรมที่เน้นทักษะใหม่ ๆ และการใช้เทคโนโลยีในการปฏิบัติงานก็จะเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้บุคลากรมีทักษะและความสามารถที่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและมีคุณภาพมากขึ้น (6) การส่งเสริมสวัสดิการข้าราชการและพนักงานราชการที่ดีขึ้น ก็เป็นวิธีหนึ่งที่จะช่วยรักษาบุคลากรที่มีความสามารถและลดอัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (7) การมุ่งเน้นการพัฒนาและการใช้เทคโนโลยี

เข้ามาช่วยในการตรวจสอบบัญชีไม่เพียงแต่จะทำให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์สามารถทำงานได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากขึ้นเท่านั้น แต่ยังช่วยให้สามารถให้บริการที่มีคุณภาพและเป็นที่ยอมรับสำหรับผู้รับบริการได้ดียิ่งขึ้น การพัฒนานี้จะทำให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กลายเป็นหน่วยงานที่มีมาตรฐาน โปร่งใส และได้รับการยอมรับจากทุกภาคส่วน (8) การบูรณาการร่วมกับภาคเอกชน และ (9) การสร้างความเชื่อมั่นและความศรัทธาจากสมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรจะช่วยให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ก้าวหน้าไปอย่างมั่นคงและเป็นองค์กรที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลได้ในอนาคต

2) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ หน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่าย จำนวน 44 ราย

2.1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 54.17 (จำนวน 26 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 54.17 (จำนวน 26 ราย) มีช่วงอายุระหว่าง 41 - 50 ปี ร้อยละ 62.50 (จำนวน 30 ราย) จบการศึกษาระดับปริญญาโท ร้อยละ 41.67 (จำนวน 20 ราย) ปฏิบัติงานในสังกัดสำนักงานสหกรณ์จังหวัด ร้อยละ 35.42 (จำนวน 17 ราย) ดำรงตำแหน่งนักวิชาการสหกรณ์ ร้อยละ 58.33 (จำนวน 28 ราย) เป็นผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่ และร้อยละ 47.90 (23 ราย) มีอายุราชการตั้งแต่ 15 ปี ขึ้นไป

2.2) ความคิดเห็นและความคาดหวังของหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่มีต่อการให้บริการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

2.2.1) งานหรือกิจกรรมที่เคยร่วมบูรณาการหรือใช้บริการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เคยร่วมบูรณาการหรือใช้บริการงาน/กิจกรรมของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มากที่สุด (ตั้งแต่ 3 ครั้งขึ้นไป) ได้แก่ (1) การลงพื้นที่แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกรและประชาชนทั่วไป (2) การบูรณาการปฏิบัติงานโครงการต่าง ๆ ร่วมกับสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ และ (3) การประชุมระหว่างผู้แทนสหกรณ์ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเกษตรกรกับเจ้าหน้าที่ของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์

2.2.2) ประเด็นที่ต้องการให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ร่วมบูรณาการกับหน่วยงานของตนเองเพิ่มเติม

ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ต้องการให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ร่วมบูรณาการกับหน่วยงานของตนเองเพิ่มเติมในประเด็นต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ (1) สนับสนุนการปฏิบัติงาน/การขับเคลื่อนแผนงาน โครงการสำคัญของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์หรือกระทรวงอื่น ๆ ภายใต้บทบาทภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (2) มอบหมายบุคลากรในพื้นที่ให้การสนับสนุนช่วยเหลือภารกิจของหน่วยงานต่าง ๆ และ (3) การให้องค์ความรู้ คำปรึกษาแนะนำ ด้านการเงิน การบัญชีแก่หน่วยงานของตนเอง

2.3) ความคิดเห็นเกี่ยวกับภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในเรื่อง/ด้านใด ที่ต้องมีการปรับปรุง/พัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น

ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่เห็นว่าภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ควรปรับปรุง/พัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น ได้แก่ (1) การพัฒนาเทคโนโลยีการตรวจสอบ

บัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น การพัฒนาเครื่องมือช่วยในการตรวจสอบ การใช้เทคโนโลยีและโปรแกรมสำเร็จรูปให้มากยิ่งขึ้น การปรับปรุงช่องทางการเข้าถึง การประยุกต์ใช้เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ การพัฒนาระบบโปรแกรมต่าง ๆ ให้สามารถเข้าถึงและใช้งานง่าย (2) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ แอปพลิเคชันนวัตกรรมการให้บริการแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร คณะกรรมการและสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกร เช่น เพิ่มความรวดเร็ว แม่นยำ ไม่ซับซ้อน เข้าถึงและใช้งานง่าย และ (3) การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น ความรวดเร็วในการตรวจสอบบัญชี ช่วยเหลือแนะนำการปิดบัญชี และเพิ่มบุคลากรผู้สอบบัญชี

2.4 ความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสและความท้าทายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระยะ 3 ปีข้างหน้า

ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับโอกาสและความท้าทายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในระยะ 3 ปี ข้างหน้า แยกตามกลุ่มเป้าหมายการให้บริการ ดังนี้

2.4.1 กลุ่มเป้าหมายสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ได้แก่ (1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความต้องการใช้งานเทคโนโลยีและนวัตกรรมต่าง ๆ ในการบริหารจัดการสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (2) การแก้ไขปัญหาการทุจริตในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (3) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการดำเนินธุรกิจที่ซับซ้อนหลากหลาย และนอกขอบวัตถุประสงค์เพิ่มมากขึ้น (4) ผู้บริหารสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรบางแห่งยังขาดความรู้ความสามารถในการบริหารจัดการการเงินการบัญชีและวางแผนธุรกิจ และ (5) สมาชิกสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และสังคมขาดความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์

2.4.2 กลุ่มเป้าหมายเกษตรกร/ประชาชนทั่วไป ได้แก่ (1) เป็นผู้ให้คำปรึกษาแนะนำ (Consult) ความรู้ในเรื่องการเงิน (Financial Literacy) การบริหารจัดการทางการเงิน การบัญชี การวางแผนทางการเงิน แก่เกษตรกรและประชาชนทั่วไป (2) พัฒนานวัตกรรม/แอปพลิเคชันเพื่อส่งเสริมการจัดทำบัญชี (3) ส่งเสริมให้มีการนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ประโยชน์อย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม และ (4) พัฒนาหลักสูตร สื่อการเรียนการสอน การส่งเสริมการจัดทำบัญชีที่มีความทันสมัย เข้าใจง่าย และเพิ่มช่องทางที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง

2.5 ความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาความเข้มแข็งแก่สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรในอนาคต

ผู้แทนหน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่ายที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับทิศทางการพัฒนาความเข้มแข็งให้แก่สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรในอนาคตของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ได้แก่ (1) สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรมีความเข้มแข็ง โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ตรวจสอบได้ และสามารถยืนหยัดได้ด้วยตัวเอง (2) ให้สถาบันเกษตรกรและเกษตรกรทำธุรกิจที่ตอบสนองความต้องการของสมาชิกและเป็นที่พึ่งของสมาชิกได้อย่างแท้จริง (3) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และ (4) สมาชิกสหกรณ์สนใจสหกรณ์และดูงบการเงินของสหกรณ์เป็น

3) กลุ่มผู้รับบริการ ประกอบด้วย สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน ประชาชนทั่วไป และครู นักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ)

3.1) สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร ได้แก่ ผู้แทนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร จำนวน 305 ราย

(1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้แทนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 73.40 (จำนวน 224 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 36.40 (จำนวน 305 ราย) มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี ร้อยละ 66.90 (จำนวน 204 ราย) มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี ร้อยละ 40.30 (จำนวน 123 ราย) ดำรงตำแหน่งเป็นผู้จัดการสหกรณ์ ร้อยละ 44.90 (จำนวน 137 ราย) ปฏิบัติงานอยู่ในสหกรณ์การเกษตร ร้อยละ 32.79 (จำนวน 100 ราย) มีระยะเวลาปฏิบัติงานในสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรอยู่ระหว่าง 1 - 5 ปี และร้อยละ 96.70 (จำนวน 295 ราย) เป็นสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการตรวจสอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีภาครัฐ

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจและความคาดหวังของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรผู้รับบริการ

ตารางที่ 3 - 3 แสดงระดับความพึงพอใจและความคาดหวังของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่มีต่อการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในด้านต่าง ๆ

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
1. งานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	93.68	6.16	0.12	0.04	2.93	พึงพอใจมาก
2. งานสอนการจัดทำบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	89.48	10.26	0.26	0.00	2.89	พึงพอใจมาก
3. งานพัฒนาเทคโนโลยีการบัญชี	86.89	12.49	0.46	0.16	2.86	พึงพอใจมาก

จากตารางที่ 3 - 3 พบว่า ผู้แทนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่ร้อยละ 93.68 มีความพึงพอใจและความคาดหวังต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 2.93) ส่วนใหญ่ร้อยละ 89.48 มีความพึงพอใจและความคาดหวังต่อการปฏิบัติงานสอนการจัดทำบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 2.89) และส่วนใหญ่ร้อยละ 86.89 มีความพึงพอใจและความคาดหวังต่อการปฏิบัติงานพัฒนาเทคโนโลยีการบัญชีในระดับมากที่สุด (ที่ค่าเฉลี่ย 2.86)

(3) ความคิดเห็นเกี่ยวกับนโยบายให้สหกรณ์จัดจ้างผู้สอบบัญชีและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ผู้แทนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 54.8 (จำนวน 167 ราย) เห็นด้วยกับนโยบายกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ให้สหกรณ์จัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น และร้อยละ 76.4 (จำนวน 233 ราย) เห็นด้วยกับหลักเกณฑ์ที่กรมฯ กำหนดให้สหกรณ์ที่ต้องจัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นต้องมีทุนของสหกรณ์ตั้งแต่ 50 ล้านบาทขึ้นไป และผลการจัดขึ้นคุณภาพการควบคุมภายในระดับดีขึ้นไป

(4) ความคิดเห็นเกี่ยวกับการกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น

ผู้แทนสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่ตอบแบบสอบถาม มีความคิดเห็นว่าการกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ต้องมีการปรับปรุงและพัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น ได้แก่ (1) การอบรมให้ความรู้แก่คณะกรรมการ ฝ่ายจัดการ ผู้ตรวจสอบกิจการ และเจ้าหน้าที่ ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น หลักสูตร วิทยากร ระยะเวลาการอบรม สถานที่สื่อการสอน และสมุดบัญชี (2) การพัฒนาและยกระดับการควบคุมภายในแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (3) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่น่าสนใจ และการเผยแพร่องค์ความรู้ ด้านการเงิน และผลการปฏิบัติงาน แก่ประชาชนและสังคม (4) การพัฒนาเทคโนโลยีการบัญชีเพื่อให้บริการ แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร และ (5) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ/ แอปพลิเคชัน ให้บริการ เช่น สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์ แอปพลิเคชัน SmartManage และ SmartMember

3.2) วิสาหกิจชุมชน ได้แก่ ผู้แทนวิสาหกิจชุมชนที่เข้าร่วมโครงการกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 56 ราย

(1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้แทนวิสาหกิจชุมชนที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 71.43 (จำนวน 40 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 37.50 (จำนวน 21 ราย) มีอายุระหว่าง 41 - 50 ปี ร้อยละ 33.93 (จำนวน 19 ราย) มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี ร้อยละ 60.71 (จำนวน 34 ราย) ดำรงตำแหน่งเป็นประธานวิสาหกิจชุมชน และร้อยละ 73.21 (จำนวน 41 ราย) ปฏิบัติงานในวิสาหกิจชุมชน มาแล้วต่ำกว่า 5 ปี

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ตารางที่ 3 - 4 แสดงระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของวิสาหกิจชุมชน

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
1) การวางรูปแบบบัญชีและระบบ การควบคุมภายใน	96.30 (52)	3.70 (2)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.96	พึงพอใจมาก
2) การสอนแนะนำการจัดทำบัญชี/งบ การเงิน/การใช้ข้อมูลทางบัญชีในการ บริหารจัดการ	96.36 (53)	3.64 (2)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.96	พึงพอใจมาก
3) การแนะนำการเข้าใช้ประโยชน์จาก สื่อการสอนการบันทึกบัญชีวิสาหกิจ ชุมชนรูปแบบต่าง ๆ	90.91 (50)	9.09 (5)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.91	พึงพอใจมาก
4) การสอนแนะนำการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพแก่สมาชิกวิสาหกิจ ชุมชน/การใช้งานแอปพลิเคชัน SmartMe	92.31 (48)	5.77 (3)	1.92 (1)	0.00 (0)	2.90	พึงพอใจมาก

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
5) การส่งเสริมการใช้งานแอปพลิเคชันการจัดทำบัญชีวิสาหกิจชุมชน เช่น ASL และ CAD Smart Learning	78.57 (33)	21.43 (9)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.79	พึงพอใจมาก

(3) ความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ต้องมีการปรับปรุง/พัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น

ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ต้องมีการปรับปรุง/พัฒนาให้เพิ่มมากขึ้น โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ (1) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศ แอปพลิเคชัน และนวัตกรรมการให้บริการแก่วิสาหกิจชุมชน (2) การเข้ากำกับแนะนำสอนแนะการจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่อง (3) การพัฒนาหลักสูตรอบรมให้ความรู้ด้านการเงินการบัญชีแก่วิสาหกิจชุมชน (4) การพัฒนาและยกระดับการควบคุมภายในแก่วิสาหกิจชุมชน (5) การเพิ่มช่องทาง และรูปแบบสื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง ข้อมูลข่าวสารการประชาสัมพันธ์ที่น่าสนใจเพื่อเผยแพร่องค์ความรู้และผลการปฏิบัติงานแก่ประชาชนและสังคม (6) การพัฒนาความรู้ และทักษะทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัลของบุคลากรวิสาหกิจชุมชนให้มีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง (7) การพัฒนารูปแบบบัญชีสำหรับวิสาหกิจชุมชน และ (8) การพัฒนาสื่อการสอนบัญชีวิสาหกิจชุมชน

3.3) อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน ประชาชนทั่วไป ได้แก่ อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน ประชาชนทั่วไปที่เข้าร่วมโครงการกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 243 ราย

(1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้ที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 56.38 (จำนวน 137 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 41.56 (จำนวน 101 ราย) มีอายุอยู่ระหว่าง 51 - 60 ปี ร้อยละ 33.33 (จำนวน 81 ราย) มีการศึกษาอยู่ในระดับปริญญาตรี ร้อยละ 41.15 (จำนวน 100 ราย) ประกอบอาชีพทำนา และส่วนใหญ่ปฏิบัติงานในฐานะครูบัญชีมากกว่า 5 ปี

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย

ตารางที่ 3 - 5 แสดงระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของกลุ่มเป้าหมาย

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
1) การชักชวนการปฏิบัติงานประจำปีจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	96.55 (140)	3.45 (5)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.97	พึงพอใจมาก
2) การพัฒนาความรู้ด้านการเงินการบัญชีเพิ่มเติมจากสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	95.17 (138)	4.83 (7)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.95	พึงพอใจมาก

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
3) การเป็นวิทยากรในการอบรม/ สอนและการจัดทำบัญชี การนำข้อมูล ทางบัญชีไปใช้ประโยชน์แก่เกษตรกร เป้าหมาย	94.52 (138)	5.48 (8)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.95	พึงพอใจมาก
4) การกำกับติดตามการปฏิบัติงาน จากเจ้าหน้าที่ของสำนักงานตรวจบัญชี สหกรณ์	94.52 (138)	5.48 (8)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.95	พึงพอใจมาก
5) การให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับ การจัดทำบัญชี การนำข้อมูล ทางบัญชีไปใช้ประโยชน์จากเจ้าหน้าที่ ของสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์	96.55 (140)	3.45 (5)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.97	พึงพอใจมาก
6) การเข้าร่วมประชุมชมรมครูบัญชี อาสาประจำปี	95.80 (137)	3.50 (5)	0.70 (1)	0.00 (0)	2.95	พึงพอใจมาก
7) การเข้าร่วมสัมมนาครูบัญชีอาสา ในระดับจังหวัด/ระดับประเทศ	92.91 (131)	7.09 (10)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.93	พึงพอใจมาก

**(3) ข้อมูลความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นหรือเรื่องที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ต้องมุ่งเน้น
ดำเนินการเพิ่มเติม ในระยะ 3 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2568 - 2570)**

ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นหรือเรื่องที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์
ต้องมุ่งเน้นดำเนินการเพิ่มเติม ในระยะ 3 ปีข้างหน้า (พ.ศ. 2568 - 2570) โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย
ได้แก่ (1) พัฒนานวัตกรรม/แอปพลิเคชัน เพื่อส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป
(2) การส่งเสริมการใช้แอปพลิเคชัน SmartMe /การพัฒนารูปแบบแอปพลิเคชัน SmartMe (3) การสร้างชุมชน/
หมู่บ้าน/โรงเรียนต้นแบบการส่งเสริมการจัดทำบัญชี (4) พัฒนาหลักสูตร สื่อการเรียนการสอน การส่งเสริม
การจัดทำบัญชีที่มีความทันสมัย เข้าใจง่ายและเพิ่มช่องทางที่สามารถเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง และ (5) สร้างอาสาสมัครเกษตร
ด้านบัญชี (ครูบัญชีอาสา) วิทยากรตัวคูณ เครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ เพื่อการผลักดัน
การจัดทำบัญชีของเกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป

**3.4) ครู นักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ได้แก่ ครู นักเรียนภายใต้โครงการ
อันเนื่องมาจากพระราชดำริที่เข้าร่วมโครงการกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ จำนวน 137 ราย**

**(1) ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พบว่า ผู้ที่ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่ร้อยละ 83.94
(จำนวน 115 ราย) เป็นเพศหญิง ร้อยละ 67.15 (จำนวน 92 ราย) มีอายุระหว่าง 11 - 20 ปี ร้อยละ 62.04
(จำนวน 85 ราย) มีการศึกษาในระดับประถมศึกษา และร้อยละ 73.72 (จำนวน 101 ราย) เป็นนักเรียน**

(2) ข้อมูลเกี่ยวกับความพึงพอใจของกลุ่มเป้าหมาย

ตารางที่ 3 - 6 แสดงระดับความพึงพอใจที่ได้รับบริการจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ของกลุ่มเป้าหมาย

ด้านการปฏิบัติงาน ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ระดับความพึงพอใจในการรับบริการ (ร้อยละ)				ค่าเฉลี่ย (Mean)	แปลความ
	มาก	ปานกลาง	น้อย	ไม่พึงพอใจ		
1) อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี	94.43 (128)	6.56 (9)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.93	พึงพอใจมาก
2) สอนแนะนำวิเคราะห์รายการ ในบัญชี/รายการรายรับ-รายจ่าย	92.70 (127)	7.30 (10)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.92	พึงพอใจมาก
3) กำกับแนะนำ การจัดทำบัญชี	89.78 (123)	6.57 (9)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.92	พึงพอใจมาก
4) ติดตามการจัดทำบัญชี	93.43 (128)	5.84 (8)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.93	พึงพอใจมาก
5) ติดตามตรวจเยี่ยม	90.51 (124)	5.11 (7)	0.00 (0)	0.00 (0)	2.93	พึงพอใจมาก

(3) ข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นที่ต้องการให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ปรับปรุง

ผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่มีความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นหรือเรื่องที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ปรับปรุง โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ได้แก่ (1) สร้างกิจกรรมหรือสร้างแรงจูงใจให้กลุ่มเป้าหมายจัดทำบัญชีอย่างต่อเนื่อง เช่น การให้รางวัล ประกาศเกียรติคุณ (2) เพิ่มสื่อการเรียนการสอนการส่งเสริมการจัดทำบัญชีให้มีความหลากหลายและเข้าใจง่าย และ (3) ส่งเสริมการใช้แอปพลิเคชัน/สารสนเทศในการบันทึกบัญชี

3.2 การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กร (PESTEL Analysis)

ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกองค์กรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในประเด็นของโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats) ที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคนิค PESTEL Analysis โดยแยกผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามบทบาทภารกิจ และกลุ่มลูกค้าผู้รับบริการใน 3 ด้าน ดังนี้

1) ด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ตารางที่ 3 - 7 โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร มีเป้าหมายการพัฒนาสถาบันเกษตรกร ให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับงานด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (Political)	T1 ความไม่มั่นคงทางการเมือง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล (Political)
O2 รัฐบาลมีนโยบายเรื่องยกระดับการทำการเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) มาใช้ (Political)	T2 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลายและมีความซับซ้อนมากขึ้น (Economic)
O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายข้อที่ 5 ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง (Political)	T3 สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ความเข้าใจในการตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของตนเอง (Social)
O4 สมาชิกสหกรณ์มีความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์เป็นองค์กรทางการเงิน ในระดับเศรษฐกิจฐานรากที่เป็นที่พึ่งของสมาชิก (Economic)	T4 สหกรณ์บางแห่งยังไม่ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน เนื่องจากขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี และขาดอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน (Technology)
O5 มีกฎหมายที่ใช้เป็นกลไกและเครื่องมือในการกำกับดูแลสหกรณ์ที่ชัดเจน (Legal)	T5 เทคโนโลยีสารสนเทศมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีการทำธุรกรรมผ่านระบบเทคโนโลยีที่ซับซ้อน ส่งผลให้การจับเก็บข้อมูลมีความยุ่งยากทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์หรือเตือนภัย ได้ทันเหตุการณ์ (Technology)

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O6 มืองค์กร/หน่วยงานที่สามารถแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในด้านการสอบบัญชี และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง (Technology)	T6 นายทะเบียนสหกรณ์มีการปรับปรุงระเบียบ/ออกประกาศบางฉบับไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกบังคับใช้อย่างจริงจัง (Legal)
O7 สภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันมีการปรับเปลี่ยนโดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น (Environment)	

2) ด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

ตารางที่ 3 - 8 โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นการเกษตร มีเป้าหมายการพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับงานด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (Political)	T1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาลส่งผลต่อการดำเนินโครงการ ทำให้ขาดความต่อเนื่อง (Political)
O2 รัฐบาลมีนโยบายทางด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ - การเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผล การเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร - การเพิ่มความรู้ทางการเงินและส่งเสริมการออมในรูปแบบใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทย - การเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นให้เกิดการใช้จ่ายใช้สอย ควบคู่กับบรรเทาภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพ โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเปราะบางเป็นลำดับแรก (Political)	T2 เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ คนรุ่นใหม่เข้ามาทำการเกษตรค่อนข้างน้อย ยังขาดแรงจูงใจ ความพร้อม และยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชี (Social)
O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ นโยบายที่ 2 เร่งรัดจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร นโยบายที่ 4 ยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง นโยบายที่ 5 ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง (Political) นโยบายที่ 6 จัดการทรัพยากรทาง การเกษตร	T3 เกษตรกรขาดแรงจูงใจที่จะเข้าร่วมอบรม และไม่ได้นำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ประโยชน์ (Social)

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
นโยบายที่ 9 อำนาจความสะดวกด้านการเกษตร (Political)	
O4 เทคโนโลยีดิจิทัลในโลกปัจจุบันเติบโตแบบก้าวกระโดด ทำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้มากขึ้นทำให้เกิดการพัฒนาและการเรียนรู้ (Technology/ Environment)	T4 เครือข่ายอินเทอร์เน็ตไม่ครอบคลุม ทำให้ไม่สามารถส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการบันทึกบัญชี (Technology)
O5 อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี มีความรู้ความสามารถที่จะสามารถพัฒนาไปเป็น Smart Farmer (Social)	T5 ค่าตอบแทนอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีไม่เพียงพอและไม่จูงใจต่อการปฏิบัติงาน (Economic)
O6 หน่วยงานต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาหนี้สินครัวเรือน ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น (Economic)	

3) ด้านการพัฒนองค์กรดิจิทัล

ตารางที่ 3 - 9 โอกาสและอุปสรรคของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนองค์กรดิจิทัล

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนา ระบบบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมายการพัฒนาที่เน้นตอบสนองความต้องการของประชาชน และการปรับเปลี่ยนภาครัฐให้มีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ (Political)	T1 การจัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาเทคโนโลยีไม่เพียงพอ (Economic)
O2 รัฐบาลมีนโยบายทางด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม - ยกระดับการบริการภาครัฐให้ตอบสนองความต้องการของประชาชนมากยิ่งขึ้น (Political)	T2 ตลาดแรงงานดิจิทัลมีการแข่งขันสูง บุคลากรที่มีศักยภาพสูงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่เข้ามาทำงานในหน่วยงานราชการ (Social)
O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายข้อที่ 1 สร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ (Political)	T3 ผู้ใช้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ขาดความรู้ความเข้าใจ และความตระหนักในด้านการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technology)

โอกาส (Opportunities)	อุปสรรค (Threats)
O4 พฤติกรรมของผู้รับบริการเปลี่ยนไปตามสภาพสังคมดิจิทัล และสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัลอินเทอร์เน็ต สื่อสังคมได้อย่างอิสระและเสรี อีกทั้งหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประชาชนมีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้บริการดิจิทัลภาครัฐมากขึ้น (Social)	T4 การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัลแบบฉับพลัน (Disruptive Technology) ส่งผลต่อระบบและอุปกรณ์ล้ำสมัยอย่างรวดเร็ว (Technology)
O5 องค์กรต่าง ๆ มีการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการองค์กรมากขึ้น (Environment)	T5 การโจมตีระบบเครือข่ายมีหลากหลายรูปแบบ (Technology)
O6 หน่วยงานต่าง ๆ มีช่องทางในการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผ่านช่องทางที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น (Social/ Technology)	T6 ประชาชนกลัวเกี่ยวกับระบบการรักษาความปลอดภัยของการให้บริการข้อมูลภาครัฐ PDPA (Social/ Legal)

3.3 การวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กร (7s)

ในการวิเคราะห์ปัจจัยภายในขององค์กรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในประเด็นของจุดแข็ง (Strengths) และจุดอ่อน (Weaknesses) ที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเทคนิค 7s โดยแยกผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามบทบาท ภารกิจ และกลุ่มลูกค้าผู้รับบริการ ใน 3 ด้าน ดังนี้

1) ด้านการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร

ตารางที่ 3 - 10 จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาศักยภาพเกษตรกร

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S1 กรมฯ เป็นหน่วยงานเดียวของไทย ที่มีภารกิจตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Strategy)	W1 กรมฯ มีอัตรากำลังไม่สมดุลกับปริมาณงานสอบบัญชีในความรับผิดชอบ (Strategy)
S2 กรมฯ มีนโยบายการบริหารจัดการด้านการเงิน การบัญชี การถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สถาบันเกษตรกร (Strategy)	W2 กรมฯ ขาดงบประมาณที่จะพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีและระบบการตรวจสอบบัญชีให้ทันสมัย และการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (Structure/System)
S3 กรมฯ มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานสอบบัญชี/ระบบบัญชี ที่ใช้เป็นกลไกและเครื่องมือในการกำกับดูแลสหกรณ์ และมีคู่มือการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ที่ชัดเจน (System)	W3 บุคลากรของกรมฯ มีเส้นทางความก้าวหน้าไม่ชัดเจนและไม่มีค่าตอบแทนวิชาชีพ ทำให้เกิดการโอน/ย้าย/ลาออกอย่างต่อเนื่อง (Structure)
S4 กรมฯ มีการพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีของสหกรณ์ภาคเกษตรและนอกภาคเกษตร เพื่อให้สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดี (System)	W4 ผู้ปฏิบัติงานด้านงานสอบบัญชี ไม่มีการปรับตัวและยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน (Style)
S5 กรมฯ มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน (SmartAuditor) เพื่อการเรียนรู้สำหรับบุคลากรและสหกรณ์ และนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลทางบัญชี เช่น Smart4M (System)	W5 บุคลากรที่บรรจุใหม่ของกรมฯ ขาดประสบการณ์ด้านงานสอบบัญชีสหกรณ์ และยังไม่เชี่ยวชาญในการนำเทคโนโลยีการบัญชีและมาใช้ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Skill)
S6 กรมฯ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น CFSAWS:ss (System)	W6 กรมฯ ไม่มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนงานสอบบัญชี (System)

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S7 กรมฯ มีระบบการรายงานข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (System)	
S8 กรมฯ มีการกำหนดข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญเฉลี่ยของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Peer Group) เพื่อให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเปรียบเทียบ (System)	
S9 กรมฯ มีการสนับสนุนใช้เครื่องมือช่วยในการตรวจสอบบัญชี เช่น CATS ACL EWP CAD-WP (System)	
S10 กรมฯ มีบุคลากรที่มีทักษะความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการการเงินการบัญชีการสอบบัญชีที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน (Skill)	
S11 กรมฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร พันธกิจ เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน (Shared Values)	
S12 กรมฯ มีการบูรณาการร่วมกับหลายหน่วยงาน แลกเปลี่ยนองค์ความรู้ในด้านการบัญชีและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Strategy)	

2) ด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

ตารางที่ 3 - 11 จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S1 กรมฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะเฉพาะด้านในการถ่ายทอดความรู้ ด้านการบริหารการเงินการบัญชี (Skill/Shared valued/Style)	W1 บุคลากรของกรมฯ มีภารกิจงานในความรับผิดชอบจำนวนมาก ปฏิบัติงานหลายหน้าที่ ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการจัดทำบัญชีรายบุคคลได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (Staff)
S2 กรมฯ มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นสื่อในการเรียนรู้ด้านบัญชีให้แก่เกษตรกร และสามารถใช้ในการบันทึกบัญชีได้อย่างสะดวก รวดเร็ว (System)	W2 โครงสร้างการจัดการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัด ไม่มีการแบ่งงานระหว่างงานสอบบัญชี และงานโครงการ (Structure)
S3 กรมฯ มีหลักสูตรที่หลากหลายต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถด้านการเงินการบัญชีแก่เกษตรกร (Skill/System)	W3 สื่อการสอนการจัดทำบัญชีของกรมฯ ยังเป็นรูปแบบเดิม ไม่สร้างความสนใจให้แก่เกษตรกรเท่าที่ควร (Style)
S4 กรมฯ มีหน่วยงานประจำอยู่ในทุกจังหวัด เพื่อสร้างกลไกความร่วมมือด้านบัญชีรายบุคคล จากภาคีเครือข่ายระดับภูมิภาคสำหรับการพัฒนาองค์ความรู้ให้แก่เกษตรกร และประชาชนทั่วไป (Strategy/Structure)	W4 อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชียังขาดองค์ความรู้ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และเทคโนโลยี (Staff)
S5 กรมฯ มีเครือข่ายครูบัญชีอาสาในทุกพื้นที่ ทำให้การให้บริการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Staff)	W5 ฐานข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรรายบุคคล ไม่เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น (System)
S6 มีการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลที่สามารถเห็นผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม (System)	

3) ด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล

ตารางที่ 3 - 12 จุดแข็งและจุดอ่อนของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ สำหรับภารกิจด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล

จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
S1 นโยบายของผู้บริหารกรมให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเทคโนโลยี ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Transformation) (Strategy)	W1 บุคลากรด้าน IT ของกรมฯ ไม่เพียงพอในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลต่าง ๆ และไม่มีความรู้ด้านบัญชี ส่งผลให้การพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีมีความล่าช้า เนื่องจากต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูล (Skill)
S2 กรมฯ มีแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (Strategy)	W2 โครงสร้างการจัดการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัด ไม่มีการแบ่งงานระหว่างงานสอบบัญชี งานโครงการ และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Structure)
S3 กรมฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และมีการปฏิบัติตามแผนอย่างต่อเนื่อง (Staff)	W3 บุคลากรของกรมฯ บางรายยังยึดติดกับการทำงานแบบเดิม จึงไม่ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ (Style)
S4 กรมฯ มีการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศมาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน มีระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูลที่ครอบคลุมการปฏิบัติงานจากทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค (System)	W4 ระบบการรายงานผล ติดตามผล ข้อมูล dashboard ของกรมฯ ยังไม่สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย และยังไม่สามารถแสดงผลการดำเนินงานแบบภาพรวมกรมฯ ทุกโครงการ หรือราย สดท. หรือรายจังหวัด ในหน้าเดียวเนื่องจากมีข้อมูลจำนวนมาก (System)
S5 กรมฯ มีระบบฐานข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลระบบอื่น ๆ ภายในกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (System)	W5 ระบบ web service ของกรมฯ มีโอกาสถูกโจมตีทาง cyber ได้ (system)
S6 กรมฯ มีระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานรายโครงการได้แบบ Real Time สามารถสื่อสารได้อย่างครอบคลุม (System)	W6 ขาดบุคลากรด้านการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาด้านเทคโนโลยี และบุคลากรด้านกฎหมายที่จะสามารถให้ความเห็นในด้านการพัฒนาระบบทางด้านการสอบบัญชี (Staff/Skill)
S7 กรมฯ มีการพัฒนาระบบให้บริการผ่านระบบออนไลน์หลายช่องทาง และหลากหลายระบบ (system)	W7 กระบวนการทำงานของกรมฯ ยังไม่สามารถนำระบบเทคโนโลยีมาใช้ได้ทุกกระบวนการ/ขั้นตอน (system)
	W8 กรมฯ มีการพัฒนาระบบเพื่อใช้ในการทำงานแล้ว แต่บางระบบไม่ได้ใช้งานต่อเนื่อง (System)

3.4 การกำหนดกลยุทธ์ด้วย TOWS matrix

คณะทำงานฯ ได้นำข้อมูลที่ได้รับจากการวิเคราะห์ SWOT Analysis มาทำการกำหนดกลยุทธ์ โดยการใช้ TOWS Matrix แสดงความสัมพันธ์ระหว่างอุปสรรค (T) และโอกาส (O) กับจุดแข็ง (S) และจุดอ่อน (W) เพื่อแสดงกลยุทธ์ทางเลือก 4 แบบ คือ กลยุทธ์ SO (เชิงรุก) กลยุทธ์ WO (เชิงแก้ไข) กลยุทธ์ ST (เชิงป้องกัน) และกลยุทธ์ WT (เชิงรับ) โดยการจับคู่ระหว่างปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ซึ่งสามารถกำหนดกลยุทธ์แยกตามบทบาท ภารกิจ และกลุ่มลูกค้าผู้รับบริการใน 3 ด้าน ดังนี้

1) ด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ตารางที่ 3 - 13 TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	S1 กรมฯ เป็นหน่วยงานเดียวของไทย ที่มีภารกิจตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Strategy) S2 กรมฯ มีนโยบายการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชี การถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สถาบันเกษตรกร (Strategy) S3 กรมฯ มีการจัดทำคู่มือ/แนวทางการปฏิบัติงานสอบบัญชี/ระบบบัญชี ที่ใช้เป็นกลไกและเครื่องมือในการกำกับดูแลสหกรณ์ และมีคู่มือการตรวจสอบกิจการของสหกรณ์ที่ชัดเจน (System) S4 กรมฯ มีการพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีของสหกรณ์ภาคเกษตรและนอกภาคเกษตร เพื่อให้สหกรณ์มีระบบการควบคุมภายในที่ดี (System) S5 กรมฯ มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน (SmartAuditor) เพื่อการเรียนรู้สำหรับบุคลากรและสหกรณ์ และนวัตกรรมเพื่อสนับสนุนการใช้ข้อมูลทางบัญชี เช่น Smart4M (System) S6 กรมฯ มีการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เช่น CFSAWS:ss (System) S7 กรมฯ มีระบบการรายงานข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (System) S8 กรมฯ มีการกำหนดข้อมูลและอัตราส่วนสำคัญเฉลี่ยของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Peer Group) เพื่อให้สหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรเปรียบเทียบ (System) S9 กรมฯ มีการสนับสนุนใช้เครื่องมือช่วยในการตรวจสอบบัญชี เช่น CATS ACL EWP CAD-WP (System)	W1 กรมฯ มีอัตรากำลังไม่สมดุลกับปริมาณงาน สอบบัญชีในความรับผิดชอบ (Strategy) W2 กรมฯ ขาดงบประมาณที่จะพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีและระบบการตรวจสอบบัญชีให้ทันสมัยและการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องและไม่สามารถเข้าปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (Structure/System) W3 บุคลากรของกรมฯ มีเส้นทางความก้าวหน้าไม่ชัดเจนและไม่มีค่าตอบแทนวิชาชีพ ทำให้เกิด การโอน/ย้าย/ลาออกอย่างต่อเนื่อง (Structure) W4 ผู้ปฏิบัติงานด้านงานสอบบัญชี ไม่มีการปรับตัวและยืดหยุ่นในการปฏิบัติงาน (Style) W5 บุคลากรที่บรรจุใหม่ของกรมฯ ขาดประสบการณ์ด้านงานสอบบัญชีสหกรณ์และยังไม่เชี่ยวชาญในการนำเทคโนโลยีการบัญชี และมาใช้ในการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Skill) W6 กรมฯ ไม่มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนงานสอบบัญชี (System)

	S10 กรมฯ มีบุคลากรที่มีทักษะความรู้ความสามารถด้านการบริหารจัดการการเงินการบัญชีที่สามารถถ่ายทอดความรู้ให้แก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน (Skill) S11 กรมฯ มีการกำหนดวิสัยทัศน์ ค่านิยมองค์กร พันธกิจ เป้าหมาย และแนวทางการพัฒนาที่ชัดเจน (Shared Values) S12 กรมฯ มีการบูรณาการร่วมกับหลายหน่วยงานแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ในด้านการบัญชีและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้กับ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (Strategy)	
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
O1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ประเด็นการเกษตร มีเป้าหมายการพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็ง ซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับงานด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (Political) O2 รัฐบาลมีนโยบายเรื่องยกระดับการทำการเกษตรแบบดั้งเดิมให้เป็นเกษตรทันสมัย โดยใช้แนวคิด “ตลาดนำ นวัตกรรมเสริม เพิ่มรายได้” นำเทคโนโลยีด้านการเกษตร (Agri-Tech) มาใช้ (Political) O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายข้อที่ 5 ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกรให้เข้มแข็ง (Political) O4 สมาชิกสหกรณ์มีความเชื่อมั่นในระบบสหกรณ์ เนื่องจากสหกรณ์เป็นองค์กรทางการเงินในระดับเศรษฐกิจฐานรากที่เป็นที่พึ่งของสมาชิก (Economic) O5 มีกฎหมายที่ใช้เป็นกลไกและเครื่องมือในการกำกับดูแลสหกรณ์ที่ชัดเจน (Legal) O6 มีองค์กร/หน่วยงานที่สามารถแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ด้านการสอบบัญชีและเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง (Technology) O7 สภาพแวดล้อมทางเทคโนโลยีในปัจจุบันมีการปรับเปลี่ยน โดยนำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น (Environment)	1. พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (S1, S3, S9, S12, O1, O2, O3, O4, O5, O6, O7) 2. พัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์ (S1, S3, S4, O1, O2, O3, O4, O5, O7) 3. พัฒนาระบบตรวจสอบกิจการ (S3, O1, O2, O3, O4, O5, O7) 4. พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน (S2, S5, S10, S11, O1, O2, O3, O4, O5, O7)	1. ส่งเสริมระบบการบริหารคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์ (W1, W2, W5, O1, O2, O3, O5, O6) 2. ส่งเสริมนวัตกรรม เทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (W2, W4, W6, O1, O2, O3, O4, O6, O7)

อุปสรรค (Threats)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
T1 ความไม่มั่นคงทางการเมือง ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล (Political) T2 สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีการดำเนินธุรกิจที่หลากหลาย และมีความซับซ้อนมากขึ้น (Economic) T3 สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจในการตรวจสอบการดำเนินงานของคณะกรรมการ เพื่อรักษาผลประโยชน์ของตนเอง (Social) T4 สหกรณ์บางแห่งยังไม่ได้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการปฏิบัติงาน เนื่องจากขาดบุคลากรที่มีความรู้ด้านเทคโนโลยี และขาดอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ที่จะนำมาใช้ในการปฏิบัติงาน (Technology) T5 เทคโนโลยีสารสนเทศมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว และมีการทำธุรกรรมผ่านระบบเทคโนโลยีที่ซับซ้อน ส่งผลให้การจัดเก็บข้อมูลมีความยุ่งยาก ทำให้ไม่สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์หรือเตือนภัย ได้ทันเหตุการณ์ (Technology) T6 นายทะเบียนมีการปรับระเบียบ ออกประกาศบางฉบับไม่ชัดเจน หรือไม่ถูกบังคับใช้อย่างจริงจัง (Legal)	ปรับปรุงระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล (S1, S2, S6, S7, S8, S12, T1, T2, T5)	-

2) ด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

ตารางที่ 3 - 14 TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล

ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
	S1 กรมฯ มีบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะเฉพาะด้านในการถ่ายทอดความรู้ด้านการบริหารการเงินการบัญชี (Skill/Shared valued/Style) S2 กรมฯ มีเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นสื่อในการเรียนรู้ด้านบัญชีให้แก่เกษตรกร และสามารถใช้ในการบันทึกบัญชีได้อย่างสะดวก รวดเร็ว (System) S3 กรมฯ มีหลักสูตรที่หลากหลายต่อการพัฒนาความรู้ความสามารถด้านการเงินการบัญชีแก่เกษตรกร (Skill/System) S4 กรมฯ มีหน่วยงานประจำอยู่ในทุกจังหวัดเพื่อสร้างกลไกความร่วมมือด้านบัญชีรายบุคคลจากภาคีเครือข่ายระดับภูมิภาคสำหรับการพัฒนาองค์ความรู้ให้แก่เกษตรกร และประชาชนทั่วไป (Strategy/Structure) S5 กรมฯ มีเครือข่ายครูบัญชีอาสาในทุกพื้นที่ทำให้การให้บริการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ (Staff) S6 มีการพัฒนาระบบติดตามและประเมินผลที่สามารถเห็นผลสัมฤทธิ์ได้อย่างเป็นรูปธรรม (System)	W1 บุคลากรของกรมฯ มีภารกิจงานในความรับผิดชอบจำนวนมาก ปฏิบัติงานหลายหน้าที่ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานด้านการส่งเสริมการจัดทำบัญชีรายบุคคลได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ (Staff) W2 โครงสร้างการจัดการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัด ไม่มีการแบ่งงานระหว่างงานสอบบัญชี และงานโครงการ (Structure) W3 สื่อการสอนการจัดทำบัญชีของกรมฯ ยังเป็นรูปแบบเดิม ไม่สร้างความสนใจให้แก่เกษตรกรเท่าที่ควร (Style) W4 อาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชียังขาดองค์ความรู้ในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และเทคโนโลยี (Staff) W5 ฐานข้อมูลเกี่ยวกับการส่งเสริมและพัฒนาเกษตรกรรายบุคคล ไม่เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น (System)
โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
O1 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติประเด็นการเกษตร มีเป้าหมายการพัฒนาสถาบันเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งซึ่งเป็นการให้ความสำคัญกับงานด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร (Political) O2 รัฐบาลมีนโยบายทางด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ - การเร่งเพิ่มมูลค่าสินค้าเกษตรและราคาพืชผลการเกษตร รวมทั้งเพื่อยกระดับรายได้ของเกษตรกร - การเพิ่มความรู้ทางการเงินและส่งเสริมการออมในรูปแบบใหม่ ๆ ที่สอดคล้องกับวิถีชีวิตของคนไทย	1. สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชี (S1, S2, S4, S6, O1, O2, O3, O6) 2. ส่งเสริมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน (S1, S2, S4, S5, S6, O1, O2, O3, O4, O5, O6) 3. ส่งเสริมการจัดทำและใช้ข้อมูลบัญชีต้นทุนอาชีพ (S1, S2, S4, S5, S6, O1, O2, O3, O4, O5, O6) 4. พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยการส่งเสริมการจัดทำบัญชีธุรกิจ (S1, S3, S4, S6, O1, O2, O3, O4)	ยกระดับศักยภาพเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี (W1, W3, W4, O1, O2, O3, O4, O5, O6)

- การเร่งกระตุ้นเศรษฐกิจสร้างความเชื่อมั่นและกระตุ้นให้เกิดการจับจ่ายใช้สอย ควบคู่กับบรรเทาภาระค่าใช้จ่าย และเพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพ โดยให้ความสำคัญกับกลุ่มเปราะบางเป็นลำดับแรก O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ นโยบายที่ 2 เร่งรัดจัดที่ดินทำกินให้กับเกษตรกร นโยบายที่ 4 ยกระดับสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง นโยบายที่ 5 ยกระดับศักยภาพของเกษตรกร/สถาบันเกษตรกร ให้เข้มแข็ง นโยบายที่ 6 จัดการทรัพยากรทาง การเกษตร นโยบายที่ 9 อำนวยความสะดวกด้านการเกษตร (Political) O4 เทคโนโลยีดิจิทัลในโลกปัจจุบันเติบโตแบบก้าวกระโดด ทำให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้มากขึ้น ทำให้เกิดการพัฒนา และการเรียนรู้ (Technology/ Environment) O5 อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี มีความรู้ความสามารถที่จะสามารถพัฒนาไปเป็น Smart Farmer (Social) O6 หน่วยงานต่าง ๆ ให้ความสำคัญกับการแก้ไขปัญหาหนี้สินครัวเรือน ที่มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น (Economic)	5. ส่งเสริมการจัดทำบัญชีให้แก่กลุ่มเป้าหมายในโครงการพระราชดำริ (S1, S3, S4 S6, O1, O2, O3, O4, O6)	
อุปสรรค (Threats)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
T1 การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาลส่งผลต่อการดำเนินโครงการ ทำให้ขาดความต่อเนื่อง (Political) T2 เกษตรกรส่วนใหญ่เป็นผู้สูงอายุ คนรุ่นใหม่เข้ามาทำการเกษตร ค่อนข้างน้อย ยังขาดแรงจูงใจความพร้อม และยังไม่เห็นความสำคัญของการจัดทำบัญชี (Social) T3 เกษตรกรขาดแรงจูงใจที่จะเข้าร่วมอบรม และไม่ได้นำความรู้ที่ได้รับจากการอบรมไปใช้ประโยชน์ (Social) T4 เครือข่ายอินเตอร์เน็ตไม่ครอบคลุม ทำให้ไม่สามารถส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการบันทึกบัญชี (Technology) T5 ค่าตอบแทนอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชีไม่เพียงพอ และไม่ใส่ใจต่อการปฏิบัติงาน (Economic)	-	-

3) ด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล

ตารางที่ 3 - 15 TOWS Matrix Analysis แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล

	จุดแข็ง (Strengths)	จุดอ่อน (Weaknesses)
ปัจจัยภายใน ปัจจัยภายนอก	S1 นโยบายของผู้บริหารกรมให้ความสำคัญด้านการพัฒนาเทคโนโลยีขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็นองค์กรดิจิทัล (Digital Transformation) (Strategy) S2 กรมฯ มีแผนปฏิบัติการด้านดิจิทัลของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (Strategy) S3 กรมฯ มีการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และมีการปฏิบัติตามแผนอย่างต่อเนื่อง (Staff) S4 กรมฯ มีการนำเครื่องมือและเทคโนโลยีสารสนเทศ มาช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน มีระบบสารสนเทศ และฐานข้อมูลที่ครอบคลุม การปฏิบัติงานจากทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค (System) S5 กรมฯ มีระบบฐานข้อมูลของสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรที่เชื่อมโยงกับฐานข้อมูลระบบอื่น ๆ ภายในกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (System) S6 กรมฯ มีระบบการรายงานผลการปฏิบัติงานรายโครงการได้แบบ Real Time สามารถสื่อสารได้อย่างครอบคลุม (System) S7 กรมฯ มีการพัฒนาระบบให้บริการผ่านระบบออนไลน์หลายช่องทาง และหลากหลายระบบ (system)	W1 บุคลากรด้าน IT ของกรมฯ ไม่เพียงพอในการพัฒนาระบบฐานข้อมูลต่าง ๆ และไม่มีความรู้ด้านบัญชี ส่งผลให้การพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชี มีความล่าช้า เนื่องจากต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูล (Skill) W2 โครงสร้างการจัดการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัด ไม่มีการแบ่งงานระหว่างงานสอบบัญชี งานโครงการ และงานเทคโนโลยีสารสนเทศ (Structure) W3 บุคลากรของกรมฯ บางรายยังยึดติดกับการทำงานแบบเดิม จึงไม่ให้ความสำคัญในการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ใช้ (Style) W4 ระบบการรายงานผล ติดตามผล ข้อมูล dashboard ของกรมฯ ยังไม่สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย และยังไม่สามารถแสดงผลการดำเนินงานแบบภาพรวมกรมฯ ทุกโครงการ หรือราย สดท. หรือรายจังหวัด ในหน้าเดียว เนื่องจากมีข้อมูลจำนวนมาก (System) W5 ระบบ web service ของกรมฯ มีโอกาสถูกโจมตีทาง cyber ได้ (system) W6 ขาดบุคลากรด้านการวิจัย นวัตกรรม และพัฒนาด้านเทคโนโลยี และบุคลากรด้านกฎหมาย ที่จะสามารถให้ความเห็นในด้านการพัฒนาระบบทางด้านการสอบบัญชี (Staff/Skill) W7 กระบวนการทำงานของกรมฯ ยังไม่สามารถนำระบบเทคโนโลยี มาใช้ได้ทุกกระบวนการ/ขั้นตอน (system) W8 กรมฯ มีการพัฒนาระบบเพื่อใช้ในการทำงานแล้ว แต่บางระบบ ไม่ได้ใช้งานต่อเนื่อง (System)

โอกาส (Opportunities)	กลยุทธ์เชิงรุก (SO)	กลยุทธ์เชิงแก้ไข (WO)
O1 ยุทธศาสตร์ชาติด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบบริหารจัดการภาครัฐ เป้าหมายการพัฒนาที่เน้นตอบสนองความต้องการของประชาชน และการปรับเปลี่ยนภาครัฐให้มีขนาดที่เหมาะสมกับบทบาทภารกิจ (Political) O2 รัฐบาลมีนโยบายทางด้านการเกษตรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้ - พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านวิจัยและนวัตกรรม - ยกระดับการบริการภาครัฐ ให้ตอบสนองความต้องการ ของประชาชน มากยิ่งขึ้น (Political) O3 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ มีนโยบายข้อที่ 1 สร้างวิธีการทำงานสู่การปฏิบัติ O4 พฤติกรรมของผู้รับบริการเปลี่ยนไปตามสภาพสังคมดิจิทัล และสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล อินเทอร์เน็ต สื่อสังคมได้อย่างอิสระ และเสรี อีกทั้งหลังจากการแพร่ระบาดของ COVID-19 ประชาชน มีการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้บริการดิจิทัลภาครัฐมากขึ้น (Social) O5 องค์กรต่าง ๆ มีการใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการองค์กรมากขึ้น (Environment) O6 หน่วยงานต่าง ๆ มีช่องทางในการอบรมเพื่อพัฒนาบุคลากรในด้านเทคโนโลยีดิจิทัลผ่านช่องทางที่หลากหลายมากยิ่งขึ้น (Social/ Technology)	1. พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง (S1, S3, O1, O2, O3) 2. สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูงปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล (S1, S3, S4, O1, O2, O3, O4, O5, O6) 3. ยกระดับการดำเนินการด้านคุณธรรม และความโปร่งใสขององค์กร (S1, S3, S4, O1, O2, O3, O4, O5) 4. พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม (S1, S2, S4, S5, S7, O1, O2, O3, O4, O5) 5. พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารองค์กร (S1, S2, S4, S5, S7, O1, O2, O3, O4, O5) 6. ยกระดับการเผยแพร่ข่าวสารและประชาสัมพันธ์เชิงรุกในยุคดิจิทัล (S1, S6, S7, O1, O2, O3, O4, O5)	1. ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (W3, W6, W7, W8, O1, O2, O3, O5) 2. สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน (W3, W6, W7, W8, O1, O2, O3)
อุปสรรค (Threats)	กลยุทธ์เชิงป้องกัน (ST)	กลยุทธ์เชิงรับ (WT)
T1 การจัดสรรงบประมาณด้านการพัฒนาเทคโนโลยีไม่เพียงพอ (Economic) T2 ตลาดแรงงานดิจิทัลมีการแข่งขันสูง บุคลากรที่มีศักยภาพสูงด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ไม่เข้ามาทำงานในหน่วยงานราชการ (Social) T3 ผู้ใช้บริการด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ขาดความรู้ ความเข้าใจ และความตระหนักในด้านการรักษาความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีดิจิทัล (Technology) T4 การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีดิจิทัลแบบฉับพลัน (Disruptive Technology) ส่งผลต่อระบบและอุปกรณ์ล้าสมัยอย่างรวดเร็ว (Technology) T5 การโจมตีระบบเครือข่ายมีหลากหลายรูปแบบ (Technology) T6 ประชาชนกลัวเกี่ยวกับระบบการรักษาความปลอดภัยของการให้บริการข้อมูลภาครัฐ PDPA (Social/ Legal)	การป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและภัยทางไซเบอร์ (S1, S2, S3, S4, S5, S6, S7, T1, T2, T3, T4, T5, T6)	เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย (W1, W4, W5, W8, T4, T5, T6)

ส่วนที่ 4

สาระสำคัญของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

วิสัยทัศน์

“ตรวจสอบบัญชี และส่งเสริมการทำบัญชี
เพื่อสร้างความเข้มแข็ง โปร่งใส แก่สหกรณ์และเกษตรกร”

ภารกิจตามกฎหมาย

1. ดำเนินการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. กำหนดระบบบัญชีและมาตรฐานการสอบบัญชีให้เหมาะสมกับธุรกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
3. ให้คำปรึกษาแนะนำและให้ความรู้ด้านการบริหารการเงินและการบัญชีแก่คณะกรรมการและสมาชิกของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และบุคลากรเครือข่าย
4. ถ่ายทอดความรู้และส่งเสริมการจัดทำบัญชีให้แก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร กลุ่มอาชีพ วิสาหกิจชุมชน กลุ่มเป้าหมายตามโครงการพระราชดำริ เกษตรกร และประชาชนทั่วไป
5. กำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีภาคเอกชน
6. จัดทำรายงานภาวะเศรษฐกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อเป็นพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและวางแผนพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
7. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์หรือตามที่กระทรวงหรือคณะรัฐมนตรีมอบหมาย

พันธกิจ

1. ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
2. กำกับและควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้เป็นไปตามมาตรฐาน
3. พัฒนาเทคโนโลยีการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
4. พัฒนาการบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน
5. ถ่ายทอดความรู้และเผยแพร่ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชน

ค่านิยม

“มีมาตรฐาน โปร่งใส ใส่ใจผู้รับบริการ”

เป้าหมาย

1. สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี
2. เกษตรกรมีภูมิคุ้มกันทางการเงิน
3. การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพก้าวสู่องค์กรดิจิทัล

ตัวชี้วัด

- 1) ร้อยละของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนที่จัดทำบัญชีและงบการเงินได้เอง
- 2) ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงิน
- 3) ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีชั้นคุณภาพการควบคุมภายในระดับดีขึ้น
- 4) ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน
- 5) ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมายที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้เพื่อพัฒนาอาชีพ
- 6) จำนวนระบบงานที่พัฒนาการให้บริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม
- 7) ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการ
- 8) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน

ประเด็นการพัฒนา

- ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน
- ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล
- ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

1. ความเชื่อมโยงกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนที่เกี่ยวข้อง

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่ 3 : การเกษตร

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมวดหมู่ที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

1.4 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 – 2570)

ประเด็นที่ 2 : ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

2. เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด /เป้าหมาย	ค่าเป้าหมาย				
		2566	2567	2568	2569	2570
สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน มีความเข้มแข็ง ด้านการเงินการบัญชี	1. ร้อยละของสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชนที่จัดทำบัญชีและงบการเงิน ได้เอง					
	สหกรณ์	59	59	60	65	65
	กลุ่มเกษตรกร	3	3	3	5	5
	วิสาหกิจชุมชน	3	3	3	5	5
	2. ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรที่ได้รับการตรวจสอบและแสดงความเห็น ต่องบการเงิน					
	สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	89	90	90	91	91
	3. ร้อยละของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีขึ้นคุณภาพการควบคุมภายในระดับดีขึ้น					
	สหกรณ์	58	58	59	65	65
	กลุ่มเกษตรกร	3	3	4	10	10

3. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 7 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

3.1 พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และ
กลุ่มเกษตรกร พัฒนามาตรฐานการบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยกำหนดมาตรฐานการบัญชี
คำแนะนำ รวมถึงจัดทำคู่มือเพื่อเผยแพร่วิธีการปฏิบัติ ที่สอดคล้องกับกฎหมายและทันต่อการเปลี่ยนแปลง
ในสถานการณ์ในปัจจุบัน

3.2 พัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์ พัฒนาระบบบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์ โดยการกำหนดระเบียบ กำหนดระดับสาระสำคัญ วิธีการประเมินความเสี่ยง และแนวการสอบบัญชี รวมถึงส่งเสริมให้มีการใช้เทคโนโลยีช่วยในการตรวจสอบบัญชี เพื่อให้การตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร มีความน่าเชื่อถือ สะดวกรวดเร็ว

3.3 พัฒนาระบบตรวจสอบกิจการ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพ ที่สามารถรองรับการเปิดเผยข้อมูลและให้บริการในรูปแบบดิจิทัล เข้าถึงง่ายต่อผู้รับบริการ

3.4 พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน ผลักดันให้มีการใช้เทคโนโลยี ส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์เป็นเครื่องมือช่วยในการบันทึกบัญชี สถาบันเกษตรกรมีศักยภาพในการใช้ข้อมูลทางการเงินการบัญชีในการวางแผนธุรกิจ และสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงิน และสามารถเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินของตนเองให้เข้มแข็ง รวมถึงพัฒนาระบบการเตือนภัยทางการเงินของสหกรณ์ ให้สหกรณ์รู้ความเสี่ยงทางการเงินของตนเอง รวมถึงผู้สอบบัญชีสามารถใช้เป็นข้อมูลวางแผนงานสอบบัญชีและสามารถใช้ป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตได้ เพื่อเสริมสร้างให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันปรามการทุจริตและลดข้อผิดพลาดทางการเงินการบัญชี

3.5 ส่งเสริมระบบการบริหารคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์ เพื่อให้การปฏิบัติงานสอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมถึงการพัฒนาความรู้ต่อเนื่อง และซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติงาน ระเบียบ ประกาศ ที่ปรับปรุงใหม่ให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น เพื่อให้สหกรณ์มีการปฏิบัติงานเป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มาตรฐานการบัญชีและระเบียบที่นายทะเบียนสหกรณ์กำหนด

3.6 ส่งเสริมนวัตกรรม เทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้สอดคล้องครอบคลุมตามลักษณะการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ เพื่อยกระดับโปรแกรมดังกล่าวให้รองรับการทำงานกับอุปกรณ์ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการรุ่นใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนไป

3.7 ปรับปรุงระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล จัดทำรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการวิเคราะห์ เพื่อกำหนดนโยบายและวางแผนพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร

4. หน่วยงานรับผิดชอบ

- สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 - 10
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล

1. ความเชื่อมโยงกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนที่เกี่ยวข้อง

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 1 : ด้านความมั่นคง

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่ 1 : ความมั่นคง

ประเด็นที่ 3 : การเกษตร

ประเด็นที่ 15 : พลังทางสังคม

ประเด็นที่ 16 : เศรษฐกิจฐานราก

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมวดหมู่ที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมวดหมู่ที่ 9 : ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคม

ที่เพียงพอ เหมาะสม

1.4 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นที่ 1 : เสริมสร้างความมั่นคงทางการเกษตร

ประเด็นที่ 2 : ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

ประเด็นที่ 3 : สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

2. เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2566	2567	2568	2569	2570
เกษตรกร มีภูมิคุ้มกัน ทางการเงิน	1. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย ที่มีวินัยทางการเงินภาคครัวเรือน	46	47	48	49	50
	2. ร้อยละของเกษตรกรกลุ่มเป้าหมาย ที่สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ เพื่อพัฒนาอาชีพ	38	39	40	45	45

3. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

3.1 สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชี ส่งเสริมให้เกษตรกร และประชาชนกลุ่มเป้าหมายมีนิสัยรักการจัดทำบัญชีแบบเชิงรุก เน้นการทำงานบูรณาการ โดยจัดทำ MOU ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) เพื่อถ่ายทอดความรู้บัญชีกิจกรรมสหกรณ์นักเรียน บัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือนแก่เด็กและเยาวชนในโรงเรียนได้สังกัด สพฐ. ทั่วประเทศ ส่งเสริมการปูพื้นฐานด้านบัญชีแก่เด็กและเยาวชนให้สามารถพัฒนาสู่การเป็น Young Smart Farmer รวมถึงส่งเสริมแนวคิดในการใช้บัญชีเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามแนวทางปรัชญา

ของเศรษฐกิจพอเพียง ผ่านค่ายเยาวชน...รักษพงไพรเฉลิมพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี

3.2 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน ส่งเสริมให้เกษตรกร และประชาชน กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจและสามารถจัดทำบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน ซึ่งเป็นวิธีการสร้างนิสัยให้มีการจดบันทึกบัญชีเป็นประจำสม่ำเสมอ สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการวางแผนการใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน การวางแผนบริหารการเงินระยะยาว รวมถึงการลงทุน และการออม และสามารถพึ่งพาตนเองได้

3.3 ส่งเสริมการจัดทำและใช้ข้อมูลบัญชีต้นทุนอาชีพ การส่งเสริมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกรกลุ่มเป้าหมายตามนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจ สามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ รวมถึงบัญชีต้นทุนรายสินค้าแต่ละชนิดได้ และส่งเสริมให้เกษตรกรสามารถนำข้อมูลทางบัญชีมาใช้ในการคิดต้นทุนการผลิต รายรับ - รายจ่าย กำไร ขาดทุน นำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรให้สามารถพึ่งพาตนเอง ตลอดจนสามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการปรับเปลี่ยนอาชีพ ลดต้นทุนการผลิต สร้างความเข้มแข็งให้แก่ตนเอง ครอบครัว และชุมชนอย่างยั่งยืน พัฒนารูปแบบการจัดทำบัญชีให้มีความทันสมัยทันต่อสถานการณ์การเปลี่ยนแปลง ผลักดันให้มีการนำเทคโนโลยีมาช่วยในการจัดทำบัญชี พัฒนาเครื่องมือที่สอดคล้องกับความต้องการของเกษตรกร และสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปวิเคราะห์และคาดการณ์ในการวางแผนการผลิต การจำหน่าย ในแต่ละฤดูกาลได้

3.4 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยการส่งเสริมการจัดทำบัญชีธุรกิจ พัฒนาทักษะและยกระดับศักยภาพผู้ประกอบการเกษตรด้วยบัญชีธุรกิจ ให้สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นำไปสู่การวางแผนธุรกิจได้

3.5 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ส่งเสริมความรู้การจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ให้มีความรู้ความเข้าใจ และสามารถจัดทำบัญชีได้ ตลอดจนสามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ประโยชน์ในการวางแผนทางการเงินในชีวิตประจำวันได้ทำให้รู้รายรับ - รายจ่าย และสร้างวินัยการออม ซึ่งเป็นเครื่องมืออีกทางหนึ่งที่ช่วยให้สามารถพึ่งพาตนเอง สามารถพัฒนาครอบครัว ส่งเสริมความรู้การทำบัญชีแก่คนในชุมชนที่รวมตัวกันเป็นกลุ่มอาชีพ เพื่อให้เป็นสังคมที่เข้มแข็ง นอกจากนี้ยังมีการจัดนิทรรศการให้ความรู้ คำปรึกษาแนะนำด้านบัญชีแก่ประชาชนที่สนใจ

3.6 ยกระดับศักยภาพเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี พัฒนาศักยภาพอาสาสมัครเกษตรหรือครูบัญชี ให้เป็น Smart Farmer ด้านบัญชี เพื่อเป็นต้นแบบ และในการถ่ายทอดองค์ความรู้ และประสบการณ์ด้านการจัดทำบัญชีและการนำบัญชีมาใช้ประโยชน์ในการวางแผนการผลิต จำหน่ายผลผลิต แก่เกษตรกร ส่งเสริมให้มีครูบัญชีประจำศูนย์การเรียนรู้ เพื่อให้สามารถให้บริการความรู้ด้านการจัดทำบัญชี แก่เกษตรกรที่ขอรับบริการ เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรในพื้นที่มีส่วนร่วมในการทำงานและสร้างประโยชน์ให้กับชุมชนของตนเอง

4. หน่วยงานรับผิดชอบ

สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี

สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 - 10

สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด

ประเด็นการพัฒนาที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล

1. ความเชื่อมโยงกับนโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนที่เกี่ยวข้อง

1.1 ยุทธศาสตร์ชาติ

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 2 : ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 4 : ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ยุทธศาสตร์ชาติที่ 6 : ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1.2 แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ

ประเด็นที่ 3 : การเกษตร

ประเด็นที่ 15 : พลังทางสังคม

ประเด็นที่ 16 : เศรษฐกิจฐานราก

ประเด็นที่ 20 : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพภาครัฐ

1.3 แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 13

หมวดหมู่ที่ 1 : ไทยเป็นประเทศชั้นนำด้านสินค้าเกษตรและเกษตรแปรรูปมูลค่าสูง

หมวดหมู่ที่ 9 : ไทยมีความยากจนข้ามรุ่นลดลง และคนไทยทุกคนมีความคุ้มครองทางสังคม

ที่เพียงพอ เหมาะสม

หมวดหมู่ที่ 13 : ไทยมีภาครัฐที่มีสมรรถนะสูง

1.4 แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)

ประเด็นที่ 2 : ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันภาคเกษตร

ประเด็นที่ 3 : สร้างความเสมอภาคและกระจายความเท่าเทียมทางสังคมเกษตร

ประเด็นที่ 5 : พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและงานวิจัยด้านการเกษตร

2. เป้าหมาย ตัวชี้วัด และค่าเป้าหมาย

เป้าหมาย	ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย				
		2566	2567	2568	2569	2570
การบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพก้าวสู่องค์กรดิจิทัล	1. จำนวนระบบงานที่พัฒนาการให้บริการด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม	7	9	7	6	5
	2. ร้อยละของระดับความพึงพอใจในการให้บริการ	80	80	80	85	85
	3. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน	-	-	80	80	80

3. แนวทางการพัฒนา ประกอบด้วย 10 แนวทางการพัฒนา ดังนี้

3.1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง
ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดโครงสร้างและออกแบบระบบการบริหารงานให้มีความยืดหยุ่น คล่องตัว กระชับ ทันสมัย สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงได้ทุกมิติ มีการทบทวนปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจ โครงสร้าง กรอบมาตรฐาน สำนักงาน และอัตรากำลัง ปรับเปลี่ยนรูปแบบการบริหารงานอัตรากำลังให้เหมาะสมกับปริมาณงาน มุ่งสู่องค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง ทำงานเชิงรุก สามารถปฏิบัติงานและมีผลสัมฤทธิ์เทียบได้กับมาตรฐานสากล ทำงานแบบบูรณาการ และเชื่อมโยงเป็นเครือข่ายเดียวกัน ปรับเปลี่ยนรูปแบบการให้บริการ ที่มุ่งเน้นการอำนวยความสะดวก รวดเร็ว และตรงตามต้องการแก่ผู้รับบริการสอดคล้องกับภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมถึงปรับปรุงระบบการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลตั้งแต่การวางแผนการสรรหาบุคลากร การเลื่อนตำแหน่งที่กำหนดกรอบคุณสมบัติที่ชัดเจน ตลอดจนปรับระบบสวัสดิการและผลตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างแรงจูงใจและขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ให้มีความสุข การจัดทำ career path ที่ชัดเจนโปร่งใส มีความพึงพอใจในเส้นทางความก้าวหน้าของตน รวมถึงสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้ปฏิบัติงานให้มีความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (work life balance)

3.2 สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถสูง ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล พัฒนาศักยภาพบุคลากรสู่การปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ ควบคู่กับพัฒนาทักษะ และการใช้เครื่องมือในด้านดิจิทัล โดยวิเคราะห์ศักยภาพของบุคลากรในองค์กรเพื่อกำหนดแนวทาง ในการพัฒนาที่เหมาะสมก่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม เช่น ยกย่องผู้สอบบัญชีให้เป็น Cyber Auditor ที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญด้านการสอบบัญชี มีการสร้างหรือใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมในงานสอบบัญชีสหกรณ์ พัฒนาบุคลากรให้มีการเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้บริการ เสริมสร้างสมรรถนะ และศักยภาพของบุคลากร ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน และปฏิบัติตามมาตรฐานและจริยธรรม เพื่อคงไว้ซึ่งคนดี คนเก่ง รู้กฎระเบียบ กฎหมาย รู้เท่าทันสถานการณ์ สามารถเป็นต้นแบบและถ่ายทอดองค์ความรู้จากรุ่นสู่รุ่น จัดระบบการเรียนรู้ ภายในองค์กร รวมทั้งระบบติดตามและประเมินผลที่สะท้อนศักยภาพของบุคลากรและประสิทธิภาพการปฏิบัติงานอย่างแท้จริง

3.3 ยกระดับการดำเนินการด้านคุณธรรม และความโปร่งใสขององค์กร สร้างการรับรู้ความเข้าใจ ในการดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในองค์กร สร้างการตระหนักรู้ ปรับเปลี่ยนพฤติกรรม ของบุคลากรในองค์กร รวมถึงจัดทำกิจกรรมเพื่อยกระดับด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ให้ผ่านเกณฑ์ การประเมิน ITA ตามที่กำหนดไว้

3.4 พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ใช้เทคโนโลยี ดิจิทัลและนวัตกรรม พัฒนาทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น พัฒนาระบบการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ เพื่อให้สหกรณ์และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นสามารถใช้บริการในการสืบค้น ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ได้ง่าย สะดวก และรวดเร็ว รวมถึงกรมสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการกำกับดูแลการสอบบัญชี สหกรณ์โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น อีกทั้งพัฒนาระบบบริการข้อมูล สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร โดยขยายขอบเขตการวิเคราะห์ข้อมูลให้ครอบคลุม การรวบรวมผลผลิตพืชเศรษฐกิจและพืชพลังงาน

3.5 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารองค์กร นำเทคโนโลยีมาใช้นำมาพัฒนากระบวนการให้บริการ ตามภารกิจกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่ออำนวยความสะดวกในการให้บริการแก่กลุ่มเป้าหมาย เน้นความรวดเร็ว โปร่งใส มีธรรมาภิบาล และตรงตามความต้องการของกลุ่มเป้าหมายอย่างแท้จริง พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบฐานข้อมูล ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้เข้าถึงง่าย สามารถเชื่อมโยงข้อมูลได้อย่างเป็นระบบ ลดขั้นตอนการใช้กระดาษ เปลี่ยนเป็นดิจิทัล รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายให้ได้มาตรฐานสากล

3.6 ยกระดับการเผยแพร่ข่าวสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุกในยุคดิจิทัล สร้างการรับรู้ความเข้าใจ แก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร วิสาหกิจชุมชน เกษตรกร และประชาชนทั่วไป ถึงประโยชน์และความสำคัญ ด้านการเงินการบัญชี รวมถึงการสร้างการรับรู้ เพื่อเตรียมความพร้อมด้านเทคโนโลยีในการช่วยการปฏิบัติงาน และนวัตกรรมแก่บุคลากรในกรม โดยการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวทางสื่อช่องทางต่าง ๆ อาทิ วิทยุรายการ คลื่นเกษตรกร Website Facebook และ YouTube ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นต้น

3.7 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา โดยพัฒนา บุคลากรให้ทำการวิจัยสำหรับการปฏิบัติงาน ปรับปรุงข้อมูลงานวิจัยให้เป็นปัจจุบัน รวมทั้งปรับปรุงรูปแบบการค้นคว้า ข้อมูลที่ง่าย สะดวก รวดเร็ว การจัดทำคลังความรู้เกี่ยวกับงานวิจัยโดยให้เป็นฐานข้อมูลองค์ความรู้ แนวคิดใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกิจหน่วยงาน รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทำงานวิจัยหรือเขียนบทความวิชาการ

3.8 สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน การบูรณาการการทำงานภายใน หน่วยงาน และบูรณาการกับหน่วยงานภายนอก รวมไปถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กร ด้านสหกรณ์ทั้งในและต่างประเทศ

3.9 การป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและภัยทางไซเบอร์ ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพ ด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้สามารถวางแผนการจัดทำระบบบริหารจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล

3.10 เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย พัฒนา ปรับปรุง และเพิ่มประสิทธิภาพ ระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย ให้เป็นระบบที่สามารถใช้งานได้ทัน สถานการณ์ได้อย่างทันท่วงที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล และมีความพร้อมต่อการรองรับข้อมูลขนาดใหญ่ อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในอนาคตได้

4. หน่วยงานรับผิดชอบ

- สำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- สำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
- สำนักบริหารกลาง
- ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- กองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์
- กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ 1 - 10
- สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จังหวัด

ส่วนที่ 5

แผนงาน/โครงการของแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2568
ที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา

ประเด็นการพัฒนาที่ 1 : พัฒนาความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน

ประกอบด้วย 7 แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด 37 แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชี เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นและโปร่งใสให้กับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร														
1. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อพัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์มุ่งสู่มาตรฐานสากล 2. เพื่อยกระดับกระบวนการตรวจสอบบัญชีสู่ Audit Quality	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี 3. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่	สมช.	เรื่อง	-	-	3	3	3	-	-	-	2.4358	5.1541
1) กิจกรรม : พัฒนาระบบการตรวจสอบบัญชีปี 2568					-	-	3	-	1	-	-	-	-	0.2965
1.1 แนวทางการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์ 1.2 แบบประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตเพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์ 1.3 คู่มือประมวลความเห็นของผู้สอบบัญชีกรณีแสดงความเห็นต่างจากแบบไม่มีเงื่อนไข ปี 2570 คู่มือการประเมินความเสี่ยงในการสอบบัญชี														
2) กิจกรรม : พัฒนาเทคนิคการตรวจสอบปี 2569 2.1 เทคนิคการตรวจสอบธุรกิจโคนม 2.2 เทคนิคการตรวจสอบธุรกิจสินเชื่อ			สมช.	เรื่อง		-	-	2	2				1.6062	4.8576

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
ปี 2570 2.1 วิจัยปัญหาและเทคนิค การตรวจสอบทุจริตธุรกิจเงินรับฝาก 2.2 เทคนิคการตรวจสอบธุรกิจ เงินรับฝาก														
3) กิจกรรม: การพัฒนาแนวทาง ในการสอบทานงานสอบบัญชี ปี 2569 คู่มือการสอบทานงานสอบบัญชี	เพื่อให้มีแนวทางในการ ควบคุมคุณภาพงานสอบ บัญชีที่ชัดเจน	1. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวม ข้อมูล 2. จัดทำคู่มือการควบคุม คุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ 3. จัดประชุมคณะทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่	สมช.	เล่ม	-	-	-	1	-	-	-	-	0.8296	-
2 ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	ตรวจสอบบัญชีประจำปีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	สมช.	แห่ง	11,800	11,800	11,400	11,400	11,400	286.1074	236.6183	314.5936	818.3051	818.3051
3. โครงการตรวจสอบความถูกต้อง ในการทำธุรกรรมทางการเงินระหว่าง สหกรณ์และสมาชิก หมายเหตุ: ปี 2569 เปลี่ยนชื่อโครงการเป็น “โครงการยืนยันความถูกต้องของข้อมูล สมาชิกสหกรณ์”	เพื่อพิสูจน์ความมีอยู่จริง ของข้อมูลทางการเงิน ของสมาชิกสหกรณ์	ยืนยันยอดการทำธุรกรรม ทางการเงินกับสมาชิกสหกรณ์ โดยดำเนินการยืนยันยอด สมาชิกสหกรณ์ที่มีความยุ่งยาก มากที่สุด (จำนวน 561 สหกรณ์ 3,702,242 ราย) ใน 5 ปี ดำเนินการ ร้อยละ 25 ของสหกรณ์ทั้งหมด เป็นจำนวน 140 สหกรณ์ จำนวน สมาชิก 1,000,000 คน	สมช.	ราย	11,300	12,000	250,000	250,000	250,000	0.8390	0.9380	19.5425	122.6613	122.6613
4. โครงการพัฒนาระบบรายงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ	พัฒนาระบบรายงานข้อสังเกต ที่ตรวจพบ เพื่อใช้ในการเก็บ รวบรวมข้อมูลข้อสังเกต ที่ ตรวจพบ และ ข้อมูล	1. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวม ข้อมูล 2. จัดทำแนวทางในการรายงาน ข้อสังเกต/เรื่องร้องเรียน 3. ปรับปรุงระบบรายงาน ข้อสังเกต/เรื่องร้องเรียน 4. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น	สมช.	เรื่อง /ระบบ	1 เรื่อง	1 เรื่อง	3 เรื่อง	2 เรื่อง	1 เรื่อง 1 ระบบ	-	-	-	2.3362	2.4321
1) กิจกรรม: พัฒนาระบบรายงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบ	การทุจริตด้านการเงินการ บัญชี ความเคลื่อนไหว และ ความคืบหน้าสถานการณ์การ ทุจริตด้านการเงินการบัญชี				-	-	-	1 เรื่อง	1 ระบบ	-	-	-	1.2804	1.4150

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
<u>ปี 2569</u> ศึกษาแนวทางการพัฒนาระบบ รายงานข้อสังเกตที่ตรวจพบ <u>ปี 2570</u> พัฒนาระบบรายงานข้อสังเกตที่ ตรวจพบ		5. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 6. ถ่ายทอดความรู้ 7. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่												
2) กิจกรรม: รายงานข้อสังเกต ที่ตรวจพบและแนวทางการแก้ไขปัญหา <u>ปี 2566</u> พัฒนาแนวทาง การรายงานข้อสังเกต/ เรื่องร้องเรียน <u>ปี 2567</u> ร่างแนวทางปฏิบัติเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ ประเด็นข่าว และการทุจริต <u>ปี 2568</u> 1. แนวทางปฏิบัติเรื่องร้องเรียน ร้องทุกข์ ประเด็นข่าว และการทุจริต 2. จัดทำคำอธิบายการบันทึกข้อมูล ในระบบสารสนเทศการรายงานข้อสังเกต ที่ตรวจพบ (CAD_NOTICE) 3. ถอดบทเรียนการทุจริตสหกรณ์ <u>ปี 2569</u> ประมวลปัญหาสรุปการรายงาน ข้อสังเกตที่ตรวจพบและแนวทาง การแก้ไขปัญหสำหรับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร <u>ปี 2570</u> คู่มือการรายงานข้อสังเกตที่ตรวจพบ	เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพใน การตรวจสอบและป้องกัน การทุจริตในระบบบัญชี ภาคสหกรณ์	1. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวม ข้อมูล 2. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์ สำนักมาตรฐานการบัญชีและ การสอบบัญชี			1 เรื่อง	1 เรื่อง	3 เรื่อง	1 เรื่อง	1 เรื่อง	-	-	-	1.0558	1.0171
แนวทางการพัฒนาที่ 2 พัฒนาระบบบัญชีสหกรณ์														
1. โครงการยกระดับด้านการบัญชี ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อพัฒนามาตรฐาน การบัญชีของสหกรณ์ ให้ทันต่อกฎหมายและ	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำคู่มือวิธีปฏิบัติทาง ด้านบัญชี	สมช.	เรื่อง/ ชุด วิชา	-	2	8	3 เรื่อง 10 ชุดวิชา	2 เรื่อง	-	1.3364	4.7523	5.0100	0.7200

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
1) กิจกรรม: การพัฒนามาตรฐานการบัญชีและระบบบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร <u>พัฒนามาตรฐานการบัญชี ปี 2567</u> คำแนะนำลูกหนี้สหกรณ์การเกษตร ปี 2568 1.1) คำแนะนำที่ดินอาคารและอุปกรณ์ 1.2) คำแนะนำสินทรัพย์รับบริจาค 1.3) คำแนะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 1.4) คำแนะนำเงินลงทุน 1.5) วิธีปฏิบัติทางบัญชีเฉพาะเรื่อง - วิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่เข้าร่วมโครงการเครือข่ายสหกรณ์ลดโลกร้อน (บมจ. บางจาก) - วิธีปฏิบัติทางบัญชีสำหรับสหกรณ์ที่ลงทุนในหุ้นกับบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) - วิธีปฏิบัติทางบัญชีตามมาตรการช่วยเหลือด้านหนี้สินฯ (อุทกภัย ปี 2567) <u>ปี 2569</u> วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับลูกหนี้สำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์และสหกรณ์เครดิตยูเนียน <u>ปี 2570</u> ศึกษามาตรฐานการรายงานทางการเงินเพื่อปรับปรุงแก้ไขระเบียบบทส. ว่าด้วยการบัญชี ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน <u>พัฒนาระบบบัญชี ปี 2567</u> คู่มือการจัดทำงบการเงินสำหรับสหกรณ์ออมทรัพย์	การเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ปัจจุบัน 2. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบบัญชีที่มีประสิทธิภาพ	3. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่			-	2	8	3	2	-	1.3364	4.7523	3.5974	0.7200

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
ปี 2568 คู่มือการจัดทำงบการเงินสำหรับ สหกรณ์ออมทรัพย์ ปี 2569 1) คู่มือระบบบัญชีสำหรับธุรกิจแปรรูป 2) คู่มือการจัดทำงบการเงินสำหรับ สหกรณ์การเกษตร นิคม ประมง ร้านค้า และบริการ ปี 2570 ประมวลผลปัญหาด้านบัญชีสำหรับ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร														
2) พัฒนาสื่อการเรียนรู้การทำบัญชี สหกรณ์	เพื่อจัดทำสื่อการเรียนรู้ ด้านการทำบัญชีสหกรณ์ จำนวน 10 ชุดวิชา ในการ ส่งเสริม และผลักดัน ให้ผู้รับผิดชอบในการ จัดทำบัญชีสหกรณ์ มีความรู้ความเข้าใจและ สามารถจัดทำบัญชีและ งบการเงินของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกรได้	1. ศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ รูปแบบความต้องการของ ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย แต่ละกลุ่ม 2. พัฒนาสื่อดิจิทัล 3. ประชุมเพื่อตรวจสอบความ ถูกต้องของรูปแบบและเนื้อหา ของสื่อดิจิทัลก่อนการตรวจรับงาน 4. เผยแพร่สื่อดิจิทัล เพื่อส่งเสริม การเรียนรู้และการถ่ายทอด องค์ความรู้ทั้งภายในและ ภายนอกองค์กร เพื่อสื่อสาร ความรู้ ด้านบัญชีสหกรณ์		ชุด วิชา	-	-	-	10	-	-	-	-	1.4126	-
แนวทางการพัฒนาที่ 3 พัฒนาระบบตรวจสอบกิจการ														
1. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบ กิจการเพื่อสร้างความเข้มแข็ง แก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เพื่อพัฒนาระบบการ ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ให้มีประสิทธิภาพ	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำคู่มือการตรวจสอบกิจการ 3. จัดประชุม คณะทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่	สมช.	เรื่อง /ระบบ	1 เรื่อง	-	2 เรื่อง	2 เรื่อง	2 เรื่อง 1 ระบบ	-	-	-	2.9150	3.2182
1) กิจกรรม : แนวทางการประเมิน ความเสี่ยงการควบคุมภายใน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการ ตรวจสอบกิจการ					1 เรื่อง	-	2 เรื่อง	1 เรื่อง	2 เรื่อง	-	-	-	1.6632	1.8032

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
<u>ปี 2568</u> 1.1) แนวทางการปฏิบัติตามระเบียบ นายทะเบียนสหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบ กิจการ พ.ศ. 2563 สำหรับสหกรณ์ ขนาดใหญ่ 1.2) ประมวลปัญหา และสรุปคำวินิจฉัย การปฏิบัติตามระเบียบนายทะเบียน สหกรณ์ ว่าด้วยการตรวจสอบกิจการ พ.ศ. 2563 <u>ปี 2569</u> แนวทางการประเมินความเสี่ยงการ ควบคุมภายในด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ <u>ปี 2570</u> 1.1) คู่มือแนวทางการจัดทำรายงาน การตรวจสอบกิจการ 1.2) คู่มือการตรวจสอบกิจการ สอ. สค. ตั้งแต่ 5,000 ล้านบาท														
2) กิจกรรม : พัฒนาระบบการ ให้บริการขออนุมัติหลักสูตรผู้ตรวจสอบ กิจการออนไลน์ <u>ปี 2569</u> ศึกษาแนวทางและออกแบบระบบ เพื่อนำไปพัฒนาระบบในปี 2570 และจัดทำแนวทางการประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายในด้านเทคโนโลยี สารสนเทศเพื่อการตรวจสอบกิจการ <u>ปี 2570</u> - พัฒนาระบบการให้บริการขออนุมัติ หลักสูตรผู้ตรวจสอบกิจการออนไลน์	1. เพื่อพัฒนาระบบการ ให้บริการภาครัฐ ที่มีความ ทันสมัย เข้าถึงง่ายต่อ ผู้รับบริการ 2. เพื่อพัฒนาระบบการ ให้บริการภาครัฐแก่ผู้รับ บริการกลุ่มเป้าหมาย ที่สามารถรองรับการ เปิดเผยข้อมูล และ ให้บริการในรูปแบบดิจิทัล 3. เพื่ออำนวยความสะดวก สะดวกให้แก่ผู้ใช้ บริการกลุ่มเป้าหมาย หลักสูตรผู้ตรวจสอบ กิจการในรูปแบบการ บริการออนไลน์	1. ศึกษาข้อมูลระบบ 2. รวบรวมข้อมูล 3. วิเคราะห์ข้อมูล 4. จัดทำเล่มข้อมูลความต้องการ เพื่อใช้ในการพัฒนาระบบ 5. พัฒนาระบบ			-	-	-	1 เรื่อง	1 ระบบ	-	-	-	1.2518	1.4150

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาความสามารถด้านการเงินการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน														
1. ฝึกอบรมเศรษฐกิจการเงินขั้นพื้นฐานแก่สมาชิกสหกรณ์	1. สมาชิกสหกรณ์ได้ตระหนักและมีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานของสหกรณ์และมีความเชื่อมั่นและศรัทธาในระบบสหกรณ์ 2. สมาชิกสหกรณ์ได้รับความรู้เกี่ยวกับขั้นตอนการทำธุรกรรมทางการเงินกับสหกรณ์ การใช้เทคโนโลยี Application Smart Member และ Smart Me	ฝึกอบรมแก่สมาชิกสหกรณ์ภาคเกษตรที่ใช้โปรแกรมกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	สพด.	ราย	2,800	1,500	1,300	5,000	5,000	3.3390	1.0520	0.9814	7.3520	7.3520
2. โครงการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร	1. เพื่อให้สถาบันเกษตรกรมีศักยภาพในการใช้ข้อมูลทางการเงินการบัญชีในการวางแผนธุรกิจ และสามารถใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีให้มีประสิทธิภาพ 2. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร สามารถวิเคราะห์ภาวะเศรษฐกิจทางการเงินและสามารถเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินของตนเองให้เข้มแข็งและมั่นคงยิ่งขึ้น	พัฒนาความเข้มแข็งการบริหารจัดการการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 1. อบรมคณะกรรมการสหกรณ์ 2. อบรมฝ่ายจัดการสหกรณ์ 3. อบรมผู้ตรวจสอบกิจการ	สพด.	แห่ง	50	50	50	100	100	0.8320	0.8620	0.9482	4.7438	4.7438
3. โครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร กิจกรรม : พัฒนามาตรฐานการบัญชีและการควบคุมภายในแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชี สามารถนำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ในการบริหารงาน	1. พัฒนามาตรฐานการบัญชีแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร - ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่บัญชีหรือผู้รับผิดชอบจัดทำบัญชี - กำกับแนะนำ	สพด.	แห่ง	200	150	150	900	900	8.6731	7.5045	5.0335	33.5046	33.5046

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นแก่สมาชิกสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2. เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์เป็นเครื่องมือช่วยในการบันทึกบัญชี 3. เพื่อเสริมสร้างให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันการทุจริต และลดข้อผิดพลาดทางการเงินการบัญชีได้	2. พัฒนาศักยภาพการควบคุมภายในของสหกรณ์ - ฝึกอบรมคณะกรรมการดำเนินการ/ฝ่ายจัดการ/ผู้ตรวจสอบกิจการ - กำกับแนะนำ 3. ติดตามประเมินผล												
4. โครงการส่งเสริมประสิทธิภาพด้านการเงินการบัญชีของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถปฏิบัติงานด้านการเงินการบัญชีผ่านโปรแกรมระบบบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร	1. พัฒนาศักยภาพด้านระบบบัญชีสหกรณ์	สพด./ศทส.	แห่ง	200	230	230	160	160	1.1340	1.7577	1.7731	2.7622	2.7622
1) กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	ระบบบัญชีได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร	1. พัฒนาศักยภาพด้านระบบบัญชีสหกรณ์			200	150	150	80	80	1.1340	0.9072	0.9226	1.5655	1.5655
2) กิจกรรม: ยกระดับการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีด้วยนวัตกรรม	2. เพื่อส่งเสริมให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถใช้ข้อมูลด้านการเงินการบัญชีผ่านนวัตกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจขององค์กร	2. ยกระดับการบริหารจัดการทางการเงินการบัญชีด้วยนวัตกรรม			-	80	80	80	80	-	0.8505	0.8505	1.1967	1.1967

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
5. โครงการส่งเสริมและพัฒนา วิสาหกิจชุมชน	1. เพื่อสนับสนุนกลไก การ ดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน ด้วยการพัฒนาศักยภาพด้าน การจัดทำบัญชีให้แก่วิสาหกิจ ชุมชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตามพระราชบัญญัติส่งเสริม วิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2554 2. เพื่อพัฒนาศักยภาพ บุคลากร ผู้ประกอบการ วิสาหกิจชุมชนและเครือข่าย วิสาหกิจชุมชนในการพัฒนา วิสาหกิจชุมชน 3. เพื่อยกระดับกิจการ ของวิสาหกิจชุมชนและ เครือข่ายวิสาหกิจชุมชน ให้มีศักยภาพสูงขึ้น	1. กำหนดแผนกลุ่มเป้าหมาย เตรียมความพร้อมการดำเนินงาน และติดตามประเมินผลโครงการ 2. ส่งเสริมและพัฒนาวิสาหกิจ ชุมชน 3. สนับสนุนการปฏิบัติงานด้าน การส่งเสริมการจัดทำบัญชี วิสาหกิจชุมชน	สพด.	แห่ง	800	400	350	500	1,600	6.5590	3.9969	5.9063	25.0102	25.0102
1) กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพ ด้านบัญชีวิสาหกิจชุมชนด้วยกลไกการ จัดทำบัญชี					-	-	300	400	1,500	-	-	3.9316	13.0111	13.0111
2) กิจกรรม : พัฒนาศักยภาพ ด้านบัญชีวิสาหกิจชุมชนเพื่อแปรรูป	1. พัฒนาศักยภาพด้าน การจัดทำบัญชีแก่วิสาหกิจ ชุมชนแปรรูปสินค้าเกษตร 2. ส่งเสริมด้านการใช้ ประโยชน์ข้อมูลทางบัญชี เพื่อการวางแผนการผลิต และสร้างโอกาสทางการตลาด ให้กับสินค้าเกษตรแปรรูป วิสาหกิจชุมชน				-	-	50	100	100	-	-	1.9747	11.9991	11.9991
6. โครงการส่งเสริมการแปรรูปสินค้า เกษตร	1. พัฒนาศักยภาพด้าน การจัดทำบัญชีแก่วิสาหกิจ ชุมชนแปรรูปสินค้าเกษตร 2. ส่งเสริมด้านการใช้ ประโยชน์ข้อมูลทางบัญชี เพื่อการวางแผนการผลิต และสร้างโอกาสทาง	1. สอนแนะการจัดทำบัญชี วสช. 1) วางแผนการบูรณาการ ดำเนินงาน 2) ประเมินความพร้อม 3) วางรูปแบบบัญชีและ ระบบควบคุมภายใน 4) สอนแนะการจัดทำบัญชี 5) ติดตามผลการจัดทำบัญชี	สพด.	แห่ง	154	100	-	-	-	3.9100	2.9639	-	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	การตลาดให้กับสินค้าเกษตรแปรรูปวิสาหกิจชุมชน	6) ประเมินผลการจัดทำบัญชี 2. พัฒนาสื่อการสอนบัญชีวิสาหกิจชุมชน												
7. โครงการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่ดีสำหรับสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 1) คู่มือการควบคุมภายในสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ปี 2570 2) ถอดบทเรียนการควบคุมภายในด้านดิจิทัล	เพื่อปรับปรุงการจัดตั้งคุณภาพการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำคู่มือการจัดตั้งคุณภาพการควบคุมภายใน 3. จัดประชุม คณะทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่	สมช.	เรื่อง	-	1	1	1	1	-	0.3600	-	0.3600	0.3600
8. โครงการแก้ไขปัญหานี้สินและพัฒนาคุณภาพชีวิตสมาชิกสหกรณ์/กลุ่มเกษตรกรด้วยระบบสหกรณ์	เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีความสามารถในการบันทึกบัญชีที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขปัญหานี้สินและบริหารจัดการด้านการเงินการบัญชีและสินเชื่อได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ	1. พัฒนาศักยภาพแก่กรรมการ/เจ้าหน้าที่ สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกรเป้าหมาย 2. กำกับแนะนำการบริหารการเงินการบัญชีและสินเชื่อ 3. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์โครงการ	สผค.	แห่ง	-	700	-	-	-	-	6.9910	-	-	-
9. โครงการป้องกันความเสี่ยงการทุจริตด้านดิจิทัลในสหกรณ์	เพื่อประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านดิจิทัลสำหรับสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีคอมพิวเตอร์ในการประเมินมวลผลข้อมูล	1. ประเมินการควบคุมภายในด้านดิจิทัล 2. ให้คำแนะนำแก่สหกรณ์ในการปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนการควบคุมภายในด้านดิจิทัล	สมช.	แห่ง	-	-	1,700	3,500	3,500	-	-	3.2244	8.6139	8.6139
10. โครงการ THINK & DO TOGETHER บูรณาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์อย่างยั่งยืน	เพื่อให้สหกรณ์มีความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีสามารถนำข้อเสนอแนะข้อสังเกต และจุดอ่อนจากการควบคุมภายในไปใช้ในการแก้ไขปัญหาร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี มีการบริหารจัดการ	1. จัดฝึกอบรมและเวทีประชุมหารือ 5 ประสาน เพื่อกำหนดแผนงาน/กิจกรรม ในการสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ 2. ร่วมทำบันทึกข้อตกลง 5 ประสาน เพื่อกำหนดแนวทางการร่วมมือ 3. ร่วมประชุมหารือ 5 ประสาน เพื่อกำหนดแผนงาน/กิจกรรม	สพค.	แห่ง	134	200	70	500	500	-	-	0.9623	9.4574	9.4574

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ของสหกรณ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	ในการสร้างความเข้มแข็งแก่สหกรณ์ 4. ขับเคลื่อนแผนสู่การปฏิบัติ												
11. โครงการตรวจแนะนำการจัดทำบัญชีและงบการเงินแก่สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถจัดทำบัญชีและงบการเงินได้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องสามารถส่งงบการเงินให้ตรวจสอบบัญชีได้	1. จัดจ้างผู้ปฏิบัติงาน 2. ตรวจแนะนำการจัดทำบัญชีและงบการเงิน 3. ติดตามประเมินผลการตรวจแนะนำ	สมช.	แห่ง	-	-	-	7,000	7,000	-	-	-	70.2668	70.2668
แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมระบบการบริหารคุณภาพการสอบบัญชีสหกรณ์														
1. การพัฒนาความรู้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น หลักเกณฑ์ พัฒนาความรู้ผู้สอบบัญชีที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีละ 3 ครั้ง	1. เพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น 2. เพื่อประชุมซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติงานระเบียบประกาศที่ปรับปรุงใหม่ให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งช่วยผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานสอบบัญชีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	1. เปิดรับสมัคร 2. ขออนุมัติหลักสูตร 3. ดำเนินการจัดอบรม 4. สรุปผลการอบรม 5. ออกหนังสือรับรองชั่วโมงการอบรมแจ้งผู้เข้ารับการอบรม 6. บันทึกชั่วโมงการอบรมในระบบ Cad_AUDIT_CA	กกส.	ราย	270	270	280	290	300	ใช้งบประมาณจากผู้สอบ				
2. ซักซ้อมการพัฒนาความรู้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น หลักเกณฑ์ พัฒนาความรู้ผู้สอบบัญชีที่มีรายชื่ออยู่ในทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปีละ 1 ครั้ง	เพื่อประชุมซักซ้อมแนวทางการปฏิบัติงาน ระเบียบประกาศ ที่ปรับปรุงใหม่ให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งช่วยผู้สอบบัญชีปฏิบัติงานสอบบัญชีให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	1. เปิดรับสมัคร 2. ขออนุมัติหลักสูตร 3. ดำเนินการจัดอบรม 4. สรุปผลการอบรม 5. ออกหนังสือรับรองชั่วโมงการอบรมแจ้งผู้เข้ารับการอบรม 6. บันทึกชั่วโมงการอบรมในระบบ Cad_AUDIT_CA	กกส.	ราย	270	270	280	-	-	0.3660	0.3660	0.3777	-	-
3. ควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี	1. เพื่อให้การปฏิบัติงานสอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐานการสอบบัญชีและระเบียบกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. วิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินของสหกรณ์ที่สอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น เพื่อเลือกรายการ	กกส./สมช.	แห่ง	1,820	1,820	1,820	1,820	1,820	0.2040	0.2040	0.2040	0.2040	0.2040
1) ภาครัฐ (สหกรณ์ที่ได้รับการตรวจสอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินทุกสหกรณ์ได้รับการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี)				แห่ง	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2) เอกชน (ครอบคลุม สหกรณ์ ที่ ตรวจสอบ โดย ผส.รับอนุญาตหรือ บุคคลอื่น)	2. เพื่อพัฒนาความรู้ของ ผู้สอบบัญชีสหกรณ์	บัญชีที่มีสาระสำคัญ/ความ เสี่ยงที่ต้องควบคุมภาพฯ 2. สอบทานผลงานของผู้สอบ บัญชี โดยการวิเคราะห์สอบทาน ตามกระบวนการสอบบัญชี ของรายการบัญชีที่สำคัญ ดังนี้ 1) สอบทานการวางแผน งานสอบบัญชี 2) สอบทานการปฏิบัติงาน ตามแผนการสอบบัญชี 3) สอบทานการรายงานผล การสอบบัญชีสหกรณ์ 3. สรุปผลการควบคุมคุณภาพ เป็นขั้นตอนรวบรวมข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ เพื่อแจ้งผลการ ควบคุมคุณภาพ 4. ติดตามผลจากการควบคุม คุณภาพงานสอบบัญชีและการ ปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี ให้เป็นไปตามมาตรฐาน การสอบบัญชีและระเบียบที่ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด		แห่ง	220	220	220	220	220	0.2040	0.2040	0.2040	0.2040	0.2040
4. กำกับด้านการบัญชีของสหกรณ์ ภาคเอกชน	เพื่อให้สหกรณ์มีการ ปฏิบัติงานเป็นไปตาม มาตรฐานการรายงานทาง การเงิน มาตรฐานการ บัญชีและระเบียบที่นาย ทะเบียนสหกรณ์กำหนด	1. วางแผนการเข้ากำกับ/ ตรวจเยี่ยมสหกรณ์ 2. กำหนดรายการบัญชีที่สำคัญ /มีความเสี่ยงเพื่อตรวจสอบ/ ให้คำแนะนำ ที่ทำการสหกรณ์ 3. เข้าตรวจสอบ/ให้คำแนะนำ ที่ทำการสหกรณ์ 4. รายงานผลการตรวจสอบ/ ให้คำแนะนำ ที่ทำการ สหกรณ์	กกส.	สก.	-	150	160	320	320	-	1.5700	1.6745	4.6578	4.6578

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
5. โครงการยกระดับมาตรฐานสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ เพื่อสร้างความโปร่งใสให้กับสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อให้มั่นใจว่าสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัดมีระบบควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีเป็นไปตามมาตรฐาน และแนวทางที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์กำหนด และสามารถปฏิบัติงานสอบบัญชีได้อย่างมีคุณภาพ 2. เพื่อให้สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ระดับจังหวัดนำข้อสังเกตจากการตรวจประเมินไปปรับปรุงมาตรฐานสำนักงาน	1. ประชุมทีมงานเพื่อวางแผนตรวจประเมินสำนักงาน 2. การพัฒนาระบบ 3. ประชุมเชิงปฏิบัติการแก่ผู้ดูแลและผู้ใช้งานระบบ 4. ลงพื้นที่ประเมินสำนักงาน 5. การสรุปผลและรายงานผล	สมช.	แห่ง	-	-	1 เรื่อง	78 แห่ง 1 ระบบ	78 แห่ง	-	-	-	2.9204	2.8775
6. พัฒนาระบบบริหารคุณภาพงานสอบบัญชี (ภายใต้โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร) ปี 2568 1.1 ประกาศกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง การบริหารคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ 1.2 ระเบียบ กตสว่าด้วยจรรยาบรรณและวิธีพิจารณาจรรยาบรรณ 1.3 คู่มือมาตรฐานการบริหารคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ 1.4 แนวทางการประเมินความเสี่ยงคุณภาพงานสอบบัญชี 1.5 แนวทางการพัฒนาความรู้ผู้เกี่ยวข้องกับการสอบบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อพัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์ มุ่งสู่มาตรฐานสากล 2. เพื่อยกระดับกระบวนการตรวจสอบบัญชีสู่ Audit Quality	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำคู่มือการปฏิบัติงานสอบบัญชี 3. จัดประชุม คณะทำงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น 4. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 5. ถ่ายทอดความรู้ 6. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่	สมช.	เรื่อง	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 6 ส่งเสริมวัฒนธรรม เทคโนโลยีด้านการบัญชีและการสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร														
1. พัฒนามาตรฐานการสอบบัญชีสหกรณ์ด้วยเทคโนโลยี ปี 2570 โปรแกรมเลือกตัวอย่างในการสอบบัญชี ด้วย Excel	1. เพื่อพัฒนาเทคโนโลยีการสอบบัญชีสหกรณ์ มุ่งสู่มาตรฐานสากล	1. ศึกษาวิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล 2. จัดทำแนวทางการปฏิบัติงาน 3. ออกแบบระบบโปรแกรม 4. จัดประชุมคณะทำงานเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น	สมช.	เรื่อง	-	-	2	-	1	-	-	0.5936	-	0.3600

แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อยกระดับกระบวนการตรวจสอบบัญชี Audit Quality	5. ประกาศแจ้งเวียนถือใช้ 6. ถ่ายทอดความรู้ 7. จัดพิมพ์เล่มเผยแพร่												
2. ค่าบำรุงรักษาระบบบัญชีสหกรณ์	เพื่อบำรุงดูแลรักษาระบบบัญชีสหกรณ์โปรแกรมที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง ปรับปรุงแก้ไขและรองรับความต้องการใช้งานได้ทันเวลาให้สามารถทำงานได้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับความต้องการของผู้ใช้งาน หมายเหตุ : - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ภาคการเกษตร - โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์นอกภาคการเกษตร - นวัตกรรม Smart 4M	1. กำหนดความต้องการในการดูแลรักษา 2. ดำเนินขั้นตอนการจ้างเหมาบริการ 3. กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานในแต่ละงวด 4. คู่สัญญาดำเนินการบำรุงรักษา 5. ทดสอบความถูกต้องของการบำรุงรักษา 5. ทดสอบระบบ 6. นำออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	3	3	3	3	3	0.9500	0.9500	0.9500	1.2000	1.2000
3. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	1. พัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเหมาะสมมาใช้ในการบริหารจัดการฐานข้อมูล รวมถึงการพัฒนาชุดคำสั่ง ฟังก์ชันการแสดงผลรายงาน ของระบบให้สอดคล้องกับการใช้งานที่เหมาะสมของสหกรณ์รองรับการทำงานกับอุปกรณ์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบปฏิบัติการรุ่นใหม่ ๆ ที่เปลี่ยนไป	1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูล 2. วิเคราะห์ และออกแบบระบบ 3. พัฒนาระบบ และทดสอบระบบ 4. นำออกใช้งาน 5. อบรมผู้ให้บริการ และผู้ใช้งานระบบ	ศทส.	ระบบ	1 (ระบบสมาชิกและหุ้น)	2 (ระบบเงินกู้และระบบเงินรับฝาก)	2 (ระบบสินค้าและระบบบัญชีแยกประเภท)	-	-	2.1910	3.1640	2.6550	-	-

แผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ให้สอดคล้อง ครอบคลุม ตามลักษณะการดำเนินงานธุรกิจของสหกรณ์ และสามารถนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล หมายเหตุ : 1. ระบบสมาชิกและหุ้น 2. ระบบเงินให้กู้ 3. ระบบเงินรับฝาก 4. ระบบสินค้า 5. ระบบบัญชีแยกประเภท													
4. โครงการพัฒนาโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์เพื่อยกระดับสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรกาแฟและน้ำมันดิบ	1. เพื่อยกระดับสหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจรวบรวมและแปรรูปผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรกาแฟและน้ำมันดิบ 2. เพื่อให้สหกรณ์ที่ดำเนินธุรกิจในการรวบรวมและแปรรูปกาแฟและน้ำมันดิบมีระบบบัญชีคลังสินค้าที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานสร้างความโปร่งใสของการดำเนินธุรกิจ	1. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ 2. อบรม - ผู้ให้บริการ - ผู้ใช้งานระบบ 3. นำออกใช้งาน 4. ติดตามประเมินผล	ศทส.	แห่ง	87 77	-	-	-	-	0.0923 0.0841	-	-	-	-
5. โครงการยกระดับโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้รองรับการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e-payment)	เพื่อยกระดับโปรแกรมระบบบัญชีที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้รองรับการชำระเงินแบบอิเล็กทรอนิกส์ (National e-payment)	1. เผยแพร่ประชาสัมพันธ์และสร้างการรับรู้ 2. อบรม - ผู้ให้บริการ - ผู้ใช้งานระบบ 3. นำออกใช้งาน 4. ติดตามประเมินผล	ศทส.	แห่ง	87 77	-	-	-	-	0.0923 0.0841	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการของการตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
6. ค่าบำรุงรักษาระบบตรวจสอบบัญชีคอมพิวเตอร์	1. เพื่อบำรุงรักษาระบบตรวจสอบสหกรณ์ (CATS) สำหรับโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ครัววงจร (FAS) โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ ออมทรัพย์ หรือระบบบัญชีคอมพิวเตอร์อื่นๆ ที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์พัฒนาขึ้น ให้สามารถทำงานได้ด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลที่เป็นปัจจุบัน และสอดคล้องกับความต้องการในงานสอบบัญชี 2. เพื่อรองรับการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องหรือสามารถนำมาประยุกต์ใช้กับการพัฒนาหรือใช้งานระบบ CATS ในอนาคต	1. กำหนดความต้องการในการดูแลรักษา 2. ดำเนินขั้นตอนการจ้างเหมาบริการ 3. กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานในแต่ละงวด 4. คู่สัญญาดำเนินการบำรุงรักษา 5. ทดสอบความถูกต้องของการบำรุงรักษา 6. เผยแพร่เทคนิค CAATS ที่เป็นผลจากโครงการ	ศทส.	ระบบ	1	1	1	1	1	1.2000	1.2000	1.2000	1.2000	1.2000
7. ค่าบำรุงรักษาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	1. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่สามารถใช้งานได้อย่างถูกต้องมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง 2. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่สามารถรองรับแผนปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด 3. เพื่อให้ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรองรับความต้องการใช้งานได้ทันเวลา	1. กำหนดความต้องการในการดูแลรักษา 2. ดำเนินขั้นตอนการจ้างเหมาบริการ 3. กำหนดขอบเขตการปฏิบัติงานในแต่ละงวดงาน 4. คู่สัญญาดำเนินการบำรุงรักษา 5. ทดสอบความถูกต้องของการบำรุงรักษา 6. นำออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	1	1	1	1	1	1.2000	1.2000	1.2000	1.2000	1.2000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
8. โครงการพัฒนามาตรฐานการบริหารจัดการระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์	1. เพื่อควบคุมมาตรฐานการพัฒนาระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ 2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการตรวจสอบและป้องกันการทุจริตในระบบภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ 3. เพื่อสร้างมาตรฐานระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพภูมิศาสตร์และมาตรฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	1. การศึกษาวิเคราะห์ 2. จัดทำร่างหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดประเภทระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ 3. จัดประชุมประชาพิจารณ์และรับฟังความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย 4. กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินเพื่อจัดประเภทระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ และประกาศใช้ 5. จัดตั้งคณะกรรมการประเมินมาตรฐานการบริหารจัดการระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ 6. อบรมสร้างการรับรู้ให้กับผู้พัฒนาระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ (ภาครัฐ/เอกชน) 7. พัฒนาศักยภาพบุคลากรกรมฯ (กลุ่มไอที สดท.1-10/IT Provider) ให้เป็นผู้สอบทานมาตรฐานระบบสารสนเทศทางภูมิศาสตร์ภาคสหกรณ์ 8. สอบทานยืนยันและจัดระดับมาตรฐานการใช้งานระบบสารสนเทศการภูมิศาสตร์ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรรวมทั้งรายงานให้กรมฯ ทราบ	ศทส./สมช.	เรื่อง	-	-	-	1	1	-	-	-	13.6328	-
9. โครงการศึกษาและพัฒนาระบบประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System : CCS)	1. เพื่อศึกษาและรวบรวมความต้องการเพื่อพัฒนาระบบประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS)	1. การศึกษาวิเคราะห์ 2. ออกแบบจำลองระบบประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ภาคสหกรณ์	ศทส.	เรื่อง	-	-	-	1	-	-	-	-	36.8715	-

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	สำหรับ สหกรณ์ไทย ทั้งด้านการบริหารจัดการ การให้บริการ และความพร้อม ของทรัพยากร 2. เพื่อออกแบบระบบ ประมวลผลงานธุรกิจหลัก สหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ที่เหมาะสม กับบริบทสหกรณ์ไทย โดยเน้นการเชื่อมโยง ข้อมูล ความปลอดภัย และความสามารถในการ ขยายระบบ 3. เพื่อพัฒนาแนวทางการ ใช้ระบบประมวลผลงาน ธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ในการยกระดับการ กำกับดูแลและบริหาร จัดการทุน ผ่านการวิเคราะห์ ความเสี่ยงแบบ Real-time และระบบเตือนภัยล่วงหน้า 4. เพื่อกำหนดกรอบการ พัฒนาระบบระยะยาว ทั้งด้านการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร และการสร้างความร่วมมือ ระหว่างหน่วยงาน 5. เพื่อศึกษาและเสนอ กรอบกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติที่จำเป็น ในการพัฒนาและใช้งาน ระบบอย่างมีประสิทธิภาพ	3. สร้างการรับรู้ให้แก่สหกรณ์ เกี่ยวกับระบบประมวลผลงาน ธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ภาคสหกรณ์ 4. การประชุมพิจารณา ร่าง แบบสอบถามเพื่อสำรวจ ความคิดเห็นเกี่ยวกับ ระบบ ประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ภาคสหกรณ์ 5. จัดทำรายงานผลการศึกษา												

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
10. โครงการพัฒนาระบบประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System : CCS)	ศึกษา วิเคราะห์ออกแบบระบบประมวลผลงานธุรกิจหลักสหกรณ์ (Co-operative Core System: CCS) ที่เหมาะสมกับบริบทสหกรณ์ไทย ระบบประมวลผลข้อมูล ส่วนกลางสหกรณ์ และระบบการเชื่อมโยงข้อมูล ด้วย API Gateway	1. ตั้งคณะทำงานจัดจ้างที่ปรึกษา 2. ออกแบบระบบ CCS เพื่อนำมาใช้ในภาคสหกรณ์ 3. ลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมและประชุมร่วมกับสหกรณ์ 4. พัฒนาระบบ CCS เพื่อเป็นมาตรฐานธุรกรรมทางเงิน 5. พัฒนาระบบ API Gateway เชื่อมโยงข้อมูลระหว่างระบบงานสหกรณ์กับระบบ CCS 6. พัฒนาระบบประมวลผลส่วนกลาง เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการกำกับ 7. ดำเนินการนำร่องสหกรณ์เป้าหมาย - ระบบ CCS - ระบบเชื่อมโยงข้อมูล (API Gateway) - ระบบรายงานการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการบริหาร และการกำกับดูแลภาคสหกรณ์	ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	-	-	-	-	346.8735	-
11. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบนวัตกรรม Smart4M	1. พัฒนาระบบนวัตกรรม Smart4M โดยนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยเหมาะสมมาใช้ในการบริหารจัดการฐานข้อมูล รวมถึงการพัฒนาชุดคำสั่ง ฟังก์ชันการแสดงผลรายงานของระบบให้สอดคล้องกับการใช้งานที่เหมาะสมของสหกรณ์รองรับการทำงานกับอุปกรณ์ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เปลี่ยนไป	1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูล 2. วิเคราะห์ และออกแบบระบบ 3. พัฒนา และทดสอบระบบ 4. นำออกใช้งาน 5. อบรมผู้ให้บริการ และผู้ใช้งานระบบ	ศทส.	ระบบ	-	-	-	4	-	-	-	-	3.0000	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อพัฒนา และเพิ่มประสิทธิภาพ นวัตกรรม Smart4M ที่ครอบคลุมตามการบริหารจัดการธุรกิจของสหกรณ์ และสามารถนำไปใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล หมายเหตุ : 1. ระบบ SmartMe 2. ระบบ SmartMember 3. ระบบ SmartManage 4. ระบบ SmartMonitor													
แนวทางการพัฒนาที่ 7 ปรับปรุงระบบการรายงานภาวะเศรษฐกิจทางการเงินของสหกรณ์โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล														
1. โครงการจัดทำและเผยแพร่สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ดังนี้ 1) สารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (13 เรื่องย่อย) 2) ข้อมูลและอัตราส่วนเฉลี่ย (Peer Group) 3) การรายงานผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน (10 เรื่องย่อย)	1. เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการกำหนดนโยบายและวางแผนพัฒนาสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2. เพื่อใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้นในการวิเคราะห์ วางแผนเพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น 3. เพื่อใช้เป็นข้อมูลอ้างอิงในการเทียบเคียงทางการเงินภายในกลุ่ม ประเภทสหกรณ์ ขนาด ปี และรายการเดียวกัน 4. เพื่อจัดทำรายงานผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. ขออนุมัติหลักการ 2. รวบรวมข้อมูล 3. ออกแบบรายงาน 4. เขียนต้นร่างรายงาน 5. จัดจ้างพิมพ์รายงาน 6. ตรวจรับรายงาน 7. เผยแพร่ และประชาสัมพันธ์ - รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (E - Book) ผ่านเว็บไซต์กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - รูปแบบ PDF ไฟล์ ผ่านเว็บไซต์กลุ่มวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงิน - รูปเล่มหนังสือ	ศทส.	เรื่อง	3	3	3	3	3	0.7825	0.7825	0.7825	0.7825	0.7825

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	5. เพื่อนำเสนอข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ ผลการดำเนินงานและ ฐานะการเงินสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกร													
2. ปรับปรุงเกณฑ์การจัดขนาด ของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เพื่อจำแนกสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกรที่มีโครงสร้าง ทางการเงิน เพื่อสะดวกใน การบริหารจัดการสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	1. จัดตั้งคณะทำงาน 2. รวบรวมข้อมูล 3. คำนวณเกณฑ์ขนาดของ สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4. เปรียบเทียบผลการทดสอบ เกณฑ์ใหม่และเกณฑ์ที่ใช้ปัจจุบัน 5. พิจารณาผลการทดสอบ 6. ประกาศใช้เกณฑ์ขนาด	ศทส.	เรื่อง	1 (ศึกษา)	-	-	-	-	0.0100	-	-	-	-
3. โครงการทบทวนพัฒนาระบบ วิเคราะห์ประสิทธิภาพการดำเนินงาน ปี 2568 – 2569 สหกรณ์การเกษตร (Agri Deace) ปี 2569 – 2570 สหกรณ์ออมทรัพย์ (Thrift Deace)	1. เพื่อพัฒนารูปแบบ แบบจำลองประสิทธิภาพ การดำเนินงานของสหกรณ์ ให้เป็นปัจจุบัน 2. เพื่อพัฒนาโปรแกรม วิเคราะห์ประสิทธิภาพ การดำเนินงานของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	1. จัดตั้งคณะทำงาน 2. ศึกษา วิเคราะห์ เครื่องมือ 3. ศึกษา วิเคราะห์ ปัจจัย ความเชื่อมโยงปัจจัย 4. เก็บรวบรวมข้อมูล 5. จัดทำ และวิเคราะห์ แบบจำลองประสิทธิภาพ 6. สรุปแบบจำลองในการ วิเคราะห์ประสิทธิภาพ 7. สร้างระบบโปรแกรม 8. ประกาศใช้โปรแกรม	ศทส.	ระบบ	-	-	1	1	1	-	-	0.1325	0.1455	0.1325

ประเด็นการพัฒนาที่ 2 : ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีรายบุคคล

ประกอบด้วย 6 แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด 28 แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
แนวทางการพัฒนาที่ 1 สร้างความตระหนักรู้ประโยชน์การจัดทำบัญชี														
1. โครงการการถ่ายทอดความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์นักเรียน การจัดทำบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน ให้แก่เด็กและเยาวชน (MOU)	1. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้เกี่ยวกับสหกรณ์นักเรียน การจัดทำบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน 2. เพื่อส่งเสริมให้กลุ่มเป้าหมายมีวินัยทางการเงิน รู้จักการออมเงิน วางแผนทางการเงิน และนำไปสู่การลงทุนในอนาคต	1. อบรมให้ความรู้แก่ครูเกี่ยวกับสหกรณ์นักเรียน การจัดทำบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือนรูปแบบ onsite, online และ VDO โรงเรียนละ 2 คน 2. ติดตามประเมินผลการอบรม (ครู สพฐ.) 3. รวบรวมสรุปผลการติดตามส่งให้ สตท. (สตส. 77 จังหวัด) 4. รวบรวมสรุปผลการติดตามส่งให้ สพด. (สตท.) 5. สรุปผลการดำเนินงานโครงการฯ เสนออธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (สพด.)	สพด.	ราย	6,000	6,000	6,000	14,300	14,300	14.7650	14.7650	14.7600	8.8298	8.8298
2. โครงการค่าย "เยาวชน...รักงาช้างไพร่เถลิงพระเกียรติ 60 พรรษา สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี"	1. เพื่อส่งเสริมแนวคิดในการใช้บัญชีเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคุณภาพชีวิต ตามแนวทางปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 2. เพื่อให้เด็กและเยาวชนเห็นคุณค่าประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติ ปกป้องสิ่งมีชีวิตในธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม	1. จัดอบรมหลักสูตร "บัญชีนำวิถีสู่ความพอเพียง" 2. ร่วมเป็นวิทยากร และเจ้าหน้าที่ในการอบรมแต่ละกิจกรรม 3. จัดนิทรรศการเพื่อเปิดโครงการค่ายฯ 4. จัดนิทรรศการในงาน "สืบสานพระบรมมหาราชวัง" "สืบสานพระบรมราชินีนาถ"	สพด.	ศูนย์	-	19	19	19	19	-	0.0619	1.0706	1.0706	1.0706

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	3. เพื่อเป็นการบูรณาการงานระหว่างหน่วยงาน โดยมีจุดมุ่งหมายร่วมกัน คือการพัฒนาแบบองค์รวม ให้เด็กและเยาวชนเป็นคนดี และคนเก่ง													
3. โครงการพัฒนาระบบนวัตกรรมเพื่อสร้างข้อมูลที่มีคุณค่า สำหรับการบันทึกระบบบัญชีรายบุคคล (SmartMe)	1. พัฒนาระบบ SmartMe ให้สามารถทำงานด้วยเครื่องมือภาษา และระบบการจัดการฐานข้อมูลที่สามารถรองรับกระบวนการทำงาน การเชื่อมโยงข้อมูล และรายงาน 2. เพื่อพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพให้มีคุณสมบัติดังนี้ 1) สามารถจัดทำแผนธุรกิจระบบบุคคลได้ 2) รองรับการจัดทำงบประมาณ 3) มีระบบการวิเคราะห์ต้นทุนและรายจ่าย 4) รองรับการนำเข้าข้อมูลรูปภาพ 5) รองรับการป้อนข้อมูลด้วยเสียง	1. ศึกษาและรวบรวมข้อมูล 2. วิเคราะห์ และออกแบบระบบ 3. พัฒนา และทดสอบระบบ 4. นำออกใช้งาน 5. อบรมผู้ให้บริการ และผู้ใช้งานระบบ	ศทส.	ระบบ	-	-	1	-	-	-	-	1.3136	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 2 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน														
1. โครงการพัฒนาตามศักยภาพของพื้นที่ (เสริมสร้างความเข้มแข็งเศรษฐกิจฐานราก)	1. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายได้รับความรู้ความเข้าใจบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน และการบริหารการเงิน	1. ฝึกอบรมการจัดทำบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน การบริหารการเงิน และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 2. กำกับแนะนำการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมาย	สผค.	ราย	2,500	1,200	1,100	-	-	2.5000	2.1666	2.0967	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย เข้าใจหลักปรัชญาของ เศรษฐกิจพอเพียง 3. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย มีความอยู่ดี กินดี และสามารถ พึ่งพาตนเองได้	3. ติดตามการจัดทำบัญชี แก่กลุ่มเป้าหมาย 4. ติดตามประเมินผลความสำเร็จ ของโครงการ												
2. โครงการเสริมสร้างการจัดทำบัญชีครัวเรือน เพื่อจัดการเศรษฐกิจระดับครัวเรือน	1. เพื่อให้ประชาชนกลุ่ม เป้าหมายได้รับการพัฒนา ศักยภาพการจัดทำบัญชี เพื่อจัดการเศรษฐกิจระดับ ครัวเรือนและการประกอบอาชีพ 2. เพื่อให้ ประชาชน กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ และความเข้าใจในการ จัดทำบัญชีรับ-จ่ายในครัวเรือน 3. เพื่อสร้างเครือข่าย ผู้จัดทำบัญชีและชุมชน แห่งการออมอย่างยั่งยืน	1. จัดทำแนวปฏิบัติสำหรับการ ดำเนินโครงการ - จัดทำแนวทางการปฏิบัติงาน - บริหารจัดการเป้าหมาย - กำหนดหลักสูตรการอบรม - บริหารจัดการกลุ่มเป้าหมาย - สนับสนุนสมุดบัญชีและ สื่อการสอน - ชักชวนผู้ปฏิบัติงานระดับ จังหวัด 2. ประชาสัมพันธ์โครงการ และกิจกรรมช่องทางต่างๆ 3. อบรมการจัดทำบัญชีรับ-จ่าย ในครัวเรือน 4. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 5. ติดตามประเมินผล ความสำเร็จโครงการ สรุปผล การดำเนินโครงการ	สพด.	ราย	32,000	22,400	18,800	25,000	25,000	9.6000	6.9649	6.0000	17.2977	17.2977
3. โครงการเพิ่มศักยภาพชุมชนแห่งการออม	1. เพื่อให้เกษตรกร กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ และความเข้าใจในการ จัดทำบัญชี และสามารถ นำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ให้ เกิดประโยชน์ในการดำรงชีพ และประกอบอาชีพ อีกทั้ง	1. จัดทำแนวทางการดำเนิน โครงการ 2. ส่งเสริมการรวมกลุ่มชมรม แห่งการออม - พัฒนาศักยภาพในการ จัดทำบัญชีและเสริมสร้าง ขีดความสามารถในการบริหาร จัดการการเงินภาคครัวเรือน	สพด.	ชุมชน	-	-	78	78	78	-	-	1.0557	10.3835	10.3835

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	เกิดการจัดทำบัญชีอย่างพร้อมมูลและยั่งยืน 2. เพื่อส่งเสริมชุมชนคนทำบัญชีให้เป็นชุมชนแห่งการออมที่มีผลงานทางการนำข้อมูลบัญชีมาประยุกต์ใช้พัฒนาชุมชนให้เกิดการออมเพิ่มขึ้น 3. เพื่อเสริมสร้างต้นแบบชุมชนแห่งการออมขยายผลต่อยอดสู่ชุมชนอื่น ๆ และสู่ชุมชนระดับภูมิภาคและระดับประเทศต่อไป	- กำกับแนะนำกลุ่มเป้าหมายชุมชนคนทำบัญชี : กระตุ้นและผลักดันให้เกิดการสร้างกลุ่มผู้ทำบัญชี โดยมีผู้นำชุมชนเป็นศูนย์กลาง 3. ศึกษาดูงาน 4. ติดตามประเมินผลโครงการ												
แนวทางการพัฒนาที่ 3 ส่งเสริมการจัดทำและใช้ข้อมูลบัญชีต้นทุนอาชีพ														
1. โครงการระบบส่งเสริม การเกษตรแบบแปลงใหญ่	1. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี 4. อบรมการจัดทำบัญชีแปลง ๆ ละ 5 ราย แก่แปลงใหญ่ที่จดทะเบียนวิสาหกิจและกลุ่มเกษตรกร 5. กำกับแนะนำ/ติดตามการจัดทำบัญชีแปลงของกลุ่มเป้าหมาย 6. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	14,400	12,400	10,000	-	-	11.7000	10.9014	10.2000	-	-
2. โครงการบริหารจัดการการผลิตสินค้าเกษตรตามแผนที่เกษตรกร เพื่อการบริหารจัดการเชิงรุก (Agri - Map)	1. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายได้รับการพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมายสามารถจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	1,000	700	500	-	-	2.2970	1.8376	1.6000	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
3. โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน (พัฒนาความรู้ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกรที่น้อมนำหลักทฤษฎีใหม่)	1. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาศักยภาพ การจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	5,560	3,700	3,600	-	-	3.0900	2.2677	2.2500	-	-
4. โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน (พัฒนาความรู้ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกรในโครงการเกษตรอินทรีย์)	1. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาศักยภาพ การจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	1,200	900	600	-	-	0.7980	0.6675	0.5600	-	-
5. โครงการพัฒนาเกษตรกรรมยั่งยืน (พัฒนาความรู้ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ แก่เกษตรกรในโครงการเกษตรผสมผสาน)	1. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาศักยภาพ การจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ 5. พัฒนาแหล่งเรียนรู้ต้นแบบ เกษตรผสมผสาน แหล่งเรียนรู้ ด้านบัญชี จำนวน 20 กลุ่ม	สพด.	ราย	1,140	800	800	-	-	1.1860	0.9643	0.9600	-	-
6. โครงการส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ดินทำกินของเกษตรกร	1. เพื่อสร้างการรับรู้เกี่ยวกับ คุณสมบัติของการจัดทำ บัญชีแก่เกษตรกร/ประชาชน ที่ได้รับการจัดที่ดินทำกิน ได้อย่างเหมาะสมและ ยั่งยืนตามศักยภาพพื้นที่ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย ได้รับการพัฒนาศักยภาพ การจัดทำบัญชี ต้นทุน อาชีพ และสามารถจัดทำ บัญชีต้นทุนอาชีพได้	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. อบรมการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	1,400	1,000	600	5,000	5,000	2.0500	1.7570	1.5216	13.5026	13.5026

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	3. เพื่อให้เกษตรกร กลุ่มเป้าหมายนำข้อมูล ทางบัญชีแบบป็นส่วน ไปใช้ในการวางแผนการผลิต รายสินค้าได้และปรับเปลี่ยน แนวคิดและรูปแบบ ในการประกอบอาชีพให้มี ศักยภาพในการพึ่งพาตนเอง													
7. โครงการเสริมสร้างศักยภาพด้านการ จัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพแก่เกษตรกร	1. เพื่อให้เกษตรกร เป้าหมายได้รับการพัฒนา ศักยภาพการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพและสามารถ จัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพได้ 2. เพื่อให้เกษตรกรเป้าหมาย นำข้อมูลทางบัญชีไปใช้ ในการวางแผนการผลิต รายสินค้าได้และปรับเปลี่ยน การผลิตให้เหมาะสมกับพื้นที่	1. จัดทำแนวทางการดำเนิน โครงการ 2. ชักซ้อมการปฏิบัติงาน อาสาสมัครเกษตรกรด้านบัญชี 3. พัฒนาศักยภาพด้านการ จัดทำบัญชี 4. กำกับกระตุ้นและติดตาม เก็บข้อมูลทางบัญชีรายบุคคล 6. ประเมินผลการดำเนิน โครงการ	สพด.	ราย	-	-	-	15,500	15,500	-	-	-	23.0618	23.0618
แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการด้วยการส่งเสริมการจัดทำบัญชีธุรกิจ														
1. โครงการเสริมสร้างความเข้มแข็งด้านบัญชี 1 ท้องถิ่น 1 สินค้าเกษตรมูลค่าสูง	เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และ ศักยภาพการจัดทำบัญชี แก่สมาชิกในกลุ่มสินค้า เกษตรและบริการมูลค่าสูง	1. กำหนดแนวทางและสร้าง การรับรู้การดำเนินงานโครงการ 2. อบรมพัฒนาศักยภาพ ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพ (เน้นพัฒนาการใช้ข้อมูล ทางบัญชีเพื่อการวางแผน ธุรกิจ) 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมาย 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	-	-	300	-	-	-	-	1.0200	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2. โครงการยกระดับสินค้าเกษตรมูลค่าสูง	เพื่อพัฒนาองค์ความรู้และศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่สมาชิกในกลุ่มสินค้าเกษตรและบริการมูลค่าสูง	1. กำหนดแนวทางและสร้างการรับรู้การดำเนินงานโครงการ 2. อบรมพัฒนาศักยภาพด้านการจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ (เน้นพัฒนาการใช้ข้อมูลทางบัญชีเพื่อการวางแผนธุรกิจ) 3. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชีแก่กลุ่มเป้าหมาย 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	-	-	-	63,800	63,800	-	-	-	99.8547	99.8547
3. โครงการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการเกษตรสู่การเป็นธุรกิจแบบมืออาชีพ	เพื่อพัฒนาทักษะและศักยภาพผู้ประกอบการเกษตรให้สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจและนำไปสู่การจัดทำแผนการเงินได้	1. กำหนดกลุ่มเป้าหมายเตรียมความพร้อมการดำเนินงานและติดตามประเมินผลโครงการ 2. ส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการเกษตร 3. จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างผู้ประกอบการเกษตร 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จของโครงการ	สพด.	ราย	-	-	60	300	300	-	-	0.9895	5.6399	5.6399
แนวทางการพัฒนาที่ 5 ส่งเสริมการจัดทำบัญชีให้แก่กลุ่มเป้าหมายในโครงการพระราชดำริ														
1. โครงการส่งเสริมการดำเนินงานอันเนื่องมาจากพระราชดำริ	1. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมายมีความรู้ความเข้าใจในการจัดทำบัญชี และสามารถจัดทำบัญชีได้ (เกษตรกร : บัญชีต้นทุนอาชีพ, กรรมการกลุ่ม/ผู้ทำบัญชี : บัญชีกลุ่มอาชีพ, นักเรียน/ครู : บัญชีสหกรณ์นักเรียน, บัญชีต้น	1. อบรม / สอน แนะนำการจัดทำบัญชี เกษตรกร : บัญชีต้นทุนอาชีพ กรรมการกลุ่มอาชีพ : บัญชีกลุ่มอาชีพ, นักเรียน/ครู : บัญชีสหกรณ์นักเรียน ต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน 2. กำกับแนะนำและติดตามการจัดทำบัญชี	สพด.	ราย	4,000	3,000	2,900	7,880	7,880	7.2320	5.7856	5.7078	77.6667	77.6667

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	กล้าเศรษฐกิจพอเพียง และ บัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน) 2. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย เห็นประโยชน์ของบัญชี และนำข้อมูลทางบัญชี ไปใช้ในการบริหารการเงิน 3. เพื่อปลูกฝังให้ กลุ่มเป้าหมายมีวินัย ทางการเงินและ ประหยัดอดออม 4. เพื่อสร้างครูบัญชีเยาวชน ให้เป็นแกนนำในการส่งเสริม การจัดทำบัญชี	3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ												
1) โครงการส่งเสริมการจัดทำบัญชี แก่กลุ่มเป้าหมายตามโครงการอัน เนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพได้	1. อบรม/สอนแนะนำการ จัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ 2. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	523	469	460	1,197	1,197					
2) โครงการพัฒนาเด็กและเยาวชน ตามพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี	1. เพื่อให้นักเรียน/ครู ได้เรียนรู้และเข้าใจวิธีการ จดบันทึกบัญชี สำหรับ โครงการส่งเสริมสหกรณ์ นักเรียน 2. เพื่อให้นักเรียนได้ร่วมคิด ร่วมเรียนรู้หลักประชาธิปไตย และร่วมพัฒนาภูมิปัญญา ทางบัญชี 3. เพื่อสร้างวินัยทางการเงิน ให้เกิดแก่ครอบครัว และ สถาบันการศึกษา	1. อบรม/สอนแนะนำการ จัดทำบัญชีสหกรณ์นักเรียน บัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน 2. กำกับแนะนำการจัดบัญชี สหกรณ์นักเรียนและติดตาม การจัดทำบัญชีสหกรณ์นักเรียน บัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจพอเพียง และบัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	2,048	1,581	1,650	2,037	2,037					

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	4. เพื่อสร้างเครือข่าย การจัดการภูมิปัญญา ทางบัญชี ระหว่างโรงเรียน นักเรียน													
3) โครงการพัฒนากลุ่มอาชีพประชาชน ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐาธิราช เจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	1. เพื่อให้กรรมการกลุ่ม/ ผู้ทำบัญชี ได้เรียนรู้และ เข้าใจวิธีการจัดบันทึกบัญชี 2. เพื่อให้กรรมการกลุ่ม สามารถจัดทำบัญชี กลุ่มอาชีพได้ และนำข้อมูล ทางบัญชีไปใช้ประโยชน์ได้	1. สอนแนะนำการจัดทำบัญชี แก่กลุ่มอาชีพ 2. เข้าติดตามตรวจเยี่ยมกลุ่มอาชีพ 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	184	174	166	194	194					
4) โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจพอเพียง ในชุมชน ตามพระราชดำริ สมเด็จพระกนิษฐา ธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพได้	1.อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 2. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	108	100	132	228	228					
5) โครงการพัฒนาพื้นที่ลุ่มน้ำปากพนัง อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพได้	1. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 2. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	297	205	127	1837	1837					
6) โครงการศูนย์ ศึกษากาการพัฒนา อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพได้	1. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 2. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	223	126	90	1368	1368					
7) โครงการศิลปาชีพ	เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย สามารถจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพได้	1. อบรม/สอนแนะนำการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพ 2. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี	สพด.	ราย	285	225	225	769	769					

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
		3. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ												
8) โครงการหลวง	1. เพื่อให้นักเรียนในพื้นที่ โครงการหลวง มีความรู้ ความสามารถจัดทำบัญชี ของตนเอง และครอบครัว นำไปสู่วินัยทางการเงินและ เกิดการออมในอนาคต 2. เพื่อสร้างครูบัญชีเยาวชน ให้เป็นแกนนำในการส่งเสริม การจัดทำบัญชีแก่นักเรียน ในพื้นที่โครงการหลวง	1. อบรมครูบัญชีเยาวชน 2. อบรม/สอนแนะนำการ จัดทำบัญชีต้นกล้าเศรษฐกิจ พอเพียง 3. กำกับแนะนำและติดตาม การจัดทำบัญชี 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	สพด.	ราย	332	120	50	250	250					
9) โครงการคลินิกเกษตรเคลื่อนที่	1. เพื่อให้คำปรึกษาแนะนำ แก้ไขปัญหาด้านบัญชี แก่ผู้รับบริการ 2. เพื่อกระตุ้นให้ผู้รับบริการ มีความสนใจการจัดทำ บัญชีรับ - จ่ายในครัวเรือน บัญชีต้นทุนอาชีพ และ บัญชี ต้นกล้าเศรษฐกิจ พอเพียง	1. ร่วมจัดนิทรรศการคลินิก เกษตรเคลื่อนที่ 77 จังหวัด จังหวัดละ 4 ครั้ง 2. ให้คำปรึกษาแนะนำแก้ไข ปัญหาด้านบัญชีแก่ผู้รับบริการ 3. รายงานผลการจัดนิทรรศการฯ	สพด.	ครั้ง	308	308	308	308	308					
แนวทางการพัฒนาที่ 6 ยกระดับศักยภาพเครือข่ายอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี														
1. โครงการส่งเสริมอาสาสมัครเกษตร	1. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้พัฒนาศักยภาพ ในการดำเนินงานส่งเสริม การจัดทำบัญชีรายบุคคล ร่วมกับการขับเคลื่อนงาน ตามนโยบายกระทรวง เกษตรและสหกรณ์ อย่างมีประสิทธิภาพ 2. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจทักษะ ในการสร้าง และการใช้สื่อการสอน	1. พัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร เกษตรด้านบัญชี 2. คัดเลือกอาสาสมัครเกษตร ด้านบัญชี เพื่อดำเนินการคัดเลือก เกษตรกรดีเด่น สาขาบัญชีฟาร์ม และเผยแพร่เกียรติคุณ และผลงานต่อสาธารณชน 3. ดำเนินการกำกับแนะนำ ให้อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี นำความรู้ไปใช้ในการดำเนินงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	สพด.	ราย	1,200	700	500	1,300	1,300	2.9450	1.8754	1.6000	4.7488	4.7488

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ด้านการจัดทำบัญชีต้นทุน อาชีพเพื่อการวางแผน การผลิต ราย ส น ค้า อย่างมีอาชีพ 3. เพื่อสร้างแกนนำเกษตรกร ให้เป็นอาสาสมัครเกษตร ด้านบัญชีในการขับเคลื่อน งานส่งเสริมการจัดทำ บัญชี เพื่อยกระดับคุณภาพ ชีวิตของประชาชนสู่ระดับ ชุมชน	4. ประเมินผลการปฏิบัติงาน ของอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี 5. ติดตามประเมินผลสัมฤทธิ์ โครงการอาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี 6. พิจารณาคัดเลือกผู้ผ่าน คุณสมบัติเป็น Smart farmer ด้านบัญชี												
2. โครงการศูนย์เรียนรู้การเพิ่มประสิทธิภาพ การผลิตสินค้าเกษตร (ศพก.)	1. เพื่อให้ศูนย์เรียนรู้การเพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิต สินค้าเกษตรมีอาสาสมัคร เกษตรด้านบัญชี (ครูบัญชี) ที่พร้อมให้บริการประจำ ศูนย์เรียนรู้ 2. เพื่อให้เกษตรกรที่ขอรับ บริการความรู้ด้านการจัดทำ บัญชีมีความรู้และความเข้าใจ การจัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ	1. กำหนดหลักสูตรการอบรม 2. สร้างครูบัญชีประจำศูนย์ฯ เพื่อเป็นแกนหลักประจำศูนย์ฯ 3. อบรมครูบัญชีประจำศูนย์ฯ 4. ติดตามและประเมินผลการ ปฏิบัติงานของครูบัญชี	ศพก.	ศูนย์	882	882	882	882	882	9.7740	8.1508	7.9943	21.6173	21.6173
3. โครงการพัฒนาศักยภาพอาสาสมัคร เกษตรด้านบัญชีสู่บัญชีธุรกิจภาคเกษตร	1. เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้พัฒนาศักยภาพในการ ดำเนินงานส่งเสริมการ จัดทำบัญชีต้นทุนอาชีพ สู่บัญชีธุรกิจภาคเกษตร 2. เพื่อเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ ทักษะในการ สร้างและการใช้สื่อการ สอนด้านการจัดทำบัญชี ต้นทุนอาชีพสู่บัญชีธุรกิจ ภาคเกษตร	1. ประเมินศักยภาพ 2. ส่งเสริมและพัฒนา ผู้ประกอบการเกษตร 3. จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างผู้ประกอบการเกษตร 4. ติดตามประเมินผลสำเร็จ ของโครงการ	ศพก.	ราย	-	-	-	-	234	-	-	-	-	5.000

ประเด็นที่ 3 : พัฒนาระบบบริหารจัดการและการให้บริการสู่องค์กรดิจิทัล

ประกอบด้วย 10 แนวทางการพัฒนา ทั้งหมด 85 แผนงาน/โครงการ

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
แนวทางการพัฒนาที่ 1 พัฒนาโครงสร้างและระบบการบริหารจัดการองค์กรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง														
1. กำหนดโครงสร้างอัตรากำลัง และ กรอบมาตรฐานสำนักงาน	เพื่อปรับปรุงโครงสร้างและ การจัดการองค์กรให้ทันสมัย สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและ สังคมแห่งชาติ แผนพัฒนา รัฐบาลดิจิทัล และแผน ในระดับต่าง ๆ รวมทั้งให้ทันต่อ สภาวะการณ์ที่เปลี่ยนแปลง	ปี 2567 1. ทบทวนบทบาทภารกิจของ องค์กร ปี 2568 2. ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่ง งานภายใน/ทบทวนกรอบ อัตรากำลัง / การปรับปรุงการ กำหนดตำแหน่ง ปี 2569 3. กำหนดกรอบมาตรฐาน สำนักงานและอัตรากำลัง 4. ปรับปรุงโครงสร้างการแบ่ง ส่วนราชการภายในกรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ที่สอดคล้องกับ กิจกรรมหลัก ข้อ 1-3 และ เป็นไปตามแนวทางที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด	สบก.	ครั้ง	-	1	1	1	-	-	-	-	-	-
		กพร.	ครั้ง	-	-	2	2	-	-	-	-	-	-	-
2. พัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง	1. เพื่อปรับปรุงแบบการให้บริการ ที่เหมาะสมและสอดคล้อง กับภารกิจ/กระบวนการงาน/ สภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ไปในลักษณะการทำงานแบบ Flexible Work 2. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพงาน สนับสนุนองค์กรของ กตส. ด้วยระบบเทคโนโลยีดิจิทัล	1) ทบทวนกระบวนการงาน 2) วางแผนและกำหนดขอบเขต 3) จัดทำคู่มือ 4) ปรับปรุงพัฒนาระบบ 5) ถู้อใช้ และสร้างความรู้ ความเข้าใจ	สบก.	ระบบ	1 (ระบบลง เวลาปฏิบัติ ราชการ ออนไลน์)	2 (ก.พ.7 อิเล็กทรอนิกส์ V.6 / CAD LINK NEW GIMS/ CAD log Contact)	2 (e-Saraban / e- Property)	2 (ผลงาน วิชาการ อิเล็กทรอนิกส์ / ใบรับรอง การจ่าย เงินเดือน และเงิน อื่น ๆ / เพิ่ม ประสิทธิภาพ e-Saraban)	2 (LINE Open Chat (Legal) / ระบบ ศูนย์บริการ รับฝาก ยืม คืนเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ / e-Library / Smart OCACAD)	-	0.200	0.5000	0.5000	0.5000

แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
3. กำหนดเงินวิชาชีพ/เงินเพิ่ม สำหรับตำแหน่งที่มีเหตุพิเศษของข้าราชการพลเรือน	1. เพื่อสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2. เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชี	1. ติดตามความก้าวหน้าการทบทวนหลักเกณฑ์ใหม่ของสำนักงาน ก.พ. 2. ทบทวนข้อมูลที่เปลี่ยนแปลงไปและจัดเตรียมข้อมูลประกอบการพิจารณาตามหลักเกณฑ์ใหม่ 3. ส่งคำขอที่ปรับปรุงใหม่ไปยัง สนง.ก.พ.	สบก.	เรื่อง	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 2 สร้างและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความสามารถสูง ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และเข้าถึงเทคโนโลยีดิจิทัล														
1. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะผู้สอบบัญชีและผู้ช่วยผู้สอบบัญชีสหกรณ์	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชี มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพ เป็นบุคลากรที่ช่วยเหลือหนุนสนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้ง มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานตรวจบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร หรือที่ปฏิบัติงานอื่นที่ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	รุ่น	7	7	7	7	7	2.7150	6.7773	9.4871	9.4871	9.4871
- ผู้ช่วยผู้สอบบัญชีสหกรณ์					-	120	120	120	120	-	4.0623	4.0623	4.0623	4.0623
- ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ระดับต้น					-	-	120	120	120	-	-	1.3541	1.3541	1.3541
- สอบบัญชีสหกรณ์ระดับกลาง					-	-	120	120	120	-	-	1.3557	1.3557	1.3557
- สอบบัญชีสหกรณ์ระดับสูง					120	120	100	100	100	2.7150	2.7150	2.7150	2.7150	2.7150
2. การพัฒนาบุคลากรเพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นผู้บริหาร														
1) หลักสูตร นักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมมีความรู้ความเข้าใจบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของนักบริหารการพัฒนาการเกษตรและสหกรณ์ ระดับสูง ระดับต้น และระดับกลาง มีความพร้อมในการเป็นผู้นำทีม หัวหน้าทีม หัวหน้ากลุ่ม หรือตำแหน่งอื่นในระดับเดียวกัน	ส่งข้าราชการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สถาบันเกษตรกรฯ ธิการกำหนดเข้ารับการฝึกอบรม	สพด.	ราย	110	110	110	110	110	2.4800	2.4800	2.4800	2.4800	2.4800
- ระดับสูง (นบส.)					20	20	20	20	20	0.8000	0.8000	0.8000	0.8000	0.8000
- ระดับกลาง (นบก.)					40	40	40	40	40	1.0800	1.0800	1.0800	1.0800	1.0800
- ระดับต้น (นบต.)					50	50	50	50	50	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2) หลักสูตรพัฒนาศักยภาพ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชี สหกรณ์จังหวัด	เพื่อพัฒนาข้าราชการ ที่ได้รับการแต่งตั้ง หรือกำลัง จะได้รับแต่งตั้งให้เป็น ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจ บัญชีสหกรณ์จังหวัด มีความ เป็นมืออาชีพ (Professional) มีวิสัยทัศน์ มีคุณธรรมและ จริยธรรม มีสมรรถนะและ ขีดความสามารถในระดับสูง สามารถพัฒนาศักยภาพ ของตนเองเป็นผู้นำการ เปลี่ยนแปลง และเป็นกลไก ของรัฐที่ขับเคลื่อน ยุทธศาสตร์และนโยบาย ต่าง ๆ	จัดฝึกอบรมข้าราชการกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ได้รับ การแต่งตั้งเป็นผู้อำนวยการ สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ จังหวัด หรือดำรงตำแหน่ง นักวิชาการตรวจสอบบัญชี ชำนาญการพิเศษ	สพด.	ราย	77	77	78	78	78	3.4297	3.4297	3.4200	3.4200	3.4200
3) หลักสูตร นักบริหารระดับสูง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นบส.กษ.)	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม มีความพร้อมในการเข้าสู่ ตำแหน่งประเภทบริหารต้น (ตำแหน่งรองอธิบดีหรือ เทียบเท่า) สามารถปรับ แนวคิด มุมมอง วิธีการ ทำงาน การสื่อสาร บุคลิกภาพ ตลอดจนวิธีการ แก้ปัญหาที่เหมาะสมกับการ บริหารองค์การภาครัฐ ในบริบทที่มีความท้าทาย และมีความพร้อมทางด้าน ภาวะผู้นำ (Leadership) และความสามารถทางการ บริหาร (Management)	ส่งข้าราชการที่มีคุณสมบัติ ครบถ้วนตามที่สถาบัน เกษตรราธิการกำหนดเข้ารับ การฝึกอบรม	สพด.	ราย	2	2	2	2	2	0.0800	0.0800	0.0800	0.0800	0.0800

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
4) หลักสูตร นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส. 1)	เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ ทักษะ ภาวะผู้นำ คุณลักษณะของผู้บริหารระดับต้นตามบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้ที่จะดำรงตำแหน่งของนักบริหารระดับต้นที่คาดหวังให้กับข้าราชการผู้ที่ดำรงตำแหน่งประเภทอำนวยการหรือเทียบเท่า เพื่อเตรียมความพร้อมในการเปลี่ยนผ่านบทบาทเข้าสู่ตำแหน่งประเภทบริหาร ระดับต้น (ตำแหน่งรองหัวหน้าส่วนราชการ)	ส่งข้าราชการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด เข้ารับการฝึกอบรม	สพด.	ราย	2	2	2	2	2	-	-	-	-	-
											งบประมาณของสำนักงาน ก.พ.			
5) โครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส. 2)	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพความเป็นเลิศด้านภาวะผู้นำที่มีความเป็นสากล นำการขับเคลื่อนองค์กรนวัตกรรมเสริมทักษะทางการบริหาร ยุคใหม่ และการส่งเสริมประสบการณ์เพื่อสนับสนุนให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดสัมฤทธิ์ผลสูงสุด สร้างผู้บริหารให้เป็นต้นแบบที่ดีที่พร้อมด้วยคุณธรรม จริยธรรม และเป็นผู้สร้างแรงบันดาลใจให้กับทีมงาน ส่งเสริมให้เกิดเครือข่ายการบริหารราชการสำหรับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการบูรณาการการทำงานร่วมกันเพื่อบูรณาการพัฒนาศูนย์ธุรกิจ สังคม และความมั่นคงของประเทศอย่างยั่งยืน	ส่งข้าราชการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.พ. กำหนด เข้ารับการฝึกอบรม	สพด.	ราย	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-
											งบประมาณของสำนักงาน ก.พ.			

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
3. การพัฒนาความรู้ และสมรรถนะบุคลากรที่จำเป็นต้ององค์กร														
1) โครงการเสริมสร้างศักยภาพการให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร และนวัตกรรม Smart4M	เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรผู้ให้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ และนวัตกรรม Smart4M เพื่อให้ได้รับความรู้และมีความเข้าใจทักษะประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐานมีประสิทธิภาพในการวางระบบบัญชีสหกรณ์ การใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ครบวงจร และนวัตกรรม Smart4M	จัดฝึกอบรมข้าราชการและบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ปฏิบัติงานที่ด้านเทคโนโลยี	สพด./ศทส.	รายรุ่น	-	-	-	200	200	-	-	-	1.0162	1.0162
					-	-	-	6	6					
2) โครงการพัฒนาทักษะบุคลากรด้านการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชี	เพื่อพัฒนาทักษะของผู้ปฏิบัติงานด้านการควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีให้มีความรู้ ความสมารถ ทักษะประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน และแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นร่วมกันระหว่างผู้ปฏิบัติงาน	จัดฝึกอบรมข้าราชการกลุ่มกำกับมาตรฐานการบัญชีกองกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ที่ปฏิบัติงานควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร	ภกส./สพด./สมช.	รุ่น	-	-	1	1	1	-	-	0.6000	0.8000	0.8000
3) โครงการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลแก่บุคลากรเพื่อการปรับเปลี่ยนเป็นองค์กรดิจิทัล	เพื่อพัฒนาบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐานมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับความต้องการในยุคดิจิทัลและส่งเสริมการพัฒนากระบวนการทำงานผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล	จัดฝึกอบรมข้าราชการหรือพนักงานราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ ผู้บังคับบัญชาเห็นสมควรให้เข้ารับการอบรม	สพด.	หลักสูตร	-	-	3	5	7	-	-	1.8000	3.1000	3.5000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
4) โครงการพัฒนาบุคลากร ผู้ปฏิบัติงานด้านแผนงาน งบประมาณ วิจัยและพัฒนา และติดตามประเมินผล ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประจำปี	1. เพื่อเป็นการเสริมสร้าง ความรู้ ความเข้าใจ และ ศักยภาพในการปฏิบัติงาน ด้านแผนงาน งบประมาณ วิจัยและพัฒนา และติดตาม ประเมินผลการใช้จ่าย งบประมาณและการปฏิบัติงาน แก่บุคลากรกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ที่เกี่ยวข้อง 2. เพื่อเป็นการสร้างเครือข่าย ความร่วมมือด้านแผนงาน งบประมาณ วิจัยและพัฒนา และติดตามประเมินผล ระหว่างผู้ปฏิบัติงานใน ส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	จัดประชุมเชิงปฏิบัติการและ อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการ ปฏิบัติงานด้านแผนงาน งบประมาณ วิจัยและพัฒนา และติดตามประเมินผล ให้แก่ บุคลากรที่เกี่ยวข้อง อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง	สผค.	ครั้ง	2	2	1	1	1	1.7000	1.7000	1.7000	1.7000	1.7000
5) โครงการอบรม หลักสูตร “ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับงานในหน้าที่ ของข้าราชการกรมตรวจบัญชี สหกรณ์”	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม ได้รับทราบถึงภารกิจ หน้าที่ นโยบาย และโครงการต่าง ๆ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ รวมทั้งระเบียบและแนวทาง การบริหารงานของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ ได้รับความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับกฎหมาย คำสั่งและ ข้อบังคับต่าง ๆ ระบบบัญชี สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ระบบงานตรวจสอบบัญชี สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร อุดมการณ์ หลักการและ วิธีการสหกรณ์ และทราบถึง บทบาทและภารกิจของกรม ตรวจบัญชีสหกรณ์ต่อสหกรณ์	จัดการอบรมข้าราชการบรรจุ ใหม่จากทั่วประเทศ	สพท.	รุ่น	1	1	1	1	1	0.2308	0.2308	0.2300	0.2300	0.2300

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
6) โครงการอบรม เรื่อง “การเพิ่มประสิทธิภาพด้านการเงินและการคลังภาครัฐ”	เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบ ข้อบังคับ และวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงานการประชุม และสามารถนำมาปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสริมสร้างความเข้าใจในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการฝึกอบรมการจัดงานการประชุมให้เป็นแนวทางเดียวกัน และได้แลกเปลี่ยนความรู้ ข้อคิดเห็น ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไขในการดำเนินการเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม การจัดงาน และการประชุม	บุคลากรที่เกี่ยวข้อง	สพด.	รุ่น	1	-	1	1	1	0.0130	-	0.3000	0.3000	0.3000
7) พัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านงานสนับสนุน	1. สามารถอธิบายหรือระบุแนวความคิด ขั้นตอน วิธีการเทคนิค และกระบวนการในการเป็นวิทยากรได้อย่างถูกต้อง	จัดอบรมข้าราชการระดับปฏิบัติการขึ้นไป เป็นผู้มีความรู้ดี ชอบพบปะสังสรรค์ และเป็นผู้สนใจเข้าร่วมการอบรมเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการเป็นวิทยากรมืออาชีพ	สพด.	ราย	-	-	162	162	162			1.8100	1.8100	1.8100
7.1) การเขียนโครงการเพื่อขอรับจัดสรรงบประมาณ	2. ความรู้ ความเข้าใจการใช้เอกสารในการฝึกอบรมเป็นกระบวนการที่มีผลต่อการเรียนรู้ การปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของคน			ราย	-	-	80	80	80	-	-	1.2000	1.2000	1.2000
7.2) วิทยากร	3. สามารถจัดทำแผน การสอน และนำเอาหลักการวิธีการ ตลอดจนเทคนิคต่างๆ ไปใช้ในการบรรยายได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อเสร็จสิ้นการฝึกอบรม			ราย	-	-	40	40	40	-	-	0.3000	0.3000	0.3000
7.3) การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์				ราย	-	-	40	40	40	-	-	0.3000	0.3000	0.3000
7.4) ตรวจสอบภายใน				ราย	-	-	2	2	2	-	-	0.0100	0.0100	0.0100

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	4. มีโอกาสแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ ระหว่างผู้เข้ารับการอบรม และวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ													
8) โครงการพัฒนาสมรรถนะเฉพาะทางตามสายงาน	เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และศักยภาพในการปฏิบัติงานของผู้เชี่ยวชาญด้านต่าง ๆ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ อาทิเช่น ด้านโปรแกรม/ด้านสอบบัญชี	พัฒนาข้าราชการที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่หน่วยงานต่าง ๆ กำหนด เข้ารับการฝึกอบรม	สพด.	ราย	-	-	2	2	2	-	-	1.0000	1.0000	1.0000
9) โครงการพัฒนาทักษะดิจิทัลบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาทักษะดิจิทัลเพื่อรองรับการทำงานในยุคเทคโนโลยีดิจิทัลให้แก่บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2. เพื่อพัฒนาขีดความสามารถ และเพิ่มพูนทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน 3. เพื่อให้บุคลากรได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการพัฒนาทักษะดิจิทัล	จัดส่งบุคลากรเข้ารับการอบรม เพื่อการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัลตามหลักสูตรที่สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน) กำหนด	สพด.	ราย	-	-	-	100	100	-	-	-	0.9960	0.9960
10) โครงการพัฒนาบุคลากรผู้ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน	1. เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และศักยภาพในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน ภายใต้หลักเกณฑ์การประเมินการประกันและการปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายในภาครัฐจากภายนอกองค์กร	- เข้าร่วมอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน ให้แก่บุคลากรกลุ่มตรวจสอบภายใน ทุกคน อย่างน้อย 18 ชั่วโมงต่อปี ผู้ตรวจสอบภายในทุกคนต้องได้รับวุฒิบัตรที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน	กตณ.	ราย	5	5	5	5	5	0.0250	0.0250	0.0250	0.0250	0.0250

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อให้ผู้ตรวจสอบภายใน ทุกคนได้รับการฝึกอบรมอย่างเป็น ทางการเกี่ยวกับการตรวจสอบ ภายใน การควบคุมภายใน การ บริหารจัดการความเสี่ยง หรือ ความรู้ที่ เกี่ยวข้องกับการ ปฏิบัติงาน หรือมีส่วนร่วมใน กิจกรรมที่มีส่วนสนับสนุนการ พัฒนาวิชาชีพ เช่น บรรยาย วิจัย เขียนบทความเผยแพร่ หรือเป็น กรรมการด้านวิชาชีพ													
11) โครงการ เพิ่มประสิทธิภาพ การเป็นวิทยากรสำหรับหลักสูตรการ ตรวจสอบกิจการสหกรณ์	1. เพื่อให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจ แนวทางการจัดอบรมผู้ตรวจ สอบกิจการสหกรณ์ 2. เพื่อให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบนายทะเบียน สหกรณ์ว่าด้วยการตรวจสอบ กิจการของสหกรณ์ พ.ศ. 2563 3. เพื่อให้ได้รับความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการ บรรยายเทคนิคการตรวจสอบ กิจการ และการเขียน รายงานผลการตรวจสอบ กิจการที่จำเป็น เพื่อเป็นไป ในทิศทางเดียวกันและมี ประสิทธิภาพ	จัดฝึกอบรมข้าราชการ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	สมช./ สพด.	ราย	-	-	-	166	166	-	-	-	0.5338	0.5338
12) โครงการพัฒนาทักษะบุคลากร กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ด้านนวัตกรรม ดิจิทัลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการ แข่งขัน	1. เพื่อสามารถนำเทคโนโลยี มาใช้สร้างนวัตกรรม 2. เพื่อพัฒนาสมรรถนะและ เพิ่มทักษะความรู้ กรอบ ความคิด ด้านดิจิทัล นวัตกรรม การบริหารจัดการ	1. ประเมินศักยภาพ 2. จัดทำแผนการพัฒนา 3. พัฒนาทักษะ การนำ เทคโนโลยีมาใช้สร้างนวัตกรรม เพื่อสนับสนุนการทำงาน 4. ออกแบบเครื่องมือและ กระบวนการดำเนินการ	สพด.	ราย	-	-	-	30	30	-	-	-	1.000	1.000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	3. เพื่อเป็นการสร้างเครือข่ายในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และประสบการณ์ ระหว่างบุคลากรในหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันและนำไปสู่การปรับปรุงและการพัฒนาการปฏิบัติงานได้ดียิ่งขึ้น	5. ประเมินผล												
13) โครงการยกระดับผู้สอบบัญชีสหกรณ์ เป็น Cooperative IT Audit (CITA)	เพื่อพัฒนาให้ผู้ปฏิบัติงานสอบบัญชี มีความรู้ ความสามารถทักษะประสบการณ์ที่เพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีมาตรฐาน มีประสิทธิภาพเป็นบุคลากรที่ช่วยเกื้อหนุนสนับสนุนให้สหกรณ์มีความเจริญก้าวหน้าอย่างมั่นคง ยั่งยืน เป็นที่เชื่อมั่นศรัทธาต่อสมาชิก หน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทั่วไป รวมทั้งมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้ช่วยผู้สอบบัญชี ผู้สอบบัญชีในแต่ละระดับ ผู้กำกับควบคุมดูแลสหกรณ์ และการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติงานสอบบัญชี	จัดฝึกอบรมข้าราชการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระดับชำนาญการ หรือชำนาญการพิเศษที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์	ศทส./สมช./สพด.	รายรุ่น	-	-	-	-	2006	-	-	-	-	1.8090
- ระดับต้น					-	-	-	-	-	-	-	-	-	
- ระดับกลาง					-	-	-	-	1003	-	-	-	-	0.9700
- ระดับสูง					-	-	-	-	1003	-	-	-	-	0.8390
4. การจัดประชุมสัมมนา														
1) โครงการประชุมสัมมนา เรื่อง ทิศทางการขับเคลื่อนภารกิจกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เพื่อให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ ทิศทางการขับเคลื่อนภารกิจกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	จัดการประชุมสัมมนาข้าราชการจากทั่วประเทศและบุคลากรที่ผู้บริหารเห็นสมควรให้เข้าร่วมการประชุมสัมมนา	สพด.	รุ่น	1	1	1	1	1	1.3330	1.3330	1.3000	1.3000	1.3000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2) โครงการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการสำหรับบุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติงานรอบ 6 เดือนแรกของปีงบประมาณ	เพื่อรับทราบผลการปฏิบัติงานตามทิศทางการปฏิบัติงานกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ไตรมาสที่ 1-2 ปีงบประมาณ และพิจารณาปรับปรุงแนวทางการดำเนินการในไตรมาสที่ 3 และ 4 ของปีงบประมาณนั้น ๆ	จัดการประชุมสัมมนาข้าราชการจากทั่วประเทศและบุคลากรที่ผู้บริหารเห็นสมควรให้เข้ารับการประชุมสัมมนา	สพด.	รุ่น	1	1	1	1	1	1.3000	1.3000	1.3000	1.3000	1.3000
3) โครงการประชุมสัมมนาวิชาการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เพื่อรับทราบผลการดำเนินการของหน่วยงานในส่วนกลาง กลุ่มตรวจสอบภายใน และกลุ่มพัฒนาระบบบริหาร และหน่วยงานในส่วนภูมิภาค เผยแพร่ผลงานวิชาการและนวัตกรรมทางวิชาการที่บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์พัฒนาขึ้นตลอดปีงบประมาณ และให้บุคลากรได้มีโอกาสพบปะแลกเปลี่ยนความรู้ความคิดเห็น และสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ	จัดการประชุมสัมมนาข้าราชการจากทั่วประเทศและบุคลากรที่ผู้บริหารเห็นสมควรให้เข้ารับการประชุมสัมมนา รับทราบผลการดำเนินการของหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งจากส่วนกลาง และส่วนภูมิภาค รวมทั้งเผยแพร่ผลงานวิชาการและนวัตกรรมทางวิชาการที่บุคลากรกรมตรวจบัญชีสหกรณ์พัฒนาขึ้นตลอดปีงบประมาณ	สพด.	รุ่น	1	1	1	1	1	4.5800	4.5800	4.5800	4.5800	4.5800
4) โครงการประชุมสัมมนาผู้บริหารกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อให้ผู้บริหารรับทราบแนวนโยบายการปฏิบัติงานทิศทางการองค์กร สู่การเป็นหน่วยงานภาครัฐยุคดิจิทัล 2. เพื่อให้การปฏิบัติราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดผลสัมฤทธิ์อย่างแท้จริง 3. เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ในการนำมาประยุกต์ใช้กับการบริหารงานเพื่อยอมรับการเปลี่ยนแปลง	จัดประชุมสัมมนาข้าราชการจากทั่วประเทศ ตั้งแต่ระดับผู้เชี่ยวชาญขึ้นไป	สพด.	รุ่น	-	-	1	1	1	-	-	0.5000	0.5000	0.5000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
5) โครงการประชุมการเตรียมความพร้อมเพื่อการกำหนดทิศทางการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อจัดทำกระบวนงานและแนวทางการขับเคลื่อนการปฏิบัติงานตามแผนงานโครงการ และกิจกรรมของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่จะดำเนินการในแต่ละปีงบประมาณ 2. เพื่อรับฟังความคิดเห็นปัญหาอุปสรรค และข้อเสนอแนะจากผู้ปฏิบัติงานในพื้นที่สำหรับการปรับปรุง พัฒนาระบบงานและแนวทางการขับเคลื่อนแผนงานโครงการ และกิจกรรมของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 3. เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมและการรับรู้ร่วมกันระหว่างเจ้าหน้าที่ส่วนกลางผู้กำหนดกระบวนงานและแนวทางการขับเคลื่อนการปฏิบัติงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานส่วนภูมิภาค	ประชุมเชิงปฏิบัติการผู้ปฏิบัติงานด้านแผนงานโครงการของหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	สผค.	ครั้ง	1	1	1	1	1	0.4947	1.0200	6.5040	1.0000	1.0000
6. ขับเคลื่อนแผนทดแทนตำแหน่งประเภთანวยการ และตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้น	1. เพื่อวางแผนและเตรียมความพร้อมข้าราชการทดแทนตำแหน่งประเภทอำนวยการ และตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้น 2. เพื่อให้การบริหารจัดการและการดำเนินงานขององค์กรมีความต่อเนื่อง	1. จัดทำแผนทดแทนตำแหน่งประเภทอำนวยการ และตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้น 2. บริหารแผนทดแทนตำแหน่งประเภทอำนวยการ และตำแหน่งประเภทบริหารระดับต้น	สภค./สพค.	แผน (5 ปี)	-	-	1	1	1	-	-	-	-	-
7. สร้างและพัฒนาบุคลากรรายบุคคลทั่วทั้งองค์กร	1. เพื่อทบทวนและบูรณาการแผนกลยุทธ์ การบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนพัฒนาบุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เป็นแผนเดียว	1. ทบทวนแผนบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กตส. 2. ศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง	สภค./สพค.	แผน (3 ปี)	-	-	1	-	-	-	-	0.1000	-	-

แผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	2. เพื่อทบทวนและจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan : IDP)	การสร้างและพัฒนาบุคลากรรายบุคคลทั่วทั้งองค์กร 3. นำเสนอ คกก. ให้ความเห็นชอบและกรรมฯ อนุมัติแผน 4. ถือใช้แผน 5. เผยแพร่แผนและสร้างความรู้ความเข้าใจ												
แนวทางการพัฒนาที่ 3 ยกระดับการดำเนินการด้านคุณธรรม และความโปร่งใสขององค์กร														
1. ยกระดับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA)	เพื่อสร้างระบบและกระบวนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงาน (ITA) ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงาน	1. ทบทวนแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ด้านคุณธรรมและความโปร่งใส และที่เกี่ยวข้องให้มี ความสอดคล้องและเชื่อมโยงกัน 2. บูรณาการแผนกับการประเมิน ITA	สบก.	แผน (ประจำปี)	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-
2. สร้างระบบการบริหารจัดการด้านคุณธรรมและความโปร่งใส	1. เพื่อบูรณาการการดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสให้สอดคล้องกับการกิจ/งานประจำ 2. เพื่อสร้างความต่อเนื่องของการดำเนินการด้านคุณธรรมและความโปร่งใสในหน่วยงาน	1. สร้างการรับรู้ในองค์ความรู้ (Knowledge) 2. สร้างการตระหนักรู้ (Awareness) 3. ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของบุคลากรในองค์กร (Change Behavior)	สบก.	1.อบรม ระดับ หัวหน้า งาน 2.ผล คะแนน ITA ปี 3.ผล คะแนน BT ปี	K,A,C	K,A,C	K,A,C	K,A,C	K,A,C	0.0500	0.0500	0.1000	0.1000	0.1000
3. ยกระดับการบริหารการเงินการคลัง	1. เพื่อบริหารงานการเงินการคลัง ให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ในการสร้างระบบบริหารงานและปฏิบัติงานที่สามารถรายงานการเบิกจ่ายโดยนำเทคโนโลยีมาใช้และลดขั้นตอนการทำงาน 2. เพื่อเพิ่มศักยภาพผู้ปฏิบัติงานด้านการเงินการคลังทั่วทั้งองค์กรให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	1. ทบทวน ปรับปรุงระบบเชื่อมโยงระบบบริหารการเงินการคลังภาครัฐอิเล็กทรอนิกส์ใหม่ (Cad_link_newgfmis) 2. สร้างการรับรู้ ชักชวนหนังสือเวียน ให้ความรู้ด้านการเงินการคลัง	สบก.	แผน (ประจำปี)	-	-	1	1	1	-	-	-	-	-

แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
4. การประเมินสถานะของหน่วยงาน ในการเป็นระบบราชการ 4.0 (PMQA 4.0)	1. เพื่อเป็นแนวทางให้กรม ตรวจบัญชีสหกรณ์พัฒนา ไปสู่ระบบราชการ 4.0 2. เพื่อประเมินความสามารถ ในการบริหารจัดการภายใน หน่วยงาน และความพยายาม ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในการผลักดันการดำเนินงาน ในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ แผนระดับประเทศ โดยมี เป้าหมายเพื่อประโยชน์สุขของ ประชาชน	1. ศึกษา วิเคราะห์ผลการ ประเมินสถานะของหน่วยงาน ในการเป็นระบบราชการ 4.0 ในปีที่ผ่านมา เพื่อหาจุดอ่อน และโอกาสในการปรับปรุง (หมวด 1-7) รวมทั้งยกระดับ การพัฒนาสู่ระบบราชการ 4.0 2. จัดประชุมคณะกรรมการ กำกับติดตามการพัฒนา คุณภาพการบริหารจัดการ ภาครัฐ และคณะทำงานฯ (รายหมวด) 3. รวบรวมข้อมูลจากคณะทำงานฯ และยกร่างการประเมินสถานะ ของหน่วยงานในการเป็นระบบ ราชการ 4.0 และนำเสนออธิบดี เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ 4. บันทึกข้อมูลการประเมิน สถานะของหน่วยงานในการ เป็นระบบราชการ 4.0 ลงใน ระบบออนไลน์ของสำนักงาน กพร.	กพร.	ครั้ง	-	-	1	1	1	-	-	-	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 4 พัฒนารูปแบบการให้บริการประชาชนด้วยการบริหารจัดการองค์กรที่ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและนวัตกรรม														
1. การพัฒนาทะเบียนผู้สอบบัญชี รับอนุญาตหรือบุคคลอื่น ปี 2566 ระบบทะเบียนผู้สอบบัญชี รับอนุญาตหรือบุคคลอื่น ปี 2567 ระบบการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี สหกรณ์	1. เพื่อให้บริการผู้สอบบัญชี รับอนุญาตและบุคคลอื่น ในการบันทึกรายชื่อใน ทะเบียนผู้สอบบัญชีสหกรณ์ 2. เพื่อให้ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตหรือบุคคลอื่น สามารถปรับปรุงข้อมูลทะเบียน ให้เป็นปัจจุบัน และเข้าถึง ข้อมูลได้สะดวก รวดเร็วขึ้น 3. เพื่อให้สหกรณ์ที่จัดจ้าง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือ	1. ระบบทะเบียนผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตหรือบุคคลอื่น ปี 2567 1) ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวม ข้อมูลในระบบงานของกรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ที่มีอยู่ 2) ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยี ที่ใช้ในการพัฒนา และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง	กสส./ ศทส.	ระบบ	-	1	1	-	-	-	1.4093	1.0925	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	บุคคลอื่นเป็นผู้สอบบัญชี สหกรณ์ สืบค้นข้อมูลในการ สรรหาผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และสามารถจัดส่งเอกสาร การแต่งตั้งในรูปแบบของ Electronic File ได้สะดวกรวดเร็ว 4. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง สามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และมีข้อมูลในการกำกับ ดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์ ที่สอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชี รับอนุญาตหรือบุคคลอื่น ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	3) ออกแบบระบบงาน ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาต หรือบุคคลอื่น 4) พัฒนาระบบทะเบียน 5) ทดสอบระบบทะเบียน 6) ปรับปรุงแก้ไขระบบ ทะเบียน ปี 2568 7) นำระบบออกใช้งาน 2. ระบบการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ ปี 2568 1) ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวม ข้อมูลในระบบงานของกรมตรวจ บัญชีสหกรณ์ที่มีอยู่ 2) ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยี ที่ใช้ในการพัฒนา และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง 3) ออกแบบระบบ การยื่น เอกสารและการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ 4) พัฒนาระบบการยื่น เอกสารและการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ 5) ทดสอบระบบการยื่น เอกสารและการแต่งตั้งผู้สอบ บัญชีสหกรณ์ 6) ปรับปรุงแก้ไขระบบ การยื่นเอกสารและการแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปี 2569 7) นำระบบออกใช้งาน												

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2. โครงการพัฒนาระบบทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นและระบบแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสหกรณ์ออนไลน์	1. เพื่อให้บริการผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและบุคคลอื่นในการบันทึกภาษีอากร 2. เพื่อให้ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นสามารถปรับปรุงข้อมูลทะเบียนให้เป็นปัจจุบันและเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกรวดเร็วยิ่งขึ้น 3. เพื่อให้สหกรณ์ที่จัดจ้างผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นเป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ สืบค้นข้อมูล ในการสรรหาผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และสามารถจัดส่งเอกสารการแต่งตั้งในรูปของ Electronic File ได้สะดวก รวดเร็ว 4. เพื่อให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและมีข้อมูลในการกำกับดูแลการสอบบัญชีสหกรณ์ที่สอบบัญชีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่นได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น	1) ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลในระบบงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีอยู่ 2) ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนา และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 3) ออกแบบระบบงานทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตหรือบุคคลอื่น 4) พัฒนาระบบทะเบียน 5) ทดสอบระบบทะเบียน 6) ปรับปรุงแก้ไขระบบทะเบียน 7) จัดทำอุปกรณ์และโปรแกรมประกอบด้วย 7.1) อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ 7.2) Software 8) นำระบบออกใช้งาน 9) ประชุมเชิงปฏิบัติการแก่ผู้ดูแลและใช้งานระบบสำหรับเจ้าหน้าที่ ผู้สอบบัญชีและสหกรณ์ จำนวน 2 วัน 10) ให้คำปรึกษาแนะนำแก้ไขปัญหาการใช้งาน	กภส./ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	-	-	-	-	4.9128	-
3. การบำรุงรักษาระบบบริการข้อมูลสารสนเทศทางการเงินของสหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร (Web Service) - ข้อมูลเชิงวิเคราะห์เศรษฐกิจของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	1. เพื่อดูแล รักษา ระบบให้มีประสิทธิภาพการใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง 2. เพื่อปรับปรุงระบบให้เป็นฐานข้อมูลที่สามารถเชื่อมกับฐานข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน (Input From) ให้เป็นปัจจุบัน	1. วิเคราะห์ปัญหา 2. ศึกษาแนวทางและความเป็นไปได้ 3. ปรับปรุงรายการบัญชีทางการเงินของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4. ทดสอบระบบ 5. บำรุงดูแลรักษาระบบ 6. นำออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	1	-	-	-	1.0000	1.0000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
4. โครงการพัฒนาระบบข้อมูลภาวะเศรษฐกิจการเงินภาคสหกรณ์ไทย (ภายใต้โครงการยกระดับสถาบันเกษตรกรให้เป็นผู้ประกอบการธุรกิจเกษตร)	1. ระบบข้อมูลภาวะเศรษฐกิจการเงินภาคสหกรณ์ไทย เพื่อการบริหารด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน 2. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรมีข้อมูลเตือนภัยและแนวทางในการวางแผนและตัดสินใจดำเนินงาน 3. เพื่อให้หน่วยงานภาครัฐข้อมูลในการวางแผนกำหนดนโยบาย ติดตามประเมินผล และสนับสนุนการดำเนินงานของสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4. ประชาชนผู้สนใจ มีข้อมูลเบื้องต้นในการตัดสินใจร่วมลงทุน และมีข้อมูลในการศึกษาวิจัยที่เกี่ยวกับภาคสหกรณ์ไทย	1. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล ความต้องการใช้ในระบบข้อมูลภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2. ศึกษา วิเคราะห์ แหล่งข้อมูลและเทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนา 3. ออกแบบระบบข้อมูลภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 4. พัฒนาระบบข้อมูลภาวะเศรษฐกิจสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 5. ทดสอบระบบ 6. ปรับปรุงแก้ไขระบบ 7. นำระบบออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	-	-	-	-	1.6000	-
5. ระบบการขอรับบริการและติดตามผลการสอบบัญชี (ผู้สอบภาครัฐ)	1. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถลงทะเบียนแจ้งความประสงค์ขอรับบริการการตรวจสอบบัญชีประจำปี 2. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถติดตามความก้าวหน้าการให้บริการงานตรวจสอบบัญชีประจำปีจากกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้	ปี 2568 1. ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลในระบบงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีอยู่ 2. ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนา ปี 2569 3. ออกแบบระบบ การขอรับบริการและติดตามผลการสอบบัญชี (ผู้สอบภาครัฐ) 4. พัฒนาระบบการขอรับบริการ 5. ทดสอบระบบทะเบียน 6. ปรับปรุงแก้ไขระบบทะเบียน 7. นำระบบออกใช้งาน	สผค./ศทส.	ระบบ	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
6. ระบบการขอใช้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถลงทะเบียนแจ้งความประสงค์ขอใช้บริการการใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ 2. เพื่อให้สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรสามารถติดตามความก้าวหน้าการขอใช้บริการการใช้งานโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	1) ศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูลในระบบงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีอยู่ 2) ศึกษา วิเคราะห์เทคโนโลยีที่ใช้ในการพัฒนา 3) ออกแบบระบบ การขอใช้บริการโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์ 4) พัฒนาระบบการขอรับบริการ 5) ทดสอบระบบทะเบียน 6) ปรับปรุงแก้ไขระบบทะเบียน ปี 2568 7) นำระบบออกใช้งาน	สผค./ศทส.	ระบบ	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
พัฒนาเอง														
แนวทางการพัฒนาที่ 5 พัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการบริหารองค์กร														
1. โครงการพัฒนาระบบดิจิทัลรองรับการให้บริการข้อมูลด้านการเงินการบัญชีแก่สหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และประชาชน	ระบบการให้บริการภาครัฐที่พัฒนาขึ้นอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนให้สามารถเข้าถึงการรับบริการข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องทันสมัยได้อย่างรวดเร็ว และง่ายขึ้น	1. รวบรวมปัญหาและความต้องการ 2. วิเคราะห์ และออกแบบระบบเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์หน่วยงานย่อย 3. พัฒนาระบบเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์หน่วยงานย่อย 4. ทดสอบการใช้งานเว็บไซต์หลักและเว็บไซต์หน่วยงานย่อย 5. อบรมผู้ใช้งานระบบ 6. นำระบบออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	-	-	-	-	6.5000	-
2. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบสำรองข้อมูลกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อปรับปรุงอุปกรณ์ระบบสำรองข้อมูลให้มีความทันสมัยและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น 2. เพื่อให้การสำรองข้อมูลของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศ	1. ออกแบบระบบสำรองข้อมูล และนำเสนอต่อกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2. ปรับปรุงและทดสอบการทำงานระบบสำรองข้อมูล และนำเสนอต่อกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ศทส.	งาน	-	-	1	-	-	-	-	2.5000	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล 3. เพื่อให้ข้อมูลสารสนเทศ ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีความมั่นคงปลอดภัยจาก ภัยคุกคามทางไซเบอร์ 4. เพื่อลดความเสี่ยงของ ระบบสารสนเทศจากกรณี เหตุการณ์ที่คาดไม่ถึงที่ทำให้ ระบบล่มหรือข้อมูลสูญหาย และทำการกู้คืนข้อมูลมาใช้ งานได้ทันที 5. เพื่อให้ระบบสารสนเทศ มีความเสถียร โดยมีระบบ จัดเก็บสำรองข้อมูลที่สามารถ ทำงานทดแทนกันได้สามารถ ใช้งานได้ต่อเนื่อง	3. วางแผนการติดตั้งระบบ สำรองข้อมูล และนำเสนอต่อ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 4. ดำเนินการติดตั้งระบบ สำรองข้อมูล 5. ฝึกอบรมการดูแลและแก้ไข ปัญหาระบบสำรองข้อมูลแก่ ผู้ดูแลระบบไม่น้อยกว่า 2 วัน 6. เฝ้าติดตามการทำงานของ ระบบสำรองข้อมูล ไม่น้อย กว่า 90 วัน ภายหลัง จากการ ดำเนินการติดตั้งแล้วเสร็จ												
3. โครงการขอรับบริการระบบคลาวด์ ภาครัฐ (Government Data Center and Cloud Service : GDCC)	กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีระบบกลางในการขอรับ บริการ Cloud Service ที่มี มาตรฐานและปลอดภัยได้ อย่างรวดเร็วและทั่วถึง ทันต่อความต้องการในการ เปลี่ยนแปลงเข้าสู่รัฐบาลดิจิทัล (Government Transformation)	ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง	ศทส.	ระบบ	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.โครงการศูนย์ข้อมูลทางการเงินการ บัญชีภาคสหกรณ์ไทย หมายเหตุ : รายละเอียดค่าของงบประมาณ 2568 จำแนกตามงบประมาณรายจ่าย ดังนี้ 1.งบลงทุน 1,484,400 บาท	1.เพื่อเป็นศูนย์กลางข้อมูล ระบบสารสนเทศเพื่อการ บริหารงานภาคสหกรณ์ไทย ในการเผยแพร่และให้บริการ ข้อมูลสารสนเทศทางการเงิน ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย 2. เพื่อให้มีเครื่องมือและ ข้อมูลที่สามารถวิเคราะห์	1. การศึกษา วิเคราะห์ ออกแบบ ระบบงาน 2 จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย แบบที่ 2 เครื่องคอมพิวเตอร์ สำหรับงานประมวลผล แบบที่ 2 และอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บข้อมูล แบบภายนอก (External Storage)	ศทส./ สมช.	ระบบ	1	1	1	-	-	2.7073 (ไม่ได้รับ การจัดสรร งบประมา ณ)	2.7073 (ไม่ได้รับ การจัดสรร งบประมา ณ)	2.5310	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2.งบดำเนินงาน 1,046,600 บาท	บ่งชี้ จุดอ่อน จุดแข็งและ เตือนภัยทางการเงินในการ ดำเนินงานของสหกรณ์และ กลุ่มเกษตรกรได้อย่าง ถูกต้องและแม่นยำ 3. หน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชนมี แหล่งข้อมูลสารสนเทศทาง การเงินภาคสหกรณ์ไทยที่มี ประสิทธิภาพสามารถ นำไปใช้ ประกอบการ ตัดสินใจ การกำหนด นโยบาย นำไปสู่การพัฒนา สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ได้ถูกต้อง รวดเร็ว และมี ประสิทธิภาพ	พร้อมชุดโปรแกรมบริหาร จัดการสำนักงาน 2 ชุด (ปี 2568) 3. การพัฒนาระบบ (ดำเนินการเอง) 1) ศึกษา วิเคราะห์ปัญหา และความต้องการ 2) วิเคราะห์และออกแบบ ระบบและ ฐานข้อมูล 3) พัฒนาระบบงาน 4) ทดสอบระบบงาน 5) นำระบบออกใช้งาน 4. สร้างการรับรู้ผ่านประชุมเชิง ปฏิบัติการแก่ผู้ดูแลและผู้ใช้งาน ระบบงาน - ผู้ดูแลระบบ จำนวน 1 หลักสูตร - ผู้ใช้งานระบบ จำนวน 1 หลักสูตร 5. ให้คำปรึกษาแนะนำแก้ไข ปัญหาการใช้งานระบบ												
5. ระบบฐานข้อมูลผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ปี 2566 : ข้อมูลผู้สอบบัญชีภาครัฐ ปี 2567 : ข้อมูลผู้สอบบัญชี ภาคเอกชน	1. เพื่อพัฒนาระบบศูนย์ ข้อมูลผู้สอบบัญชีสหกรณ์ ซึ่งประกอบด้วย ผู้สอบบัญชี ภาครัฐ ผู้สอบบัญชีรับ อนุญาตหรือบุคคลอื่น เป็นผู้สอบบัญชีสหกรณ์ 2. เพื่อให้กรมตรวจบัญชี สหกรณ์มีระบบในการติดตาม ตรวจสอบข้อมูล การขึ้นทะเบียน การแต่งตั้ง การมอบหมายงาน การวางแผน การติดตามผล การสอบบัญชีสหกรณ์ ของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ 3. เพื่อให้กรมตรวจบัญชี สหกรณ์ มีระบบในการ ติดตาม ตรวจสอบข้อมูล	1. ศึกษาแนวทางและความ เป็นไปได้ 2. วิเคราะห์ 3. ออกแบบระบบ 4. พัฒนาระบบ 5. ทดสอบระบบ 6. นำออกใช้งาน งบประมาณที่ขอคือดำเนินงาน : 1.0466 ประกอบด้วย - เบี้ยเลี้ยง : 0.7424 - ฝึกอบรม : 0.3042	สมช./ ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	1	-	-	-	1.0466	1.0466
พัฒนาเอง														

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	การพัฒนาองค์ความรู้ของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ 4. เพื่อให้มีข้อมูลนำมาวิเคราะห์หาจุดอ่อน จุดแข็ง จุดเตือนภัยในการดำเนินงานของสหกรณ์และผู้สอบบัญชีทั้งในภาพรวม รายสหกรณ์ รายผู้สอบบัญชี ได้อย่างทันต่อเหตุการณ์ เพื่อมิให้เกิดความเสียหายในวงกว้าง แก่สมาชิกสหกรณ์													
6. ระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ในการเข้าถึงแหล่งข้อมูลกลางที่ถูกจัดหมวดหมู่ ลดความซ้ำซ้อนของข้อมูลและนำไปใช้เพื่อแก้ปัญหาได้ทันต่อเหตุการณ์ 2. เพื่อก่อให้เกิดการบริหารจัดการข้อมูลในหน่วยงานอย่างเป็นระบบ โดยใช้บัญชีข้อมูลเป็นเครื่องมือในการบริหารงานข้อมูล เพื่อการเปลี่ยนผ่านกระบวนการขององค์กรไปสู่ระบบดิจิทัลได้อย่างรวดเร็ว 3. เพื่อให้มีระบบบัญชีข้อมูลหน่วยงาน Agency Data Catalog พร้อมคำอธิบายชุดข้อมูล (Metadata) เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ตามมาตรฐาน สพร.	1. วางแผนและเตรียมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานและกระบวนการของหน่วยงาน 2. จัดทำระบบบัญชีข้อมูลหน่วยงาน Agency Data Catalog 3. จัดทำชุดข้อมูลพร้อมอธิบายชุดข้อมูล (Metadata) 4. พัฒนาระบบบัญชีข้อมูล (Data Catalog) เพื่อนำไปสู่การเปิดเผยข้อมูลภาครัฐ (Open Data) ตามมาตรฐาน สพร. 5. วิเคราะห์ระบบ 6. ออกแบบระบบ 7. พัฒนาระบบ 8. ทดสอบระบบ 9. นำออกใช้งาน	ศทส.	ระบบ	1	1	1	-	-	พัฒนาเอง				

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	4. เพื่อให้สามารถค้นหาข้อมูลเพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานในภาวะวิกฤตได้อย่างรวดเร็ว 5. เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจการดำเนินธุรกิจและนำไปสู่การพัฒนาระบบเศรษฐกิจของประเทศ													
7. พัฒนา ปรับปรุง บำรุงรักษาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลสอดคล้องกับทิศทางการปฏิบัติงาน (RoadMap) ประกอบด้วย 1) ระบบสารสนเทศการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร 2) ระบบสารสนเทศการพัฒนาสถาบันเกษตรกร 3) ระบบสารสนเทศการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพการจัดทำบัญชีแก่เกษตรกร 4) ระบบสารสนเทศการพัฒนาองค์กร	1. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง 2. เพื่อให้มีระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลที่สามารถรองรับ Road Map ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด 3. เพื่อให้ระบบสารสนเทศและฐานข้อมูลได้รับการปรับปรุงแก้ไขและรองรับความต้องการใช้งานได้ทันเวลา 4. เพื่อให้มีรายงานตามความต้องการเฉพาะกิจ (Ad hoc Report) รองรับความต้องการของผู้ใช้งาน	1.การศึกษาวิเคราะห์ กระบวนการ และการรายงานผลการปฏิบัติงาน 2.วิเคราะห์ 3.ออกแบบระบบ 4.พัฒนาระบบ 5.ทดสอบระบบ 6.นำออกใช้งาน 7.บำรุงดูแลรักษา ให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาการใช้งาน	สมช./ ศทส./ สผค./ สพด./ สบก./ กกส.	ประเภท ระบบ	4	4	4	4	4	พัฒนาเอง ไม่ใช้งบประมาณ				
8. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการงานสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์	1. เพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของกรมตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสอดคล้องเชื่อมโยงกับระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล 2. เพื่อตอบสนองนโยบายการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยน	<u>ปี 2569</u> 1. ศึกษาแนวทางการจัดทำระบบ <u>ปี 2570</u> 1. วิเคราะห์ 2. ออกแบบระบบ 3. พัฒนาระบบ 4. ทดสอบระบบ 5. นำออกใช้งาน	สบก./ ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-
					เป็นการขอใช้ระบบบริหารจัดการสำนักงาน e-Office ของ สดช.									

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ข้อมูล ระหว่างหน่วยงาน ในสังกัดกระทรวงเกษตร และสหกรณ์ 3. เพื่อลดความซับซ้อนงาน เอกสารในระบบราชการลง 4. เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ ในกระบวนการทำงาน ในแต่ละด้าน 5. เพื่อมุ่งสู่การเป็นสังคม ไร้กระดาษให้สอดคล้องตาม ระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยงานสารบรรณ	6. บำรุงดูแลรักษา ให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาการ ใช้งาน												
9. โครงการพัฒนาระบบการบริหาร จัดการงานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อพัฒนาระบบบริหาร จัดการงานตรวจสอบบัญชี สหกรณ์ (ระบบจัดการหลักฐาน การตรวจสอบบัญชี อิเล็กทรอนิกส์) ให้รองรับ กระบวนการปฏิบัติงานตาม ภารกิจขององค์กร 2. เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และผู้ควบคุมคุณภาพงานสอบ บัญชี มีเครื่องมือใช้ในการ ปฏิบัติงานบริหารจัดการงาน ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ภายใต้ มาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร 3. เพื่อพัฒนากระบวนการ บริหารจัดการและการตัดสินใจ เพื่อการสอบบัญชีสหกรณ์ ที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล (Data- Driven Decision-Making Process) เพื่อให้การกำหนดนโยบาย แนวทางการปฏิบัติงานการ ปรับปรุงกระบวนการ และ	1. การศึกษา วิเคราะห์แนวทาง การพัฒนาระบบงาน และ ออกแบบระบบการบริหาร จัดการงานตรวจสอบบัญชี สหกรณ์ (ระบบจัดการหลักฐาน การตรวจสอบบัญชีอิเล็กทรอนิกส์) 2. จัดหาและติดตั้งเครื่อง คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ 3. การติดตั้งซอฟต์แวร์ระบบ จัดการฐานข้อมูลสำหรับเครื่อง แม่ข่าย 4. การพัฒนาระบบการบริหาร จัดการงานตรวจสอบบัญชี สหกรณ์ 5. การทดสอบระบบ เพื่อให้ ระบบสามารถปฏิบัติงานการ ตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ได้จริง และรองรับการทำงานพร้อม ๆ กันทั่วทุกภูมิภาค	ศทส.	ระบบ	-	-	-	1	-	-	-	-	1.9500	-
พัฒนาระบบเองใช้งบประมาณเฉพาะจัดซื้อเครื่องแม่ข่าย														

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	กำหนดแนวทางการพัฒนา สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้ ถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน 4. เพื่อลดต้นทุนการใช้จ่าย ในการจัดทำเอกสารหลักฐาน งานตรวจสอบบัญชีสหกรณ์	6. การจัดทำคู่มือประกอบการใช้ งานระบบจัดการหลักฐานการ ตรวจสอบบัญชีอิเล็กทรอนิกส์ 7. การจัดอบรมให้กับบุคลากร ของ กตส. ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ งานระบบจัดการหลักฐานการ ตรวจสอบบัญชีอิเล็กทรอนิกส์												
10. โครงการจัดหาโปรแกรมสำเร็จรูป สำหรับการตรวจสอบบัญชีคอมพิวเตอร์	เพื่อให้มีโปรแกรม ACL ที่เป็น เวอร์ชันล่าสุดในการรองรับการ ตรวจสอบข้อมูลบนฐานข้อมูล รูปแบบใหม่และสามารถพัฒนา และบำรุงดูแลรักษาระบบการ ตรวจสอบของกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ ให้สามารถปฏิบัติงาน ตรวจสอบได้ตรงตามมาตรฐาน การสอบบัญชี และตอบสนอง ต่อกระบวนการสอบบัญชี สหกรณ์ โดยสอดคล้อง กับโครงสร้างธุรกิจของสหกรณ์ และการพัฒนาของเทคโนโลยี ดิจิทัลและเพื่อให้มีการใช้ เทคโนโลยีดิจิทัล และการ ตรวจสอบบัญชี ด้วย คอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย อันจะเป็นประโยชน์ต่อการ ปฏิบัติงานสอบบัญชี ของผู้สอบบัญชีสหกรณ์ และการพัฒนาเทคนิคการใช้ คอมพิวเตอร์ช่วยสอบบัญชี ของผู้สอบบัญชี	1. เข้าซื้อลิขสิทธิ์โปรแกรม ACL และจัดทำทะเบียนคุม ในการติดตั้งซอฟต์แวร์ รวมทั้ง การกำหนดสิทธิ์การใช้งานและ พื้นที่ในการจัดเก็บข้อมูล เกี่ยวกับการตรวจสอบสหกรณ์ 2. ปรับปรุงโปรแกรมการตรวจสอบ บัญชีสหกรณ์ด้วยโปรแกรม ACL เวอร์ชันล่าสุด พร้อมทั้ง พัฒนาโปรแกรมการตรวจสอบ ให้สอดคล้องกับระบบบัญชีของ สหกรณ์ที่ใช้ในปัจจุบัน 3. ทดสอบโปรแกรมการตรวจสอบ บัญชีสหกรณ์และจัดทำคู่มือ การใช้งานให้เป็นปัจจุบัน 4. นำโปรแกรมการตรวจสอบ ออกใช้งานและให้การอบรม เกี่ยวกับโปรแกรมการ ตรวจสอบล่าสุดแก่ผู้สอบบัญชี	ศทส.	License (ต่อปี)	-	-	-	130	130	-	-	-	15.3324	13.0000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
11. โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ที่ใช้โปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์การเกษตรที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ โครงการพัฒนาระบบตรวจสอบบัญชีสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร	เพื่อให้มีเครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูลในการสอบบัญชีสหกรณ์แบบบูรณาการ เพื่อให้การสอบบัญชีสหกรณ์มีความครบถ้วนสมบูรณ์มากขึ้น การให้บริการสอบบัญชีรวดเร็วขึ้น สมาชิกสหกรณ์มีความพึงพอใจและมั่นใจในระบบสหกรณ์มากขึ้น	ปี 2568 เพื่อพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Online (Audit Tools Online) ปี 2569 เพื่อพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลแก่สหกรณ์การเกษตร ปี 2570 เพื่อพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการตรวจสอบบัญชีสหกรณ์ สำหรับให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลแก่สหกรณ์ออมทรัพย์	ศทส.	โครงการ	-	-	-	1	1	-	-	-	3.8101	1.8601
ใช้งบประมาณเฉพาะจัดซื้อเครื่องมือขยายส่วนระบบพัฒนาเองไม่ใช้งบประมาณ														
12. โครงการพัฒนาระบบผู้ช่วยงานสอบบัญชีอัจฉริยะสนับสนุนการใช้งานเทคนิคการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอบบัญชี	เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์มีทางเลือกในการใช้งานเทคนิคการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอบบัญชี (Computer-Assisted Audit Techniques :CAATs) ที่พัฒนาโดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ช่วยในการตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ที่รับผิดชอบและ การดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การประเมินความเสี่ยงจากงบการเงิน ในอดีตของสหกรณ์ หรือ การตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลในแฟ้มกระดาษทำการได้	ปี 2568 โครงการวิจัยศึกษาความต้องการของผู้ใช้งานและแนวทางในการพัฒนาระบบ ปี 2569 โครงการพัฒนาระบบผู้ช่วยงานสอบบัญชีอัจฉริยะสนับสนุนการใช้งานเทคนิคการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยสอบบัญชี และจัดหาคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) สำหรับใช้ในการให้บริการระบบปัญญาประดิษฐ์ ปี 2570 โครงการพัฒนาระบบช่วยในการตรวจสอบข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสหกรณ์ที่รับผิดชอบและการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง อาทิ การประเมิน ความเสี่ยงจากงบ	ศทส.	โครงการ	-	-	1	1	1	-	-	-	5.0000	3.0500

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
		การคืนเงินในอดีตของสหกรณ์ หรือ การตรวจสอบความครบถ้วนถูกต้องของข้อมูลในแฟ้มกระดาษทำการได้												
13. โครงการพัฒนาระบบเตรียมข้อมูลสหกรณ์ที่ใช้ฐานข้อมูล MSSQL Server และ Oracle เพื่อการสอบบัญชีด้วยคอมพิวเตอร์	เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสหกรณ์สามารถใช้เทคนิคคอมพิวเตอร์ช่วยสอบบัญชี (Computer-Assisted Audit Techniques : CAATs) ตรวจสอบข้อมูลภายในฐานข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ (มากกว่า 10 กิกะไบต์ และมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ) ของโปรแกรมระบบบัญชีที่ใช้ระบบจัดการฐานข้อมูล (Database Management System: DBMS) เชิงพาณิชย์ได้	1. จัดหาสิทธิ์การใช้งาน (License) ระบบจัดการฐานข้อมูล Microsoft SQL Server และจัดหาคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมอุปกรณ์ 2. จัดหาสิทธิ์การใช้งาน (License) ระบบจัดการฐานข้อมูล Oracle Database และจัดหาคอมพิวเตอร์แม่ข่ายพร้อมอุปกรณ์ 3. พัฒนาระบบนำเข้าและบริหารจัดการข้อมูลสหกรณ์	ศทส.	โครงการ	-	-	-	1	-	-	-	-	5.4811	-
14. โครงการการบริหารจัดการข้อมูลการประเมินบุคคลและประเมินผลงานและการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการผลงานทางวิชาการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อให้ผู้เข้ารับการประเมินและผู้ปฏิบัติงานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลสามารถตรวจสอบและติดตามสถานะการประเมินบุคคลและผลงานได้อย่างสะดวกรวดเร็ว และทุกที่ทุกเวลา 2. เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีระบบการบริหารจัดการผลงานทางวิชาการโดยระบบสารสนเทศและมีการจัดเก็บผลงานทางวิชาการอย่างเป็นระบบครบถ้วนลดความเสี่ยงและป้องกันการสูญหายของข้อมูล	<u>ปี 2568</u> 1. การศึกษา วิเคราะห์ รวบรวมข้อมูล ความต้องการ 2. ออกแบบระบบ <u>ปี 2569</u> 3. พัฒนาระบบ 4. ทดสอบระบบ 5. นำออกใช้งาน 6. บำรุงดูแลรักษา ให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาการใช้งาน	สภก./ศทส.	ระบบ	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
15. โครงการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แท็บเล็ตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กรดิจิทัล	เพื่อให้ผู้บริหารกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีเครื่องมือแสดงผลข้อมูลที่สำคัญสำหรับใช้ประโยชน์ในการกำหนดนโยบายการขับเคลื่อนความเข้มแข็งให้แก่สหกรณ์ และกลุ่มเกษตรกร รวมถึงสามารถติดตามความก้าวหน้าผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานในกำกับดูแลได้อย่างรวดเร็วทันการณ์ และใช้งานได้ทุกที่ทุกเวลา ให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้	1. แต่งตั้งคณะกรรมการ TOR 2. ร่างคุณลักษณะโครงการ 3. จัดซื้อตามระเบียบพัสดุ 4. ลงนามในสัญญา 5. ติดตั้งและทดสอบระบบ	สมค./ศทส.	เครื่อง	-	-	-	38	-	-	-	-	1.7610	-
แนวทางการพัฒนาที่ 6 ยกระดับการเผยแพร่ข่าวสาร และประชาสัมพันธ์เชิงรุกในยุคดิจิทัล														
1. สร้างการรับรู้การเตรียมความพร้อมด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี และองค์ความรู้ช่วยในการปฏิบัติงาน	1. สร้างการรับรู้ให้ผู้รับบริการของกรมฯ ทั้งสหกรณ์และเกษตรกร พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงด้วยการเตรียมความพร้อมด้านนวัตกรรมเทคโนโลยี และองค์ความรู้ช่วยในการปฏิบัติงาน 2. สร้างการรับรู้ให้สหกรณ์และเกษตรกร สามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้บัญชีเป็นเครื่องมือช่วยวิเคราะห์วางแผนให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป	ผลิต/เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าวทางสื่อช่องทางต่างๆ อาทิ จัดนิทรรศการ ผลิตสื่อบัชชาว/วิดีโอ/คลิปสั้น ผ่านสื่อโทรทัศน์/วิทยุรายการคลื่นเกษตรกร/Website/Facebook/ Youtube/Instagram/TikTok กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	สบก.	ครั้ง	20	20	20	20	20	0.3000	0.3000	0.3000	0.3000	0.3000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2. สร้างการรับรู้การพัฒนาสหกรณ์ กลุ่มเกษตรกร และวิสาหกิจชุมชน ให้มีความเข้มแข็ง เป็นที่พึ่งแก่สมาชิก ผ่านการตรวจสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐานและการดำเนินการที่ถูกต้อง	1. สร้างการรับรู้การพัฒนา ระบบสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง โดยการดูแลผลประโยชน์ของสมาชิก สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร ผ่านการตรวจสอบบัญชีให้เป็นไปตามมาตรฐาน และการดำเนินการที่ถูกต้อง 2. เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการ ดำเนินธุรกิจสหกรณ์และกลุ่ม เกษตรกรให้มีประสิทธิภาพ และประสบความสำเร็จ 3. สร้างการรับรู้และประโยชน์ ของการจัดทำบัญชีและการเงิน ของวิสาหกิจชุมชน	ผลิต/เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าว ทางสื่อช่องทางต่างๆ อาทิ โทรศัพท์/วิทยุรายการคลื่น เกษตรกร/Website/ Facebook/Youtube/Instagram/TikTok กรมตรวจบัญชี สหกรณ์	สปก.	ครั้ง	30	30	30	30	30	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000
3. สร้างการรับรู้การสร้าง ความเข้มแข็ง ให้เกษตรกรและประชาชน ด้วยการสอนและ การจัดทำบัญชี	1. สร้างการรับรู้การใช้บัญชี เป็นเครื่องมือสำคัญ เปรียบ เป็นภูมิคุ้มกันและเป็นคู่มือ ชีวีตในการสร้างความ เข้มแข็งให้เกษตรกรและ ประชาชนได้ใช้พัฒนา คุณภาพชีวิต 2. เผยแพร่ความรู้ และ ประโยชน์เกี่ยวกับการจัดทำบัญชี และนำเสนอตัวอย่างเกษตรกร ที่ประสบความสำเร็จในการ ประกอบอาชีพจากการทำบัญชี	ผลิต/เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ข่าว ทางสื่อช่องทางต่างๆ อาทิ โทรศัพท์/วิทยุรายการคลื่น เกษตรกร/Website/ Facebook/Youtube/ Instagram/TikTok กรมตรวจบัญชี สหกรณ์	สปก.	ครั้ง	30	30	30	30	30	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000	0.6000
4. โครงการอบรมการ เขียนสื่ूपข่าว และการจัดทำ Content	ดำเนินการจัดอบรมการ เขียนสื่ूपข่าวและการจัดทำ Content (เนื้อหาสำคัญของบทความ)	ดำเนินการจัดอบรมการเสริมสร้าง ทักษะให้กับเครือข่ายส่งข่าว จากภูมิภาค (เครือข่าย กลุ่มไลน์ PrCad) อาทิ การเขียนสื่ूपข่าว การถ่ายภาพ การตัดต่อคลิปวิดีโอ เป็นต้น เพื่อเสริมสร้างความรู้ การผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ ในรูปแบบต่าง ๆ	สปก.	ครั้ง	-	-	-	1	1	-	-	-	0.0900	0.0900

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
5.โครงการประกวด สารคดีสั้น บทบาท การกิจกรรมฯ - มอบประกาศเกียรติคุณ	ดำเนินการประกวดสารคดีสั้น เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ บทบาท การกิจ และผลงานต่างๆ ของกรมฯ	ประชาสัมพันธ์เชิญชวนหน่วยงาน ในสังกัดกรมฯ จัดทำสารคดีสั้น บทบาท การกิจกรรมตรวจบัญชี สหกรณ์ เช่น กิจกรรมงานสอบ บัญชี ผลงานครูบัญชี เกษตรกร อาสา เพื่อคัดเลือกมอบประกาศ เกียรติคุณในวันคล้ายวันสถาปนา กรมฯ และเพื่อใช้เป็นสื่อ ให้หน่วยงานในสังกัดกรมฯ เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ต่อไป	สบก.	ครั้ง	-	-	1	1	1	-	-	0.1000	0.1000	0.1000
แนวทางการพัฒนาที่ 7 ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา														
1. การจัดทำข้อเสนอโครงการด้าน วิจัยและนวัตกรรมเพื่อขอรับทุนจาก หน่วยงานบริหารและจัดการทุนวิจัย (Program Management Unit : PMU) หรือหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง	เพื่อให้กรมตรวจบัญชี สหกรณ์ได้รับงบประมาณ งานวิจัยและนวัตกรรมที่มี ประโยชน์ต่อการพัฒนา องค์กร	1. ศึกษา วิเคราะห์ข้อมูล ยุทธศาสตร์ หรือแผนงาน ด้านวิจัยและนวัตกรรม ในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ 2. ติดตามข้อมูลการกำหนด กรอบเพื่อให้ทุนด้านการวิจัย และนวัตกรรมจาก PMU หรือ หน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง 3. ประชาสัมพันธ์ ส่งเสริมให้ หน่วยงานในสังกัดยื่นข้อเสนอ โครงการฯ(อย่างน้อยปีละ 1 เรื่อง) 3. ประสานงาน รวบรวม และให้ ความเห็นข้อเสนอโครงการวิจัยฯ ก่อนนำเสนออธิบดีกรมตรวจบัญชี สหกรณ์	สผค.	เรื่อง	-	1	1	1	1	-	-	-	-	-
2. จัดทำงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เพื่อให้กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีงานวิจัย	1. ศึกษา 2. จัดทำเครื่องมือ 3. วิเคราะห์ 4. จัดทำรายงาน	สผค.	เรื่อง	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
3. จัดทำสรุปบทความวิจัย/อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับภารกิจกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	เพื่อเผยแพร่บทความวิจัย/อื่น ๆ ให้นักวิชาการกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ทราบ	1. ศึกษา 2. จัดทำบทสรุปที่เกี่ยวข้อง 3. เผยแพร่บน website และ facebook ต่อไป	สผค.	เรื่อง	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 8 สร้างภาคีเครือข่ายและการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน														
1. แผนงานสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน	เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในการกำหนดนโยบาย/รูปแบบ/หลักเกณฑ์/เงื่อนไข/แนวปฏิบัติของการให้บริการ	1.กำหนดประเด็นกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน/ภายนอก 2. สรุปข้อมูลของผู้มีส่วนร่วม 3. ดำเนินกิจกรรมสร้างการมีส่วนร่วม 4. ติดตามและประเมินผลการมีส่วนร่วม 5. การนำผลจากการมีส่วนร่วมไปปรับปรุงพัฒนาการดำเนินงานของหน่วยงาน	สผค.	กิจกรรม	2	1	1	1	1	-	-	-	-	-
2. จัดทำข้อเสนอโครงการ (Project Proposal) ภายใต้กรอบความร่วมมือกับต่างประเทศ	เพื่อสร้างความร่วมมือกับต่างประเทศในขอบเขตที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. ประชาสัมพันธ์แจ้งเวียนผู้สนใจจัดส่งข้อเสนอโครงการ 2. ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วน 3. จัดส่งข้อเสนอโครงการภายในระยะเวลาที่กำหนด 4. ติดตามผลการจัดส่งข้อเสนอโครงการ	สผค.	โครงการ	1	1	1	1	1	-	-	-	-	-
3. ให้การต้อนรับและบรรยายสรุปแก่คณะศึกษาดูงานจากหน่วยงาน/องค์กรต่างประเทศ	1. เพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงาน/องค์กรต่างประเทศ 2. เพื่อประชาสัมพันธ์บทบาทภารกิจของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ในบริบท	1. ประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำข้อมูล และเข้าร่วมบรรยายให้แก่คณะศึกษาดูงาน 2. จัดเตรียมเอกสาร รายงานประจำปี และของที่ระลึกเพื่อมอบให้แก่คณะศึกษาดูงาน	สผค./ สผช/ ศทส/ สพด.	คณะ	1	1	1	1	1	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500	0.0500

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	การสร้างเสริมความเข้มแข็งด้านการเงินการบัญชีให้แก่สถาบันเกษตรกรของไทย	3. ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลการดำเนินงานผ่านช่องทางต่างๆ เช่น FB เว็บไซต์ เป็นต้น												
4. เผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานด้านต่างประเทศของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เพื่อประชาสัมพันธ์บทบาทและภารกิจ รวมถึงสร้างภาพลักษณ์การดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 2. เปิดโอกาสในการพัฒนาและสร้างร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก	เผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน ผ่านสื่อโซเชียลมีเดีย ช่องทางต่างๆ เช่น Facebook เว็บไซต์ YouTube เป็นต้น	สผค.	เรื่อง	12	12	12	12	12	-	-	-	-	-
5. บันทึกความเข้าใจ (MOU) ว่าด้วยการประสานความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินผ่านกิจกรรมสหกรณ์	เพื่อบูรณาการความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้ายและการแพร่ขยายอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง ยกระดับความโปร่งใสและความมั่นคงในระบบสหกรณ์	การลงนามในบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ (MOU) ว่าด้วยการประสานความร่วมมือในการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน ผ่านกิจกรรมสหกรณ์ ระหว่าง สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และกรมส่งเสริมสหกรณ์	สมช.	ฉบับ	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
แนวทางการพัฒนาที่ 9 การป้องกันภัยคุกคามทางเทคโนโลยีและภัยทางไซเบอร์														
1. คำบำรุงรักษาด้านระบบเครือข่ายและความปลอดภัย	ปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพและความมีเสถียรภาพระบบเครือข่ายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ถูกต้องและมีประสิทธิภาพ	1. ตรวจสอบระบบเครือข่ายและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นบนระบบเครือข่าย 2. ตรวจสอบด้านประสิทธิภาพสัญญาณเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ต 3. ให้คำปรึกษาและข้อเสนอแนะแนวทาง การใช้งานระบบเครือข่ายและความปลอดภัยให้ถูกต้องอย่างเหมาะสม 4. การจัดการด้าน Antivirus การจัดการด้านระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Log)	ศทส.	งาน	1	1	1	1	1	0.9500	0.9500	0.9500	1.2000	1.2000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2. โครงการบำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย	บำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย (Firewall) และอุปกรณ์เครือข่ายให้สามารถใช้งานได้อย่างต่อเนื่อง และมีประสิทธิภาพ	1. บำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย(Firewall) และอุปกรณ์เครือข่าย 2. อัปเดตซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย	ศทส.	งาน	1	1	1	-	-	0.5000	0.7000	0.7000	-	-
3. ค่าบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	บำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ประกอบด้วย อุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย (Firewall) อุปกรณ์และระบบสำรองข้อมูล อุปกรณ์กระจายสัญญาณ (Switch) อุปกรณ์อื่นๆ ที่มีความสำคัญและเกี่ยวข้อง ตามงบประมาณที่ได้รับ	1. บำรุงรักษาอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย(Firewall) และอุปกรณ์เครือข่าย 2. อัปเดตซอฟต์แวร์ระบบบริหารจัดการอุปกรณ์ป้องกันเครือข่าย และอุปกรณ์เครือข่าย	ศทส.	งาน	-	-	-	1	1	-	-	-	2.0000	2.5000
4. โครงการตรวจสอบด้านความปลอดภัยระบบเครือข่ายและระบบสารสนเทศ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (Risk Management & Risk Assessment, Cyber Security, Vulnerability Assessment)	เพื่อตรวจสอบและประเมินความมั่นคงปลอดภัยของระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ให้สามารถวางแผนการจัดทำระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล สามารถจัดเก็บและประมวลผลได้อย่างถูกต้อง และมีความน่าเชื่อถือ	1. สำรองเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์เครือข่ายและข้อมูลอื่น ๆ 2. ศึกษาและปรับปรุงประสิทธิภาพของระบบหาเส้นทางสู่อินเทอร์เน็ต 3. ศึกษาและพัฒนากระบวนการความปลอดภัยของระบบเครือข่าย กตส. 4. ตรวจสอบด้านความปลอดภัยและวิเคราะห์ภาพรวมของระบบ 5. สรุปผลการตรวจสอบและนำมาออกแบบพร้อมจัดทำแนวทางการปฏิบัติให้เหมาะสมเพื่อปิดช่องโหว่ของเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและอุปกรณ์	ศทส.	งาน	-	-	1	-	-	-	-	2.4000	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
แนวทางการพัฒนาที่ 10 เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งานระบบคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย														
1. โครงการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานเพื่อรองรับการให้บริการดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพและความปลอดภัย	1. เพื่อปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์สำหรับติดตั้งเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายอุปกรณ์เครือข่ายที่สามารถรองรับการทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัย 2. เพื่อปรับปรุงศูนย์คอมพิวเตอร์ให้ได้มาตรฐานตามข้อกำหนดบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดีตามมาตรฐานสากล 3. เพื่อลดความเสี่ยงของการหยุดทำงานของระบบสารสนเทศ (Down Time) จากเหตุขัดข้องต่าง ๆ ที่ไม่พึงประสงค์ เช่น ไฟฟ้าตก ไฟฟ้าดับ เป็นต้น 4. เพื่อรองรับการขยายตัวของระบบสารสนเทศในปัจจุบันและอนาคต 5. เพื่อปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลที่สามารถรองรับข้อมูลระบบสารสนเทศของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ที่มีความสำคัญให้มีความปลอดภัยจากการถูกทำลายหรือสูญหายและลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นต่อการดำเนินงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เมื่อเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและระบบสารสนเทศไม่สามารถให้บริการ	ขยายพื้นที่ห้องเครือข่าย (Server) และจัดทำระบบป้องกันการเข้าออกห้องเครื่องแม่ข่าย และความมั่นคง (Alarm and Alert system) ได้แก่ ระบบความปลอดภัย (Access control) ระบบความมั่นคงและการแจ้งเตือน (Detection Alert and alarm) ระบบควบคุม อุณหภูมิ และความชื้น (Air conditioner) และระบบไฟฟ้าและสายสัญญาณ	ศทส.	งาน	1	-	-	-	-	6.2070	-	-	-	-

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
2. ค่าเช่าวงจรระบบอินเทอร์เน็ต และวงจรสำหรับระบบ VPN พร้อมระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์	เพื่อให้การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีเสถียรภาพในการปฏิบัติงานและการให้บริการประชาชนเป็นไปอย่างต่อเนื่อง ขยายขีดความสามารถในการรับ - ส่งข้อมูลภายในหน่วยงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้มีความปลอดภัย สำหรับการสืบค้นข้อมูล	1. จัดเตรียมระบบอินเทอร์เน็ต 2. จัดเตรียมระบบ VPN 3. จัดเตรียมระบบพิสูจน์ตัวตน (Authentication) เป็นระบบที่ใช้สำหรับยืนยันตัวตนก่อนเข้าใช้งานอินเทอร์เน็ต 4. จัดเตรียมระบบจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์ (Centralized Log) 5. จัดเตรียมระบบตรวจสอบและเฝ้าระวัง (Monitoring) และระบบแจ้งเตือนแบบส่งข้อความสั้น (SMS Alert) 6. รายงานผลการใช้งานระบบอินเทอร์เน็ตทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค	ศทส.	หน่วย งาน	89	89	89	90	90	11.7000	11.7000	11.7000	11.7000	11.7000
3. ค่าเช่าใช้บริการศูนย์คอมพิวเตอร์สำหรับวางอุปกรณ์คอมพิวเตอร์และบริการศูนย์เฝ้าระวังและแจ้งเตือนภัยคุกคามทางคอมพิวเตอร์	1. เพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารพื้นฐานของหน่วยงาน 2. เพื่อขยายขีดความสามารถในการรับ - ส่ง ข้อมูลภายในหน่วยงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ผ่านระบบเครือข่ายให้มีความปลอดภัย และใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. ตรวจสอบพื้นที่ อุปกรณ์แม่ข่าย 2. วิเคราะห์ เฝ้าระวังและรายงานผลภัยคุกคามเว็บไซต์ แอปพลิเคชันไฟร์วอลล์ 3. นำข้อมูลที่ได้มาจัดระบบการจัดเก็บข้อมูลจราจรทางคอมพิวเตอร์	ศทส.	งาน	1	1	1	1	1	2.1104	2.1104	3.7236	3.7236	3.7236
4. ค่าเช่าใช้บริการระบบประชุมทางไกลออนไลน์ (Web Conference)	เช่าระบบการประชุมทางไกลผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตในการประชุมนอกสถานที่สำหรับผู้บริหารหน่วยงานในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคผ่านระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตมีความสะดวก รวดเร็ว และครอบคลุมทั่วประเทศมากยิ่งขึ้น	1. สำรวจและปรับปรุงระบบอินเทอร์เน็ต 2. ศึกษาเลือกและจัดหาอุปกรณ์ Hardware 3. ติดตั้งและพัฒนาบุคลากร 4. ทดสอบระบบ	ศทส.	ระบบ	1	1	1	1	1	0.10000	0.10000	0.10000	0.10000	0.10000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
5. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพระบบประชุมทางไกลออนไลน์	1. เพื่อบำรุงรักษาอุปกรณ์การประชุมทางไกลออนไลน์ ประกอบด้วย กล้องเว็บแคม ไมค์ และลำโพง 2. เพื่อให้บุคลากรของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ใช้งานอุปกรณ์ระบบการประชุมทางไกลออนไลน์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	1. บำรุง ดูแลรักษาอุปกรณ์ประชุมทางไกล 2. สำรวจประสิทธิภาพการใช้อุปกรณ์ 3. เสนอคำขอตั้งงบประมาณประจำปี 4. ประชุมพิจารณาคณะทำงานจัดทำฯ กษ. ขอความเห็นชอบโครงการฯ	ศทส.	หน่วย งาน	95	95	96	96	96	1.0000	1.0000	1.0000	1.2220	1.2220
6. ค่าบำรุงรักษาระบบศูนย์ให้บริการข้อมูลเรื่องนารูตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์	บำรุงรักษาระบบให้สามารถใช้งานได้ตามปกติ ทั้งในส่วน of เว็บไซต์ แอปพลิเคชัน (iOS, Android) รวมทั้งบำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์ให้บริการข้อมูลเรื่องนารูตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ให้สามารถใช้งานได้ปกติ	1. ตรวจสอบการใช้งานบำรุงดูแลรักษาระบบศูนย์ให้บริการข้อมูลเรื่องนารูตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ให้สามารถใช้งานได้อย่างสมบูรณ์บนเว็บแอปพลิเคชัน ระบบปฏิบัติการ Android และระบบปฏิบัติการ iOS อัปเดตเวอร์ชันเป็นปัจจุบัน 2. บำรุงดูแลรักษาอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับระบบศูนย์ให้บริการข้อมูลเรื่องนารูตามกฎหมายว่าด้วยสหกรณ์ ให้สามารถใช้งานได้ปกติ 3. ให้คำปรึกษาการใช้งานระบบแก้ไขปัญหาการใช้งานระบบ	ศทส.	ระบบ	-	1	1	1	1	-	0.5800	0.7000	0.7500	0.8000
7. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์	จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อใช้ในการปฏิบัติงานด้านการสอบบัญชี ทดสอบและสอนแนะนำการใช้งานโปรแกรมที่พัฒนาโดยกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. เสนอโครงการต่อ คกก. จัดทำฯ กษ.พิจารณา 2. อนุมัติจัดจ้าง 3. ตั้งคณะกรรมการตรวจรับพัสดุฯ 4. ตรวจรับพัสดุ 5. จัดทำทะเบียนครุภัณฑ์ 6. บันทึกทะเบียนข้อมูลครุภัณฑ์	ศทส.	รายการ	-	3,000	3,000	1,500	1,500	-	30.0000	30.0000	50.0000	50.0000

แผนปฏิบัติการราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
8. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิดเพิ่มเติม	จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์เพิ่มเติมเพื่อให้สอดคล้องกับอัตรากำลังในการปฏิบัติงานและเพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของหน่วยงานราชการ เพื่อเฝ้าระวังเหตุร้ายและนำไปสู่ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบเหตุได้ทันทั่วทั้งเพื่อการจับกุมที่ภาพเหตุการณ์ในพื้นที่สำนักงาน	1. ออกแบบการติดตั้ง 2. จัดหาอุปกรณ์และจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด 4. ทดสอบระบบ และอุปกรณ์ 5. นำออกใช้งาน	ศทส.	หน่วย งาน	10	-	-	-	-	3.0000	-	-	-	-
9. โครงการจัดหาครุภัณฑ์กล้องโทรทัศน์วงจรปิด	จัดหาครุภัณฑ์ระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด เพื่อพัฒนาระบบรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของหน่วยงานราชการ เพื่อเฝ้าระวังเหตุร้ายและนำไปสู่ความช่วยเหลือแก่ผู้ประสบเหตุได้ทันทั่วทั้งเพื่อการจับกุมที่ภาพเหตุการณ์ในพื้นที่สำนักงาน	1. ออกแบบการติดตั้ง 2. จัดหาอุปกรณ์และจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ติดตั้งระบบกล้องโทรทัศน์วงจรปิด 4. ทดสอบระบบ และอุปกรณ์ 5. นำออกใช้งาน	ศทส.	หน่วย งาน	-	10	15	15	20	-	1.0000	6.5000	6.5000	6.5000
10. โครงการเพิ่มประสิทธิภาพด้านอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของสำนักงานส่วนภูมิภาค	การปรับปรุงประสิทธิภาพทางด้านระบบเครือข่ายภายในสำนักงานส่วนภูมิภาค โดยมีสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์จำนวน 87 แห่ง โดยมีการติดตั้งระบบเครือข่าย LAN ระบบเครือข่ายไร้สาย เพื่อใช้ปฏิบัติงานในด้านระบบเครือข่ายที่สำคัญของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ และงานทั่วไปที่เกี่ยวข้องกับระบบเครือข่ายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	1. จัดหาอุปกรณ์ 2. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ดำเนินการติดตั้ง 4. ดำเนินการทดสอบระบบ	ศทส.	หน่วย งาน	87	87	89	90	90	1.2900	0.4185	0.5000	0.5000	0.5000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
11. โครงการจัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	จัดหาครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์และอุปกรณ์สำหรับห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ให้สามารถตอบสนองการบริหารจัดการด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการฝึกอบรมตามภารกิจหลัก ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ให้เพียงพอและรองรับการพัฒนาบุคลากรให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลได้อย่างต่อเนื่อง	1. จัดหาอุปกรณ์ 2. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ดำเนินการติดตั้ง 4. ดำเนินการทดสอบระบบ	ศทส.	รายการ	18	-	-	-	-	0.6160	-	-	-	-
12. โครงการปรับปรุงระบบภาพ เสียง พร้อมการติดตั้ง ภายในห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์	จัดหาอุปกรณ์ ภาพ เสียง และกล่องโทรทัศน์วงจรปิด และปรับปรุงระบบไฟฟ้า ด้านระบบภาพ และเสียง ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด	1. จัดหาอุปกรณ์ 2. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ดำเนินการติดตั้ง 4. ดำเนินการทดสอบระบบ	ศทส.	รายการ	4	-	-	-	-	0.7310	-	-	-	-
13. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย	1. เพื่อให้ระบบสารสนเทศของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์มีเสถียรภาพที่เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถให้บริการได้ตลอดเวลา 2. เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ มีระบบบริหารจัดการทรัพยากรที่สามารถตอบสนองต่อความต้องการของระบบสารสนเทศได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ 3. เพื่อให้เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์สามารถเพิ่มขยาย	1. จัดหาอุปกรณ์และซอฟต์แวร์ 2. ออกแบบและจัดทำแผนการติดตั้ง 3. ดำเนินการติดตั้ง 4. ดำเนินการทดสอบระบบ 5. ดำเนินการฝึกอบรม 6. ดำเนินการโอนย้ายข้อมูลมาบนระบบ Virtualization 7. ฝึกระวังระบบ Virtualization	ศทส.	ระบบ	-	-	-	-	1	-	-	-	-	6.5000

แผนงาน/โครงการ	วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก	หน่วย งาน	หน่วย นับ	จำนวนเป้าหมาย					งบประมาณ (ล้านบาท)				
					2566	2567	2568	2569	2570	2566	2567	2568	2569	2570
	ทรัพยากรได้อย่างรวดเร็ว และระบบสารสนเทศยัง สามารถให้บริการได้อย่าง ต่อเนื่อง													
14. โครงการปรับปรุงและวางระบบ เครือข่ายอินเทอร์เน็ตภายในอาคารของ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ - ปี 2569 อาคาร 2 และอาคาร 4 - ปี 2570 อาคาร 3 - ค่าเช่าใช้บริการศูนย์คอมพิวเตอร์ สำหรับวางอุปกรณ์คอมพิวเตอร์	1. เพื่อพัฒนาและปรับปรุง เครือข่ายระบบอินเทอร์เน็ตใช้ สายและแบบไร้สายภายใน อาคารกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ (ส่วนกลาง) ให้สามารถ ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถรองรับอุปกรณ์ คอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ในปัจจุบัน 2. เพื่อจัดสร้างห้องจัดเก็บ อุปกรณ์สำหรับเชื่อมต่อและ กระจายสัญญาณเครือข่าย ระบบอินเทอร์เน็ตใช้สาย ภายในอาคารกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ (ส่วนกลาง)	1. ศึกษาแนวทางการปรับปรุง และวางระบบ 2. วิเคราะห์ 3. ออกแบบแนวทาง 4. กำหนดแผนงานการดำเนินงาน 5. ดำเนินการปรับปรุงและวางระบบ 6. ทดสอบระบบ 7. ใช้งานระบบ 8. บำรุงดูแลรักษา ให้คำปรึกษา แก้ไขปัญหาการใช้งาน	ศทส.	ระบบ	-	-	-	-	1	-	-	-	-	0.5000
					-	-	1	-	-	-	-	0.9662	-	-
15. โครงการค่าเช่าใช้โปรแกรมที่ลิขสิทธิ์ ถูกต้องตามกฎหมาย - โปรแกรมจัดทำเอกสารและสื่อ มัลติมีเดีย จำนวน 10 สิทธิ์ - โปรแกรมสำหรับการวิเคราะห์ข้อมูล ทางสถิติ จำนวน 2 สิทธิ์ - โปรแกรมสำหรับงานออกแบบ แผนผังและแผนภาพ จำนวน 3 สิทธิ์ - โปรแกรมสำหรับบริหารจัดการฐาน ข้อมูล จำนวน 3 สิทธิ์	1. เพื่อจัดซื้อ ลิขสิทธิ์ โปรแกรม ที่ถูกต้องตาม กฎหมายแบบรายปี 2. เพื่อสนับสนุนการ ปฏิบัติงานของบุคลากร ให้เป็นไปด้วยความราบรื่น และเกิดความต่อเนื่อง 3. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ในการปฏิบัติงานของ บุคลากรกรมตรวจบัญชี สหกรณ์ในการดำเนินงาน ตามภารกิจได้	1. จัดหาครุภัณฑ์ซอฟต์แวร์ 2. ดำเนินการติดตั้ง 3. ดำเนินการทดสอบโปรแกรม 4. ฝักระวังการใช้งานโปรแกรม	ศทส.	ระบบ	-	-	18	-	-	-	-	1.1952	1.1952	1.1952

บรรณานุกรม

- สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. แผนปฏิบัติการของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐). ตุลาคม ๒๕๖๕
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐). เมษายน ๒๕๖๒.
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. ๒๕๖๑ - ๒๕๘๐) : พิมพ์ครั้งที่ ๒ : กรุงเทพฯ. มกราคม ๒๕๖๒.
- สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (ร่าง) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ ๑๓ ใช้สำหรับการประชุมรับฟังความเห็น. ตุลาคม ๒๕๖๔
- สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ กรมตรวจบัญชีสหกรณ์. แผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๓ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ - ๒๕๖๕). กันยายน ๒๕๖๓.
- สำนักเลขาธิการคณะรัฐมนตรี. คำแถลงนโยบายของคณะรัฐมนตรี นางสาวแพทองธาร ชินวัตร. สำนักพิมพ์

ภาคผนวก

ภาคผนวก ก

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2566 - 2570)



คำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์
ที่ ๕๖๓ /๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการ
ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ตามที่กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ได้จัดทำแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เพื่อให้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารงาน การแปลงแผนงานไปสู่การปฏิบัติ และการวางแผนงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้า ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ นั้น

เนื่องจากปัจจุบันสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป อาทิ สภาวะเศรษฐกิจ สังคม นโยบายรัฐบาล นโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และเพื่อให้การขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ในแต่ละช่วงปีงบประมาณภายใต้แผนปฏิบัติการ ระยะ ๕ ปี เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงเห็นสมควรแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประกอบด้วย

- | | |
|--|---------------|
| ๑. อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ | ประธานกรรมการ |
| ๒. ที่ปรึกษาด้านมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี | ที่ปรึกษา |
| ๓. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบริหารจัดการภาครัฐ | ที่ปรึกษา |
| ๔. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านกฎหมาย | ที่ปรึกษา |
| ๕. รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตำแหน่งเลขที่ ๒ | กรรมการ |
| ๖. รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตำแหน่งเลขที่ ๓ | กรรมการ |
| ๗. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | กรรมการ |
| ๘. ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ | กรรมการ |
| ๙. ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี | กรรมการ |
| ๑๐. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร | กรรมการ |
| ๑๑. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี | กรรมการ |
| ๑๒. - ๒๑. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐ | กรรมการ |
| ๒๒. ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์ | กรรมการ |
| ๒๓. หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร | กรรมการ |
| ๒๔. หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน | กรรมการ |

๒๕. ผู้เชี่ยวชาญ...

- ๒ -

๒๕. ผู้เชี่ยวชาญด้านสอบบัญชี	กรรมการ
๒๖. ผู้เชี่ยวชาญด้านวางระบบและพัฒนา	กรรมการ
๒๗. ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบการตรวจสอบกิจการสหกรณ์	กรรมการ
๒๘. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๒๙. ผู้เชี่ยวชาญด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	กรรมการ
๓๐. ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	กรรมการ
๓๑. ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	กรรมการและเลขานุการ
๓๒. ผู้อำนวยการกลุ่มติดตามและประเมินผล	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๓. ผู้อำนวยการกลุ่มวิเคราะห์งบประมาณ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๔. ผู้อำนวยการกลุ่มพัฒนาสมรรถนะผู้สอบบัญชีและบุคลากรเครือข่าย	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๕. ผู้อำนวยการกลุ่มระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๖. ผู้อำนวยการกลุ่มมาตรฐานการบัญชี	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓๗. ผู้อำนวยการกลุ่มบริหารทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑) กำหนดกรอบระยะเวลาการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒) ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย ประเด็นการพัฒนา และแนวทางการพัฒนา ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายรัฐบาล แผนปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และเกณฑ์การพัฒนาคูณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (Public – Sector Management Quality Award : PMQA)

๓) จัดทำแบบฟอร์มแผนปฏิบัติงาน (Action Plan) เพื่อให้ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการจัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม กรอบงบประมาณประจำปี และรายละเอียดประกอบ

๔) ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์

๕) ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการ (โครงการ/กิจกรรม) เป้าหมาย และกรอบงบประมาณ ให้มีความเหมาะสม

๖) อำนาจการให้การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ดำเนินการไปอย่างมีประสิทธิภาพ

๗) ติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๘) มีอำนาจ...

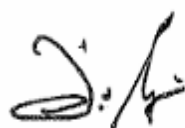
- ๓ -

๘) มีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลช่วยปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น

๙) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๙ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๖



(นางสาวอัญมณี จิรสุทธิ)

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ภาคผนวก ข

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2566 - 2570) (ฉบับปรับปรุงแก้ไข)



คำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ที่ ๓๖ /๒๕๖๘

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการ
ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ตามคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ ๔๖๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ได้แต่งตั้ง
คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ไว้แล้ว นั้น

เพื่อให้การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย สำหรับใช้เป็นกรอบแนวทางในการบริหารงาน
การแปลงแผนงานไปสู่การปฏิบัติ และการวางแผนงบประมาณรายจ่ายล่วงหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาศัยอำนาจ
ตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔
และที่แก้ไขเพิ่มเติม จึงขอยกเลิกคำสั่งกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ที่ ๔๖๓/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๙ กรกฎาคม ๒๕๖๖
และแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ขึ้นใหม่ โดยมีองค์ประกอบ หน้าที่และอำนาจ ดังนี้

องค์ประกอบ

๑. อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์	ประธานกรรมการ
๒. ที่ปรึกษาด้านมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	ที่ปรึกษา
๓. ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการบริหารจัดการภาครัฐ	ที่ปรึกษา
๔. รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตำแหน่งเลขที่ ๒	กรรมการ
๕. รองอธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ตำแหน่งเลขที่ ๓	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	กรรมการ
๑๐. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	กรรมการ
๑๑. ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์	กรรมการ
๑๒. หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	กรรมการ
๑๓. หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๑๔. - ๒๓. ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐	กรรมการ
๒๔. - ๓๓. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบัญชีและการสอบบัญชี	กรรมการ
สำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑ - ๑๐	

๓๔. ผู้เชี่ยวชาญ...

- ๒ -

๓๔. ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	กรรมการ
๓๕. ผู้เชี่ยวชาญด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	กรรมการ
๓๖. ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	กรรมการ
๓๗. ผู้เชี่ยวชาญด้านสอบบัญชี	กรรมการ
๓๘. ผู้เชี่ยวชาญด้านวางระบบและพัฒนา	กรรมการ
๓๙. ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	กรรมการและเลขานุการ
๔๐. นางสาวรณิศา ศิริธัญพงศ์ นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔๑. นางสาวปัทมา ชาคะนัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔๒. นายชาณุวิทย์ รักษาสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๔๓. นายยศพงศ์ สิทธิภาคย์ธัญธร นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

หน้าที่และอำนาจ

๑) ทบทวนวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด คำเป้าหมาย ประเด็นการพัฒนา และแนวทางการพัฒนา ให้มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) นโยบายรัฐบาล และแผนปฏิบัติการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

๒) ทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ให้มีความครบถ้วน สมบูรณ์

๓) ติดตามความก้าวหน้าการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๔) มีอำนาจแต่งตั้งคณะอนุกรรมการ คณะทำงาน หรือบุคคลช่วยปฏิบัติงานได้ตามความจำเป็น

๕) ปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๔ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๘



(นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข)

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ภาคผนวก ค

คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570)) เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) รายด้าน



คำสั่งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ที่ ๑ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รายด้าน

เพื่อให้การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายรัฐบาลและนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จ และบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) จึงได้มีคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รายด้าน จำนวน ๓ ด้าน โดยมีองค์ประกอบและอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

- ๑.๑ ที่ปรึกษาด้านมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- ๑.๒ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี
- ๑.๓ ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์
- ๑.๔ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี
- ๑.๕ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ
- ๑.๖ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ๑.๗ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑
- ๑.๘ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๒
- ๑.๙ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๔
- ๑.๑๐ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๕
- ๑.๑๑ ผู้เชี่ยวชาญด้านสอบบัญชี
- ๑.๑๒ ผู้เชี่ยวชาญด้านวางระบบและพัฒนา
- ๑.๑๓ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร
- ๑.๑๔ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์
- ๑.๑๕ นางสาววณิษา ศิริธัญพงศ์ นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ
- ๑.๑๖ นางสาวพรพรรณ อยู่แพทย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ

- ที่ปรึกษาอนุกรรมการ
- ประธานอนุกรรมการ
- รองประธานอนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- อนุกรรมการ
- เลขาธิการ
- ผู้ช่วยเลขานุการ

๑.๑๗ นาง...

- ๒ -

๑.๑๗ นางนุสรา จิตคุ้ม นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๘ นายชาณุวิทย์ รักษาสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล	
๒.๑ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	ประธานอนุกรรมการ
๒.๒ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	รองประธานอนุกรรมการ
๒.๓ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๓	อนุกรรมการ
๒.๔ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๖	อนุกรรมการ
๒.๕ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๗	อนุกรรมการ
๒.๖ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑๐	อนุกรรมการ
๒.๗ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	อนุกรรมการ
๒.๘ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	อนุกรรมการ
๒.๙ นางสาวธีรารณ อุปัญญา ผู้อำนวยการกลุ่มโครงการพิเศษ	อนุกรรมการ
๒.๑๐ นางสาวพรพรรณ อยู่แพทย์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	เลขานุการ
๒.๑๑ นางสาวพิมพ์ร แซ่แต้ นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๒ นางสาวมัยดา นาเอก นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๓ นายโกศล ศาสติคุปต์ นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล	
๓.๑ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ประธานอนุกรรมการ
๓.๒ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	รองประธานอนุกรรมการ
๓.๓ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	อนุกรรมการ
๓.๔ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	อนุกรรมการ
๓.๕ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	อนุกรรมการ
๓.๖ ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
๓.๗ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๘	อนุกรรมการ
๓.๘ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๙	อนุกรรมการ
๓.๙ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	อนุกรรมการ
๓.๑๐ หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน	อนุกรรมการ
๓.๑๑ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	อนุกรรมการ
๓.๑๒ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	อนุกรรมการ
๓.๑๓ ผู้เชี่ยวชาญด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
๓.๑๔ ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	อนุกรรมการ
๓.๑๕ นางสาวธีรารณ อุปัญญา ผู้อำนวยการกลุ่มโครงการพิเศษ	เลขานุการ
๓.๑๖ นางสาวสลักจิตร์ โอฟารกิจกุลชัย ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๗ นางสาวศิริพร รัตมีเมณฑล ผู้อำนวยการกลุ่มวิเทศสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๘ นางสาวอัจฉรา แก้วละเอียด ผู้อำนวยการกลุ่มระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๙ นางสาวปัทมา ชาดะนัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะ...

- ๓ -

ให้คณะกรรมการทุกคณะ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (SWOT Analysis) ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เฉพาะด้านที่ได้รับมอบหมาย
 ๒. ทบทวนประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และแนวทางการพัฒนา ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง และแผนในระดับต่าง ๆ สำหรับใช้ประกอบการยก (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง
 ๓. จัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ สำหรับใช้ประกอบการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง ตามแบบฟอร์มที่กำหนด
 ๔. นำเสนอผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา แผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ แก่คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
 ๕. เชิญเจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมหรือชี้แจงข้อมูล
 ๖. ปฏิบัติภารกิจอื่นตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย
- ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๗ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นางสาวอัญมณี อีรัมย์)

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ประธานคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ
ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)



คำสั่งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ที่ ๒ /๒๕๖๗

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รายด้าน

โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงคำสั่งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๓ นโยบายรัฐบาลและนโยบายกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จและบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๓๒ และมาตรา ๓๘ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ และที่แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๕๐ จึงมีคำสั่งดังต่อไปนี้

๑. ให้ยกเลิกคำสั่งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ที่ ๑/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๑๗ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รายด้าน

๒. ให้แต่งตั้งคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) รายด้าน จำนวน ๓ ด้าน โดยมีองค์ประกอบ และอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. คณะกรรมการด้านการพัฒนาสถาบันเกษตรกร

๑.๑ ที่ปรึกษาด้านมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	ที่ปรึกษาอนุกรรมการ
๑.๒ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	ประธานอนุกรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์	รองประธานอนุกรรมการ
๑.๔ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	อนุกรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	อนุกรรมการ
๑.๖ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	อนุกรรมการ
๑.๗ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑	อนุกรรมการ
๑.๘ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๒	อนุกรรมการ
๑.๙ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๔	อนุกรรมการ
๑.๑๐ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๕	อนุกรรมการ
๑.๑๑ ผู้เชี่ยวชาญด้านสอบบัญชี	อนุกรรมการ
๑.๑๒ ผู้เชี่ยวชาญด้านวางระบบและพัฒนา	อนุกรรมการ
๑.๑๓ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	อนุกรรมการ
๑.๑๔ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	อนุกรรมการ

๑.๑๕ นางสาว...

- ๒ -

๑.๑๕ นางสาวรันทา ศิริธัญพงศ์ นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการพิเศษ	เลขานุการ
๑.๑๖ นางนุสรา จิตคุ้ม นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๗ นายชาญวิทย์ รักษาสุข นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๑.๑๘ นางสาวปัทมา ชาศะนัย นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาบัญชีรายบุคคล	
๒.๑ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	ประธานอนุกรรมการ
๒.๒ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	รองประธานอนุกรรมการ
๒.๓ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๓	อนุกรรมการ
๒.๔ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๖	อนุกรรมการ
๒.๕ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๗	อนุกรรมการ
๒.๖ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๑๐	อนุกรรมการ
๒.๗ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	อนุกรรมการ
๒.๘ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	เลขานุการ
๒.๙ นางสาวธิดารัตน์ อุปัญญา ผู้อำนวยการกลุ่มโครงการพิเศษ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๐ นางสาวพิมพ์พร แซ่แต้ นักวิชาการตรวจสอบบัญชีชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๑ นางสาวมียดา นาเอก นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๒.๑๒ นายโกศล ศาสลิกุล นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓. คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนาองค์กรดิจิทัล	
๓.๑ ผู้อำนวยการศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	ประธานอนุกรรมการ
๓.๒ ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง	รองประธานอนุกรรมการ
๓.๓ ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมพัฒนาการบัญชีและถ่ายทอดเทคโนโลยี	อนุกรรมการ
๓.๔ ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการบัญชีและการสอบบัญชี	อนุกรรมการ
๓.๕ ผู้อำนวยการสำนักแผนงานและโครงการพิเศษ	อนุกรรมการ
๓.๖ ผู้อำนวยการกองควบคุมคุณภาพงานสอบบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
๓.๗ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๘	อนุกรรมการ
๓.๘ ผู้อำนวยการสำนักงานตรวจบัญชีสหกรณ์ที่ ๙	อนุกรรมการ
๓.๙ หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบบริหาร	อนุกรรมการ
๓.๑๐ หัวหน้ากลุ่มตรวจสอบภายใน	อนุกรรมการ
๓.๑๑ ผู้เชี่ยวชาญด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล	อนุกรรมการ
๓.๑๒ ผู้เชี่ยวชาญด้านโปรแกรมระบบบัญชีสหกรณ์	อนุกรรมการ
๓.๑๓ ผู้เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาระบบสารสนเทศและฐานข้อมูล	อนุกรรมการ
๓.๑๔ ผู้เชี่ยวชาญด้านแผนกลยุทธ์	เลขานุการ
๓.๑๕ นางสาวสลักจิตร์ โอฬารกิจกุลชัย ผู้อำนวยการกลุ่มวิจัยและพัฒนา	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๖ นางสาวศิริพร รัชมิมณฑล ผู้อำนวยการกลุ่มวิเทศสัมพันธ์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๗ นางสาวอังฉรา แก้วละเียด ผู้อำนวยการกลุ่มระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๘ นางสาวธิดารัตน์ อุปัญญา ผู้อำนวยการกลุ่มโครงการพิเศษ	ผู้ช่วยเลขานุการ
๓.๑๙ นายยศพงษ์ สิทธิภาคย์ธัญธร นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	ผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะ...

- ๓ -

ให้คณะกรรมการทุกคณะ มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

๑. วิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ (SWOT Analysis) ที่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ เฉพาะด้านที่ได้รับมอบหมาย

๒. ทบทวนประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย และแนวทางการพัฒนา ให้สอดคล้องกับนโยบายที่เกี่ยวข้อง และแผนในระดับต่าง ๆ สำหรับใช้ประกอบการยก (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง

๓. จัดทำรายละเอียดแผนงาน โครงการ กิจกรรม งบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ สำหรับใช้ประกอบการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุง ตามแบบฟอร์มที่กำหนด

๔. นำเสนอผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประเด็นการพัฒนา เป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย แนวทางการพัฒนา แผนงาน โครงการ กิจกรรม และงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ แก่คณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๕. เชิญเจ้าหน้าที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมหรือชี้แจงข้อมูล

๖. ปฏิบัติภารกิจอื่นตามที่คณะกรรมการฯ มอบหมาย

บรรดาคำสั่งหรือบันทึกสั่งการใดที่ขัดหรือแย้งกับคำสั่งฉบับนี้ หรือในส่วนที่ได้กำหนดไว้แล้วในคำสั่งฉบับนี้ ให้ใช้คำสั่งฉบับนี้แทน

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นางสาวอู๋ณณิ คิรสุทธิ)

อธิบดีกรมตรวจบัญชีสหกรณ์

ประธานคณะกรรมการทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติราชการ
ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

ภาคผนวก ง

สรุปความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้รับบริการ

การทบทวนและปรับปรุงแผนปฏิบัติการของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566 - 2570) คณะทำงานฯ ได้ดำเนินการสำรวจความคิดเห็นจากกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ประกอบด้วย

1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ได้แก่ หน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่าย และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน ได้แก่ ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี
2. ผู้รับบริการ ประกอบด้วย (1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (2) วิสาหกิจชุมชน (3) อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป และ (4) ครูและนักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

โดยสามารถศึกษารายละเอียดสรุปความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและผู้รับบริการ ตาม QR Code ด้านล่างนี้



<https://s.cad.go.th/6s9y>

ภาคผนวก จ

แบบสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้รับบริการ

การสำรวจความคิดเห็นจากกลุ่มเป้าหมายที่เป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับการปฏิบัติงานของกรมตรวจบัญชี
สหกรณ์ ประกอบด้วย

1. ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประกอบด้วย
 - (1) หน่วยงานราชการ/ภาคีเครือข่าย
 - (2) ผู้สอบบัญชี/ผู้ช่วยผู้สอบบัญชี
2. ผู้รับบริการ ประกอบด้วย
 - (1) สหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร
 - (2) วิสาหกิจชุมชน
 - (3) อาสาสมัครเกษตรด้านบัญชี เกษตรกร เยาวชน และประชาชนทั่วไป
 - (4) ครูและนักเรียนภายใต้โครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ

โดยสามารถศึกษารายละเอียดแบบสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
และผู้รับบริการ ตาม QR Code ด้านล่างนี้



<https://s.cad.go.th/dTVZ>

แผนปฏิบัติการ

ของกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ระยะ 5 ปี
(พ.ศ. 2566 - 2570) ฉบับปรับปรุง



สำนักแผนงานและโครงการพิเศษ

กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ 12 ถนนกรุงเกษม

แขวงวัดสามพระยา เขตพระนคร กรุงเทพฯ 10200



โทรศัพท์ 0 2281 3054

โทรสาร 0 2282 2848



PESEC@CAD.GO.TH



WWW.CAD.GO.TH